

# لن نكرر... حسافة عليك ياكويت...

رحم الله معلمي حين قال لي "لا ينفع مهندس لا يمتلك حسا هندسياً" والحس الهندسي هو كيفية تحويل مشكلة ما إلى مسائل حسابية يمكن التعامل معها هندسياً "بالقياس وبنطبيق المعادلات".

أن الوظيفة الحقيقة للمهندس هي حل مشاكل المجتمع الفنية في تخصصه، وأما كيف تحل مشاكل المجتمع فهذا لا يأتي إلا بتكامل الفكر والإدارات. أما الفكر فهو الأسلوب الهندسي أو الطرق الهندسية التي تعتمد على الخبرة الهندسية من قياس عملي وتحليلي في جمع البيانات الهندسية اللازمة لحل المشكلة ، والأدوات هي العلومات التطبيقية (مواصفات - معادلات) والوسائل الاقتصادية (المال - الوقت) وأدوات القياس اللازمة للعمل.

وهذه الأشياء تعتبر البنية الأساسية للمهندس وعن طريق هذه البنية الأساسية، ومع توفيق الله يستطيع المهندس أولاً أن يرجع الهندسة إلى تصميمات وأعمال يستفيد منها المجتمع، وإن لم يستكمل المهندس هذه البنية الأساسية فيجب أن يبحث عنها، ومن هذه النقطة (الفحص والقياسات الواقعية) يبدأ عمل المهندس الحقيقي.

سُقت هذه المقدمة لأوضح ومن خلال هذه الأسطر أن ما يقوم به مهندسو الكويت ومتطوعو جمعية المهندسين الكويتية، يدل على حرص ووطنية شديدة وولاء غير محدود للوطن ولقيادة هذا الوطن، وجهد وعمل دؤوبين دون كلل أو ملل، وشواهد ما أقول أكثر من كثيرة وبإvidence للعيان. نظرة بسيطة إلى الأنشطة التي تنظم وتعقد في كل مناسبة فنرى جهد الزملاء المهندسين في مختلف الواقع هدفه خدمة الوطن أولاً وأخيراً قبل هذا أو ذلك، الجميع يعمل من أجل هدف محدد وسام، لا بد وأن يؤدي ويحقق نتائج باهرة، وبشكل خاص إذا كان الهدف هو الكويت وكان العمل من أبنائها المتطوعين حباً بها، ساعين وجاهدين إلى أن لا يكرر ما قالوه هم أنفسهم وحتى لا يكرر غيرهم مقوله "حسافة عليج ياكويت" وتأتي أعمالنا التطوعية جميعها من أجل رفعة شأن البلد وتعزيز تواجدها رافعين راية (نبي نعمها) !!!.



كلمة العدد ....  
يكتبها أمين سر الجمعية  
المهندس / أحمد بهمن

دعاية  
لـ  
جمعية  
المهندسين  
الوطني

## الهيئة الإدارية

الرئيس

م/ عادل مساعد الجار الله الخرافي

نائب الرئيس

م/ طلال القحطاني

أمين السر

م/ أحمد بهمن

أمين الصندوق

م/ حمود الزعبي

## الأعضاء

د. أنور اليتامي

م/ جاسم محمد العمر

م/ حامد عوض سند المطيري

د.م/ محمد حمد الهاجري

م/ نايف الفهد

م/ نبيل عبدالعزيز بورسلي

## مدير عام الجمعية

م/ أحمد الدوسري

## سكرتير عام الجمعية

م/ راشد العنزي

## رئيس التحرير

م/ حمود الزعبي

## سكرتير التحرير

تيسير الحسن

## هيئة التحرير

د.م/ خليل كمال

م/ فلاح السباعي

م/ شمس الدين الكتيري

م/ حسن العجمي

م/ أحمد المطيري

م/ عايدة الرشيد

م/ حسن السهلي

م/ حسن البصيري

م/ فيصل الظفيري

م/ أحمد العويصي

م/ حسين ميرزا

م/ فهد سعدي

د.م/ أحمد عرقفة

م/ نيفين بركات

م/ اسماعيل الناصر

م/ محمد الحمدان



10



19

الروابط انتخبت هيئاتها التنفيذية

كافحة المراسلات توجه باسم

رئيس تحرير مجلة (المرصد العربي)

ص.ب 4047 الصفاة. الرمز البريدي (1304) الكويت

الفاكسميلى: 2428148

البريد الإلكتروني: kse@kse.org.kw

تلفون: 2448977 - 2448975 داخلي 404

الآراء والمعلومات الواردة في المقالات والبحوث

والدراسات المختلفة بهذه المجلة تعبر عن رأي كتابها

لا يسمح بالإقتباس منها، أو إعادة نشرها جزئياً أو كلياً

إلا بعد الحصول على موافقة من رئيس التحرير.



## في هذا العدد

- |    |   |     |
|----|---|-----|
| 4  | مواقف هندسية                            | -1  |
| 8  | اتحاد المهندسين العرب                   | -2  |
| 11 | المؤتمر العربي العاشر للهندسة الإنسانية | -3  |
| 20 | انتخابات الروابط                        | -4  |
| 24 | تكريم لوكيل الأشغال والحساش             | -5  |
| 27 | إدارة المشاريع                          | -6  |
| 28 | تعاون                                   | -7  |
| 29 | تدريب هندسي                             | -8  |
| 30 | شباب طموح                               | -9  |
| 31 | نادي الجمعية                            | -10 |
| 32 | نصرة لبنان                              | -11 |
| 33 | معرض الإسكان                            | -12 |
| 34 | الملتقى الهندسي الخليجي                 | -13 |
| 36 | عمره وقرقيعان                           | -14 |
| 37 | هندسة ميكانيكية                         | -15 |
| 38 | استراحة "المهندسون"                     | -16 |
| 40 | مواهب هندسية                            | -17 |
| 42 | الأمن الصناعي                           | -18 |
| 44 | إدارة المشاريع                          | -19 |
| 48 | هندسة معمارية                           | -20 |
| 51 | من تاريخ العمارة                        | -21 |
| 56 | قراءة في كتاب                           | -22 |
| 59 | نصائح وارشادات                          | -23 |
| 62 | DWPM                                    | -24 |

تصميم وتنفيذ



Tel.: 4827007 - 4826006 - 4825005



40

مواهب هندسية



51

هندسة معمارية

AL - Mohandisoon ( The Engineers )

Quarterly Magazine issued by the

Kuwait Society of Engineers

For Correspondence

Editor - in - Cheif

Kuwait Society of Engineers

P.O .Box : 4047 Safat - Code : 13041

State of Kuwait

email : kse@kse.org.kw

Fax : (965) 2428148

Tel ; (965) 2449072 - 2448975 Ext.: 404



# دلوافت هندسية

متهاكلة... فياضنات وغرق.... والله حسافة عليك يا كويت ... يا جوهرة الخليج يا رمز الديموقراطية يا بلد الشعب الأصيل الذي أمسى يعيش بذكريات ضاعت إنجازات رجالاتها وقياداتها السابقة بمشاكل الحاضر ، وبواقع مرير يرسم صورة مظلمة للمستقبل ، حين ضاعت الكويت بين قصور الأداء الحكومي وتبخبط الأداء البرلماني ودهاليز التيارات السياسية والطائفية والقبلية وتراجع العمل المدني والشعبي وانشغال القطاع الخاص بالانتفاع الشخصي ، وأسوء دليل على ذلك ما أصاب البنية التحتية للبلد وبشكل خاص الطرق والصرف الصحي والطاقة الكهربائية والمرافق العامة التي أصبحت بحالة متربدة نتيجة الضعف الواضح في الصيانة وغياب مشاريع إعادة التأهيل والتوسعات اللازمة لمواكبة الزيادة السكانية والنمو في النشاط الاقتصادي . ويتربّ على كل ذلك انعكاسات كبيرة وسلبية في مجمل الأنشطة الاقتصادية وعلى قدرة الدولة في توطين رؤوس الأموال الوطنية وجذب الاستثمارات الخارجية . تأهيلك عن عدم إمكانية خلق مناخ استثماري موات دون بنية أساسية قوية ومتطرفة . ولا بد من التأكيد على أن تطوير القدرة التنافسية للأقتصاد الوطني يتطلب في الأساس تكثيف مشاريع البنية الأساسية، وتحسين الأداء في تنفيذها وتحقيق الرقابة والصيانة المطلوبة لها في إطار خطط شاملة الأمد و بعيدة عن المعالجات التجزئية واساليب التتفريح الشخصي التي درج عليها العمل .

لقد سبق لجمعية المهندسين الكويتية المنشادة لضوره التصدي لهذه القضية الهامة والدعوة لتلاحم الحكومة ومجلس الأمة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والعمل تحت رؤية تنمية ومحظوظ هيكل ودراسات علمية، والتنفيذ على أساس من الشفافية والمصداقية وتطبيق أعلى معايير الجودة والفاءة . كما يجب اغتنام فرصة ارتقاء فوائض العوائد النفطية خلال السنوات القليلة القادمة في إعادة بناء البنية التحتية وتحجيم هذه الفوائض نحو تحقيق أهداف التنمية برؤى واساليب جديدة ومتطرفة وعلى نحو يكفل سلامه وحرمة الأموال العامة والمحافظة عليها وعدم إضافة أعباء جديدة على الدولة .

أهمية في توثيق الحركة الهندسية في الكويت .

## حسافة عليج يا كويت

انقطاع الكهرباء... انقطاع الماء... ازدحام مروري ... نوافذ وموانئ محدودة .. طرق متهاكلة... فياضنات

صدرت عن الجمعية خلال الفترة الماضية مجموعة من المواقف والبيانات عن عموم الأوضاع في الكويت والمنطقة ، وكان لهذه البيانات والمواقف أصداء واسعة لدى الأوساط المجتمعية والرسمية ، "المهندسون" تنشر هذه البيانات والمواقف لما لها من



## حسافة... عليج يا كويت...

انقطاع الكهرباء... انقطاع الماء... ازدحام مروري ... نوافذ وموانئ محدودة .. طرق متهاكلة... فياضنات وغرق.... والله حسافة عليج يا كويت ... يا جوهرة الخليج يا رمز الديموقراطية يا بلد الشعب الأصيل الذي أمسى يعيش بذكريات إنجازات رجالاتها وقياداتها السابقة بمشاكل الحاضر ، وبواقع مرير يرسم صورة مظلمة للمستقبل ، حين ضاعت الكويت بين قصور الأداء الحكومي وتبخبط الأداء البرلماني ودهاليز التيارات السياسية والطائفية والقبلية وترابع العمل المدني والشعبي وانشغال القطاع الخاص بالانتفاع الشخصي ، وأسوء دليل على ذلك ما أصاب البنية التحتية للبلد وبشكل خاص الطرق والصرف الصحي والطاقة الكهربائية والمرافق العامة التي أصبحت بحالة متربدة نتيجة الضعف الواضح في الصيانة وغياب مشاريع إعادة التأهيل والتوسعات اللازمة لمواكبة الزيادة السكانية والنمو في النشاط الاقتصادي . ويتربّ على كل ذلك انعكاسات كبيرة وسلبية في مجمل الأنشطة الاقتصادية وعلى قدرة الدولة في توطين رؤوس الأموال الوطنية وجذب الاستثمارات الخارجية . تأهيلك عن عدم إمكانية خلق مناخ استثماري موات دون بنية أساسية قوية ومتطرفة . ولا بد من التأكيد على أن تطوير القدرة التنافسية للأقتصاد الوطني يتطلب في الأساس تكثيف مشاريع البنية الأساسية، وتحسين الأداء في تنفيذها وتحقيق الرقابة والصيانة المطلوبة لها في إطار خطط شاملة الأمد و بعيدة عن المعالجات التجزئية واساليب التتفريح الشخصي التي درج عليها العمل .

لقد سبق لجمعية المهندسين الكويتية المنشادة لضوره التصدي لهذه القضية الهامة والدعوة لتلاحم الحكومة ومجلس الأمة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والعمل تحت رؤية تنمية ومحظوظ هيكل ودراسات علمية، والتنفيذ على أساس من الشفافية والمصداقية وتطبيق أعلى معايير الجودة والفاءة . كما يجب اغتنام فرصة ارتقاء فوائض العوائد النفطية خلال السنوات القليلة القادمة في إعادة بناء البنية التحتية وتحجيم هذه الفوائض نحو تحقيق أهداف التنمية برؤى واساليب جديدة ومتطرفة وعلى نحو يكفل سلامه وحرمة الأموال العامة والمحافظة عليها وعدم إضافة أعباء جديدة على الدولة .

أما منالي اليوم فرصة كبيرة وجديدة تهدى في ظل قيادة حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح وسموه ولـ عهده الأمين الشیخ نواف الأحمد الجابر الصباح وحكومة جديدة برئاسة الشیخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح وهي مجلس تشريعي جديد، وفي ظل حوار وحركة وطنية وشعبية تصحيحية أنجزت تعديل الدواائر الانتخابية، فالمطلوب الآن أن تتحدد الحكومة ومجلس الأمة وكافة منظمات المجتمع المدني والسياسي والاقتصادي نحو إعادة بناء الكويت المستقبـل ومعالجة جادة لقضاياها وشكـالـات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إننا في جمعية المهندسين نعبر عن قلقنا إزاء ما جرى ويجري من إهمال للبنية التحتية للبلد وإزعاج المواطنين من خلال القطع المبرمج للكهرباء والماء والازدحام المروري الذي أعاد حركة الناس واثر في تواصلهم وصلة أرحامهم في رمضان التفضيل، وارتفاع معدل النمو السكاني غير المبرر في حجم العمالة الوافدة التي تحمل البنية التحتية أعباء إضافية، والتوجه لإنفاق الفوائض المالية على مكتسبات شعبية أذية وعدم وجود رؤية وطنية مستقبلية تنموية وعليه فإننا نناشد الجميع بمواجهة التحديات قبل تفاقم الأمور وتضييع الفرص لبناء مستقبل مشرق لا تكرر فيه القول ...

## حسافة عليج يا كويت.

والله ولـ التوفيق

الكويت ، وعمل من أجلها ، وأخلص وفأءً لفضلها عليه من أهل الكويت .  
نعم ، يا صاحب السمو لقد إنطوى خطابكم السامي على الكثير من معانٍ الحب للكويت وحمل بين سطوره مناطق القلق حول مستقبلها ، وعبر في كلماته عن تطلعاتنا جميعاً في بناء وطن تسوده العدالة والإنصاف والمحبة ، ويعيش فيه المواطن كـ قلتـم " عيشـة كـرـيمـة تحـكـمـها الأـنـظـمـةـ والـقـوـانـينـ الـتـيـ تـكـفـلـ حـرـيـةـ الـفـرـدـ وـتـحـفـظـ حقوقـهـ وـتـرـشـدـهـ إـلـىـ وـاجـيـاتـهـ وـمـسـؤـلـيـاتـهـ "

الذى رسمتم فيه ملامح صورة الكويت الخير والبناء والتقدم إمتداداً لسنة سلفكم سمو أميرنا الراحل الشيخ جابر الأحمد رحمة الله وجعل جنات الخلد مثواه .  
نعم ، يا صاحب السمو ، إن علينا جميعاً أمانة المحافظة على الكويت ، وصونها من كل عابت ، وأحاطتها بسياج منيع من أبنائـهاـ وـوـاجـبـ الجـمـيعـ ،ـ كـمـاـ قـلـتـمـ ياـ صـاحـبـ السـمـوـ الحـفـاظـ عـلـىـ الـوـطـنـ وإـسـتـقـرـارـهـ وـتـقـدـمـهـ وـوـحدـةـ شـعـبـهـ ،ـ وـهـوـ وـاجـبـ جـسـيمـ لـاـ يـتـحـمـلـ عـبـئـهـ إـلـاـ مـنـ أـحـبـ

ما يتيح فرصة ذهبية أخرى تعادل تلك التي أتيحت في منتصف عقد السبعينيات من القرن الماضي في إعادة بناء البنية التحتية وتوجيه هذه الفوائض نحو تحقيق أهداف التنمية برؤى وأساليب جديدة ومتطرفة وعلى نحو يكفل سلامـةـ وـحـرـمـةـ الأـمـوـالـ الـعـامـةـ وـالـمـحـافـظـةـ عـلـىـ هـاـ وـهـيـ إـضـافـةـ أـعـبـاءـ جـدـيدـةـ عـلـىـ الدـوـلـةـ .

أمـاـ مـنـ الـيـوـمـ فـرـصـةـ كـبـيرـةـ وـجـدـيـدـةـ لـعـهـدـ جـديـدـ فيـ ظـلـ قـيـادـةـ حـضـرـةـ صـاحـبـ السـمـوـ أمـيرـ الـبـلـادـ الشـيـخـ صـبـاحـ الأـحـمـدـ الـجـابـرـ الصـبـاحـ وـسـمـوـ وـلـيـ عـهـدـ الـأـمـيـنـ الشـيـخـ نـوـافـ الـأـحـمـدـ الـجـابـرـ الصـبـاحـ وـحـكـومـةـ جـديـدـةـ بـرـئـاسـةـ الشـيـخـ نـاصـرـ الـمـحـمـدـ الـأـحـمـدـ الصـبـاحـ وـفـيـ مـجـلـسـ تـشـريـعيـ جـديـدـ ،ـ وـفـيـ ظـلـ حـوـارـ وـحـرـكةـ وـطـنـيـةـ وـشـعـبـيـةـ تـصـحـيـحـيـةـ أـنـجـزـتـ تـعـدـيلـ الـدـوـائـرـ الـإـنـتـخـابـيـةـ ،ـ فـاـمـلـطـلـوبـ الـآنـ أـنـ تـتـحـدـ الـحـكـومـةـ وـمـجـلـسـ الـأـمـةـ وـكـافـةـ مـنـظـمـاتـ الـمـجـتمـعـ الـمـدـنـيـ وـالـسـيـاسـيـ وـالـاقـتصـاديـ نـحـوـ إـعـادـةـ بـنـاءـ كـوـيـتـ الـمـسـتـقـبـلـ وـمـعـالـجـةـ جـادـةـ لـلـقـضاـيـاـ وـإـشـكـالـاتـ الـتـمـيمـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ .ـ أـنـاـ فـيـ جـمـعـيـةـ الـمـهـنـدـسـيـنـ نـعـبـرـ عـنـ قـلـقـنـاـ إـزـاءـ مـاـ جـرـىـ وـيـجـرـىـ مـنـ إـهـمـالـ لـلـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ لـلـبـلـدـ إـذـاجـ المـوـاـطـنـيـنـ مـنـ خـالـلـ الـقطـعـ الـمـبـرـجـ لـلـكـهـرـبـاءـ وـلـمـاءـ وـالـاـزـدـحـامـ الـمـرـورـيـ الـذـيـ أـعـاقـ حـرـكـةـ النـاسـ وـأـشـرـ فـيـ تـوـاصـلـهـمـ وـصـلـةـ أـرـحـامـهـمـ فـيـ رـمـضـانـ الـفـضـيلـ ،ـ وـارـقـاعـ مـعـدـلـ النـمـوـ السـكـانـيـ غـيرـ الـمـبـرـرـ فـيـ حـجمـ الـعـمـالـةـ الـوـافـدـةـ الـتـيـ تـحـمـلـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ أـعـبـاءـ إـضـافـيـةـ ،ـ وـالـتـوـجـهـ لـإـنـفـاقـ الـفـوـائـضـ الـمـالـيـةـ عـلـىـ مـكـتبـاتـ شـعـبـيـةـ آـنـيـةـ وـعـدـ وـجـدـودـ رـؤـيـةـ وـطـنـيـةـ مـسـتـقـبـلـةـ تـنـمـيـةـ وـعـلـيـهـ فـيـنـاـشـدـ الـجـمـيعـ بـمـوـاجـهـةـ التـحـديـاتـ قـبـلـ تـفـاقـمـ الـأـمـورـ وـتـضـيـعـ الـفـرـصـ لـبـنـاءـ مـسـتـقـبـلـ مـشـرقـ .ـ لـاـ نـكـرـ فـيـهـ القـوـلـ ...ـ حـسـافـةـ عـلـيـجـ يـاـ كـوـيـتـ ...ـ

هـذـاـ بـيـانـ مـنـ جـمـعـيـةـ الـمـهـنـدـسـيـنـ الـكـوـيـتـيـةـ تـشـيرـ فـيـهـ الـجـمـعـيـةـ وـيـوضـعـ مـنـ خـالـلـهـ مـوـاطـنـ الـخـلـلـ اـنـطـلـاقـاـ مـنـ ضـرـورـةـ دـورـهـ فـيـ خـدـمـةـ الـمـجـتمـعـ ،ـ وـالـعـمـلـ عـلـىـ تـفـعـيلـ دـورـ أـعـضـائـهـ لـمـارـسـةـ عـلـمـهـ الـتـطـوـعـيـ كـلـ حـسـبـ اـخـتـصـاصـهـ الـفـنـيـ ،ـ وـاـضـعـةـ نـصـبـ أـعـيـنـهـاـ مـصـلـحةـ الـكـوـيـتـ أـولـاـ وـأـخـيـراـ .ـ

وـالـلـهـ وـلـيـ التـوـفـيقـ

### البيان الثاني :

**نعم صدقتم يا صاحب السمو !!**

إـنـهـ لـخـيـرـ الـكـلـامـ ،ـ وـكـلـامـ الـخـيـرـ ،ـ خـطاـبـكـمـ يـاـ صـاحـبـ السـمـوـ ،ـ فـيـ هـذـهـ الـأـيـامـ الـمـبارـكـةـ ،ـ



# لاتتجذروا على مهندسي الكويت !!

جمعـيـةـ الـمـهـنـدـسـيـنـ الـكـوـيـتـيـةـ وـمـنـ مـنـطـلـقـ الـحـفـاظـ عـلـىـ ثـروـاتـ الـوـطـنـ الـبـشـرـيـةـ وـوـفـقـ مـاـ نـصـتـ عـلـيـهـ الـفـقـرـةـ 4ـ مـنـ الـمـادـةـ 39ـ مـنـ الـبـابـ الـخـامـسـ مـنـ الـنـظـامـ الـأـسـاسـيـ لـهـ ،ـ وـكـمـاـ كـرـرـ مـرـارـاـ إـنـهـاـ تـدـعـواـ إـلـىـ رـفـعـ الـظـلـمـ الـذـيـ يـقـعـ عـلـىـ أـعـضـائـهـاـ فـيـ وزـارـةـ الـكـهـرـبـاءـ وـلـمـاءـ إـبـانـ ماـ بـاتـ يـعـرـفـ بـأـزـمـةـ الـكـهـرـبـاءـ وـلـمـاءـ فـيـ الـدـيـرـةـ .ـ

وـجـمـعـيـةـ الـمـهـنـدـسـيـنـ الـكـوـيـتـيـةـ تـتـحـفـظـ وـتـدـافـعـ عـنـ مـهـنـدـسـيـهـاـ وـتـرـفـضـ أـسـلـوبـ التـشـهـيرـ بـهـمـ مـالـمـ تـبـتـ إـدـانـتـهـمـ .ـ كـمـاـ أـنـهـ لـاـ تـقـبـلـ بـأـيـ تـهـاـوـنـ فـيـ أـدـاءـ الـوـاجـبـ أـوـ الـضـعـفـ فـيـ أـدـاءـ الـمـاهـمـ الـهـنـدـسـيـةـ .ـ مـبـدـيـنـ أـسـفـنـاـ لـبعـضـ الـقـرـاراتـ الـتـيـ يـمـكـنـنـاـ وـصـفـهـاـ بـالـجـائزـةـ بـحـقـ زـمـلـائـنـاـ سـوـاءـ هـذـهـ الـمـرـةـ فـيـ وزـارـةـ الـطـاـقـةـ أـوـ فيـ حـوـادـثـ سـابـقـةـ لـهـذـهـ الـحـالـةـ .ـ وـلـهـذاـ إـنـاـ نـرـىـ وـجـوبـ تـشـكـيلـ لـجـنةـ مـسـتـقـلـةـ مـنـ غـيرـ مـوـظـفـيـ الـوـزـارـةـ وـعـلـىـ مـسـتـوـيـ فـيـ وـخـبـرـةـ وـاحـتـرـافـ بـمـاـ يـتـنـاسـبـ وـالـمـهـمـةـ الـمـوـكـلـةـ إـلـىـ الـلـنـصـلـ إـلـىـ النـتـائـجـ الـمـرجـوـةـ وـالـعـادـلـةـ .ـ

كـمـاـ أـنـنـأـوـكـدـ وـقـوـفـنـاـ مـعـ زـمـلـائـنـاـ فـيـ وزـارـةـ الـطـاـقـةـ وـخـاصـةـ الـمـهـنـدـسـيـنـ الـشـرـفـاءـ وـالـنـزـهـاءـ مـنـهـمـ مـالـمـ يـثـبـتـ غـيرـ ذـلـكـ وـنـتـالـبـ بـتـحـقـيقـ عـادـلـ وـنـزيـهـ بـعـيـدـاـ عـنـ أـيـةـ تـأـثـيرـاتـ دـاخـلـيـةـ وـتـرـسـبـاتـ شـخـصـيـةـ وـأـسـالـيـبـ اـنـقـاصـيـةـ أـوـ تـوـجـهـاتـ سـيـاسـيـةـ .ـ

والـلـهـ وـلـيـ التـوـفـيقـ

الله بقيادتكم ، نحن بأمس الحاجة للانفلات من قيود اللامبالاة والتسيب والتعقيد ومواجهة غياب القرار وتدني الإنارة وعدم الإنضباطية التي تئن تحت وطأتها الإدارة الحكومية وتجعلها عائقاً أمام التنمية بدل أن تكون سندأ لها .

نعم يا صاحب السمو إن الكويت هي الوطن والوجود والبقاء والإستمرار ، وإن أبنائنا يتطلعون بإيمان بالله إلى عهد جديد بقيادةكم الحكيمية يحفظ للكويت أمنها واستقرارها ، ويحفظ لأهلها عزتهم وكرامتهم ، وبيني حاضرها ويؤمن مستقبلاها ، إن أبناءك في هيئات المجتمع المدني هم أبناءك البررة وجندوك المخلصين ، وسيكونون خلف قيادتكم في مسيرة الإصلاح ، ومحاربة الفساد ، وبناء دولة المؤسسات والقانون ، وسيكونون لعهدهم السند والمعين ولقيادتكم وللكرم الحسين .

#### بيان من جمعية المهندسين الكويتية وجمعية

العلماء الكويتيين

**البيان الثالث :**

#### لاتتجنوا على مهندسي الكويت

جمعية المهندسين الكويتية ومن منطلق الحفاظ على ثروات الوطن البشرية ووقف

لتقدمها ، وحرصاً على مصلحتها وهم معين فياض للكويت لا يتاخرون عنها بواجب ، ولا يخلون عليها بغالى .

نعم ، يا صاحب السمو " لقد آن الأوان ل تقوم مؤسسات التعليمية بتطوير نظامها التعليمي ليتماشى مع متطلبات هذا العصر " ، وهي دعوة وتوجيه سام من سموكم لتبادر المؤسسات التعليمية والقيادات التربوية للقيام بواجبها في تطوير المناهج ، وتحسين وسائل التعليم ، وتطوير أداء المعلم ، ورفع كفاءة مخرجات التعليم لتكون في خدمة التنمية ، وقد آن الآون أيضاً أن تستجيب تلك المؤسسات مع هذه الدعوة ، وتجابو القيادات التربوية مع هذا التوجيه السامي وألا تحول نظام التعليم إلى عبء على التنمية بدل أن يكون عوناً لها .

نعم يا صاحب السمو " إن العمل هو الحياة " وهو واجب وطني على الكبير والصغير ، على الرئيس والمرؤوس ، على المسؤول والمواطن ، وقد أصبحتم بهذا كيد الحقيقة ، فلا تقدم دون عمل مخلص ، ولا إنجاز دون مثابرة في الأداء ، ولا كفاءة لأجهزة الدولة ومؤسساتها إلا بكفاءة العاملين من أبناء هذا الوطن ، وفي هذه المرحلة بالذات والتي نبدأ فيها عهداً جديداً مشرقاً بإذن

إنها قطعاً حياة كريمة نعيشها في ظل قيادتكم ، ونطلع جميعاً إليها وإلى أن تكون عامرة بالتآخي والتسامح بين أهل الكويت وسيادة القانون ، وحكم المؤسسات وبدولة حديثة تقيء علينا جميعاً بالحرية والعدالة في نفس الوقت الذي تفرض علينا جميعاً مكانتها وإحترام نظمها وقوانينها .

نعم ، يا صاحب السمو " إن أعلى ثرواتنا أبناءنا " وإنها لأمنية الآباء لابنائهم ، وتعلمات القائد لشعبه ، تلك التي عبرتم عنها لبناء الإنسان الكويتي وتنمية قدراته ليكون قادراً على بناء وتنمية وطنه ، والتنمية الحقة ، كما قلتم ، هي التي تتحدد الإنسان محوراً ، ومن العلم سبيلاً ، ومن الإخلاص دافعاً ، ونؤكد لكم إن أبناءك أبناء الكويت يتطلعون إلى خدمة وطنهم والعمل على رفعه وتقديمه وأن تتاح لهم الفرصة ل القيام بذلك ، ويكون الرجل المناسب في المكان المناسب ، ويتجدد الوطن بتجديد فورة الشباب الغيور على مصلحة وطنه وتقديمه ، ومجتمعنا المدني اليوم بكلفة فئاته ومنظماته يفتخر بكافاءات الكويت الوطنية وشبابه وخبراته الذين يؤدون واجباتهم الوطنية في مختلف أنشطة ومهام المجتمع المدني خدمة للكويت وسعياً

وطن ... ابداع ... نزاهة

جمعية المهندسين الكويتية  
KUWAIT SOCIETY OF ENGINEERS



## تناول... أصحاب القرار الإسراع في دعم العمالة الوطنية وتنفيذ سياسات الدولة على أرض الواقع

**1000** مهندس كويتي يعملون بالقطاع الخاص بانتظار  
مساواتهم بزملائهم العاملين في القطاع الحكومي

مشاركتكم.. تهمنا  
في الندوة القادمة

- الدستور كفل لجميع الكويتيين المساواة في الحقوق والواجبات.
- أكثر من عام ومشروع القرار المقترن من برنامج إعادة هيكلةقوى العاملة والجهاز التنفيذي للدولة في الأدراج.
- الدولة تسعى إلى تعزيز دور الشباب الكويتي لعمل في القطاع الخاص والقرارات التنفيذية تشجع على العمل في القطاع الحكومي.

صوتهم والدفاع عن حقوقهم التي ضمنها القانون والدستور الكويتي ، آملاً أن تثمر هذه الجهود في أسرع وقت ممكن .

### **وناشدت وزير التجارة رفع الظلم عن المهندسين ومنحهم البدلات التي أقرها القانون منذ 3 سنوات**

كما دعت الجمعية المهندسين الكويتية وزارة التجارة العامة والصناعة إلى رفع الظلم عن مجموعة من المهندسين الذين يطالبون بتطبيق البدلات الهندسية المرة لهم منذ عدة سنوات ووقف القرارات المقررة من مجلس الوزراء .

وقال نائب رئيس الجمعية المهندس طلال القحطاني في تصريح له: إننا نناشد معالي وزير التجارة والصناعة المهندس فلاح الهاجري للعمل على إنصاف زملائنا المهندسين ورفع الظلم الواقع عليهم لعدم تطبيق قرار منحهم البدلات الخاصة وفق القانون المقر من قبل مجلس الوزراء في العام 2003، مشيرا إلى أن غالبية الزملاء المهندسين تطبق عليهم الشروط التي يحددها القانون المذكور سواء في مجال طبيعة العمل أو سنوات الخبرة وغيرها من المتطلبات.

وأضاف القحطاني: أن جمعية المهندسين الكويتية تناشد الوزير كذلك تطبيق الكادر الهندسي المقترن بالنسبة للزملاء العاملين في الهيئة العامة للصناعة، وأنه حان الوقت لأن تتصف هذه الشريحة المهمة والتي تعمل بصمت في الهيئة العامة للصناعة والمؤسسات والهيئات الأخرى التابعة للوزارة، مؤكدا أنه لم يتم السعي حتى الآن في الهيئة للعمل على تطبيق القانون.

وطالب نائب رئيس جمعية المهندسين في ختام تصريحه الوزير بضرورة مساواة الزملاء العاملين في التجارة والصناعة بزملائهم الذين يعملون في الوزارات الأخرى والذين يتلقون هذه البدلاتمنذ أن نشر القرار في الجريدة الرسمية منتصف العام 2003، متسائلا عن سبب تقاعس بعض المسؤولين في الوزارة عن تطبيق هذا القرار منذ ذلك الحين ، متمنيا أن يكون وجود وزير مهندس على رأس الوزارة عاملا مساعدا على تفهم طبيعة عمل المهندسين ودورهم الهام في مختلف مواقع العمل ، متمنيا في ختام تصريحه التوفيق للزميل المهندس فلاح الهاجري التوفيق في عمله وأن يستفيد من قدرات وإمكانيات زملائه المهندسين من مختلف التخصصات الهندسية في عمل الوزارة .

أنحاء العالم .  
وذكر نائب رئيس الجمعية بدور الفقيد في تأسيس جمعية الإصلاح الاجتماعي وتطويرها وما قامت به هذه الجمعية في خدمة المجتمع الكويتي طوال فترة توليه لرئاستها ، مشيدا بجهوده في تطوير العمل الخيري على المستوى العالمي وبتاريخ الفقيد الحافل وعطائه للإسلام والأمة .

وقال القحطاني: إننا إذ نحتسب عند الله عز وجل العم بوبر وما قام به من أعمال البر والخير فإننا نبتهل إلى العلي القدير أن يتغمده بواسع رحمته ، وأن يلهم محببه وعائلته الصبر والسلوان وأن يغوش الأمة عنه خيرا .

### **وطالب باقرار كوادر أصحاب المهن ذات الطابع الهندسي ووقف المماطلة**

وأيدت جمعية المهندسين الكويتية مطالب العاملين في المهن ذات الطابع الهندسي لإقرار كادرهم الخاص بهم ، آملة أن تسرع الجهات المعنية سواء في السلطة التنفيذية أو التشريعية لإقرار مطالب هذه الشريحة الهامة التي تقع عليها أعباء جسام وخاصة في ما تشهده الكويت من نهضة عمرانية .

وقال نائب رئيس جمعية المهندس طلال القحطاني : أن الجمعية أبدت غير مرد تأييدها لمطالب أصحاب هذه المهن العاملين في كافة الجهات الحكومية وخاصة ، موضحا أن طبيعة عملهم تتطلب تواجداً ميدانياً بكافة مواقع المشاريع الإنسانية وفي مختلف الظروف الجوية ، بالإضافة إلى المسؤولية الكبيرة الملقاة على عاتقهم أثناء تنفيذ هذه المشاريع التي تكلف القطاعين العام والخاص مبالغ طائلة .

وأضاف القحطاني إلى أن جمعية المهندسين الكويتية إذ تعلن تأييدها لهذه المطالب فإنها تناشد المسؤولين في الجهات الحكومية المعنية بوضع حد للتسويف وتأخير إقرار مطالب هذه الفئة التي وقع عليها الكثير من الظلم ، مشيرا إلى أن مطالبهم موضوعة أمام أصحاب القرار منذ سنوات إلا أنها لم تلق الصدى المطلوب ولم يتخذ بشأنها أي قرار .

وتوجه نائب رئيس الجمعية إلى النقابات والجمعيات والجهات الممثلة لهذه الفئة بالتحية والتقدير على دورهم المميز لمتابعة هذا الأمر موضحا أنه يحق لهذه الفئة أو من يمثلها سواء في النقابات أو اتحاد العاملين في القطاع الحكومية باتخاذ ما يرونها مناسباً من خطوات تطبيقية لإيصال

ما نصت عليه الفقرة 4 من المادة 39 من الباب الخامس من النظام الأساسي لها ، وكما كررت ماراً فإنها تدعوا إلى رفع الظلم الذي يقع على أعضائها ومناسبة هذا الأمر ما تعرض له زملائنا المهندسين من قرارات جائرة في وزارة الكهرباء والماء إبان ما بات يعرف بأزمة الكهرباء والماء في الديرة .

وجمعية المهندسين الكويتية تحفظ وتدفع عن مهندسيها وترفض أسلوب التشمير بهم ما لم تثبت إدانتهم ، كما أنها لن تقبل بأي تهاون في أداء الواجب أو الضعف في أداء المهام الهندسية ، مبيناً أسفنا لبعض القرارات التي يمكننا وصفها بالجائرة بحق زملائنا سواء هذه المرة في وزارة الطاقة أو في حوادث سابقة مماثلة لهذه الحاله . ولهذا فإننا نرى وجود بتشكيل لجنة مستقلة من غير موظفي الوزارة وعلى مستوى فني وخبرة واحتراف بما يتاسب والمهمة الموكلة إليها لتصيل إلى النتائج المرجوة والعادلة .

كما أنت تؤكد وقوتنا مع زملائنا في وزارة الطاقة وخاصة المهندسين الشرفاء والنزاهة منهم ونطالب بتحقيق عادل ونزيه بعيدا عن آلية تأثيرات داخلية وترسبات شخصية وأساليب انتقامية أو توجهات سياسية . والله ولي التوفيق .

### **وابنت عبد الله المطوع يرحمه الله**

كما أبنت جمعية المهندسين الكويتية رئيس جمعية الإصلاح الاجتماعي والداعية والمحسن الكبير عبد الله علي المطوع الذي وارته المنية في الثالث من سبتمبر 2006 .

وقال نائب رئيس الجمعية المهندس طلال القحطاني في تصريح صحافي أن المهندسين الكويتيين ينبعون إلى زملائهم المهندسين في دول مجلس التعاون الخليجي والوطن العربي والعالم الإسلامي والعالم عموماً ابناً باراً من أبناء الكويت كان ناصراً وداعماً لقضايا الوطن والأمين العربية والإسلامية ، مشيرا إلى مواقف المغفور له بإذن الله في مؤتمر جدة الشعبي وإلى أعمال البر المتواصلة التي قام بها داخل وخارج الكويت .

وأضاف القحطاني : أن المهندسين الكويتيين يستذكرون في هذه اللحظات مواقف الفقيد في مواجهة الأزمات التي شهدتها المجتمع الكويتي خلال العقود الأخيرة من تاريخ الكويت المعاصر ، مشيرا إلى أعمال البر والدور الكبير الذي لعبه يرحمه الله على مستوى العالم الإسلامي وخدماته الجليلة للمسلمين في مختلف



وأصل اتحاد المهندسين العرب خلال الفترة الماضية نشاطه على مختلف الأصعدة ، حيث عقد المجلس الأعلى اجتماع له في تونس والجزائر ، كما واكب رئيس الاتحاد المهندس عادل الجار الله الخرافي وخلال فترة الصيف العدوان الإسرائيلي على الشعبين اللبناني والفلسطيني فأصدر عدد من البيانات وأجرى اتصالات ووجه رسائل إلى سفراء الدول دائمة العضوية في مجلس الأمن لدى دولة الكويت ، كما أقام الاتحاد في القاهرة حفلا تكريمية لرؤساء الاتحاد السابقين ، وفيما يلي تفصيل لهذه الأحداث .

## **رئيس اتحاد المهندسين العرب تلقى رسالة جوابية من السفير البريطاني في الكويت المهندس عادل الخرافي يطلب من سفراء الدول الأعضاء في مجلس الأمن حث حكوماتهم لوقف العدوان الإسرائيلي على لبنان**

المبيت على لبنان الشقيق ، والعمل على الإسرائيلي على لبنان حيث وجه رسائل إلى تأمين ممرات آمنة لإيصال المعونات الإنسانية وتتأمين أعمال الإغاثة التي يحتاجها المهاجرون الذين دمرت القوات

الإسرائيلي على لبنان حيث وجه رسائل إلى سفراء الدول الأعضاء في مجلس الأمن والمعتمدين لدى دولة الكويت حثهم فيها للعمل مع حكوماتهم لوقف هذا العدوان

أجرى رئيس اتحاد المهندسين العرب ورئيس جمعية المهندسين الكويتية المهندس عادل الجار الله الخرافي اتصالاته الحثيثة في العمل على دعم وقف العدوان



للاتحاد منذ



مسؤولية التمادي الإسرائيلي في هذا العدوان .

ومن جهته أهاب اتحاد المهندسين اللبنانيين في بيان له الاتحادات ونقابات المهندسين العربية والدولية التضامن مع لبنان وشعبه ووضع إمكانياتها في وضع الخطط لرفع الغبن وتبععات الدمار عن هذا الشعب الصامد بصلابة إرادته للبقاء والتنهض .

### ويطالب بإطلاق سراح نائب نقيب المهندسين في القدس

كما طالب اتحاد المهندسين العرب في بيان له بالوقوف مع الشعب الفلسطيني في ظل الهجمة العدوانية التي يتعرض لها من قبل قوات الاحتلال الإسرائيلي .

وناشد الاتحاد في بيان له جميع المنظمات المهنية الشعبية العربية والدولية ومنظمات حقوق الإنسان الضغط والعمل بكل السبل المتاحة لإطلاق سراح نائب نقيب المهندسين الفلسطينيين في القدس المحتجزة إسماعيل العواده الذي اعتقلته القوات الإسرائيلية مؤخرا ، مطالبا بإدانة هذا التعدي واستكارة من قبل جموع المهندسين العرب . وجاء في البيان : " .. يرافق التدمير والقتل اليومي الذي يمارسه الاحتلال الصهيوني أسر واعتقال أبناء شعبنا الفلسطيني من مختلف الشرائح وزراء ونواب ومسؤولين في مختلف الواقع وكوادر مهنية ونقابية وشعبية لم تستثن أحدا حتى الأطفال

الاتحاد الأوروبي الذي عقد مؤخرا في بروكسل والذي يتضمن الإعراب عن الأسف لما يشهده لبنان ومساعيهم في هذا الشأن .

### ويصدر مع المهندسين اللبنانيين بيانين منفصلين يحملان فيماهما سياسة الأمريكية مسؤولية العدوان على لبنان وفلسطين

كما دعا اتحاد المهندسين العرب إلى نصرة الشعب اللبناني ومساندة مقاومته الباسلة التي تدافع عن الوطن وكرامته وعزته ، وتقديم يد العون لها والإعلان عن تأييدها بكل السبل والوسائل ، وتنظيم الفعاليات والأنشطة لتجسيد هذا الدعم وتكريم هذه المقاومة .

كما طالب اتحاد المهندسين العرب في بيان وزعه إبان العدوان الإسرائيلي على لبنان جميع الهيئات والمنظمات الهندسية العالمية والإقليمية وجميع منظمات المجتمع المدني في العالم إلى إدانة العدوان الإسرائيلي على لبنان والضغط الفوري لوقف إطلاق النار وإيقاف هذا العدوان البربرى التدميري المبيت الذي لم يكن له أي مبرر أخلاقي أو قانوني ، وقال الاتحاد في بيانه : أنه وبعد مرور أسبوعين على العدوان الوحشي والهمجي الذي يشنه الكيان الصهيوني على لبنان مستهدفا بيته التحتية وقتلا وترويعا للإنسان فيه لم يطلب مجلس الأمن الدولي وقفا لإطلاق النار .. " محملًا السياسة الأمريكية

الإسرائلية الغاشمة منازلهم وممتلكاتهم . وفي رسالته إلى السفير الأمريكي لدى دولة الكويت أعرب الخradi باسمه واسم جميع المهندسين العرب ومهندسي الكويت عن عدم الامتنان ل موقف الولايات المتحدة الأمريكية سواء في مجلس الأمن أو في غيره من المحافل الدولية المأهولة إلى وقف إطلاق النار وتدمير البنية التحتية وقتل الآبراء من أبناء الشعبين اللبناني والفلسطيني على يد القوات الإسرائلية ، وتمنى الخradi على السفير الأمريكية التدخل السريع لدى سلطات بلاده وإبلاغها بموقف المهندسين العرب للعمل على وقف إطلاق النار وحماية الشعبين اللبناني والفلسطيني .

كما بعث الخradi برسائل مماثلة إلى سفارة روسيا الاتحاد وجمهوريه الصين الشعبية والمملكة المتحدة بالإضافة إلى رسالة خاصة إلى السفيرة الفرنسية ورسالة دعم إلى سفير لبنان الشقيق في الكويت .

وتلقى رئيس اتحاد المهندسين العرب مؤخرا من السفير البريطاني لدى دولة الكويت رسالة جوابية أوضح فيها موقف الحكومة البريطانية إزاء الاعتداءات الإسرائيلية على لبنان ، والذي أكد فيه أن الحكومة البريطانية تعمل وبقوة لوقف إطلاق النار وإحلال السلام الدائم في المنطقة . كما أرفق ستيورن لغ رسالته نسخة من البيان الختامي لاجتماع وزراء خارجية



## احتفال تكريمي لرؤساء اتحاد المهندسين السابقين في القاهرة

العربي تقع عليه مسؤولية كبيرة في عملية البناء والتطوير ودفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال تطوير المهنة الهندسية والمساهمة في صياغة التشريعات والنظم الهندسية والتقنية . وأوضح أن اتحاد المهندسين العرب مكون أساسياً في نسيج المجتمع المدني ولا بد أن يؤدي دوره المطلوب في عملية التحديث السياسي والتنمية الاجتماعية وأن يؤكد شراكته في جهود التنمية الاقتصادية من خلال دور نشط وفعال لخدمة الأمة العربية.

وألقى في الحفل وزير الموارد المائية المصري د. محمود أبو زيد كلمة أشاد بها بجهود المهندسين الكويتيين في دعم العمل العربي الهندسي ، كما وجه د. حسن عبد العزيز السندي رئيس الاتحاد السابق كلمة شكر فيها الخرافي على جهوده لهذا التكريم والدعم المستمر لهذه المنظمة المهنية العربية .

### احتفال تكريمي للرؤساء السابقين بـالقاهرة

الخرافي: مسؤولية كبيرة على المهندس في عملية البناء والتطوير ودفع عجلة التنمية أقام الاتحاد يوم الأربعاء 13 سبتمبر 2006 في القاهرة حفل تكريم لرؤساء السابقين ومن بينهم المرحوم المهندس حامد شعيب والمرحوم المهندس بدر الرفاعي والدكتور حسن عبد العزيز السندي وثلاثة من المهندسين العرب . وأكد رئيس الاتحاد في كلمة له في الاحتفال أن العالم يمر حالياً بتحولات كبيرة ويشهد تغيرات متسرعة بفعل ظواهر العولمة المت坦مية ووسائل الاتصال والتشابك المتزايد في المصالح الاقتصادية ، مشيراً إلى التوسع في نظم وقواعد التجارة العالمية وأثار ذلك وانعكاساته العميقية على العلاقات السياسية والاقتصادية والاستراتيجية بين الدول التي بات من الواضح أنها تدخل في مرحلة إعادة صياغة . وأشار الخرافي إلى أن المهندس

والنساء والشيوخ من أبناء شعبنا الأبي الصامد الصابر ، وقد قامت مؤخرا باعتقال الزميل المهندس اسماعيل العساوودة نائب نقيب المهندسين الفلسطينيين - مركز القدس .... "

وأضاف البيان : .. " إن اتحاد المهندسين العرب إذ يستذكر ويدين هذه الأعمال التي يرافقها صمت عربي ودولي يدعو جميع الهيئات والهندسية العربية للاستنكار والإدانة والدعوة لإطلاق سراح زميانا وجميع الزملاء في السجون الصهيونية، كما يدعو الاتحاد جميع المنظمات المهنية والشعبية العربية والدولية ومنظمات حقوق الإنسان ودعاة العدل والحرية في العالم إلى الوقوف مع شعبنا في فلسطين من أجل إيقاف جميع الأعمال والمارسات العدوانية والعمل على إيقاف آلة الدمار والقتل والإرهاب وإطلاق سراح الأسرى والمخطوفين والسجناء .



**انعقاد المؤتمر العربي العاشر للهندسة الإنسانية بالتعاون مع جامعة الكويت**

**الخرافي: رعاية سمو رئيس مجلس الوزراء تمثل دعماً رسمياً لأنشطتنا للاستفادة منها في التنمية الحضرية والإنسانية في الكويت**

**الخياط: البناء والتشييد هي الصناعة الأولى في الكويت والمشاريع العملاقة تحتاج إلى دعم علمي**

**الأنصاري: مسؤولية كبيرة على المهندسين المدنيين لتلبية الحاجة المتزايدة لمنطقة العربية لتشييد المزيد من المنشآت**

الذكر الحكيم وألقى المهندس عادل الجار الله الخرافي رئيس جمعية المهندسين الكويتية ورئيس اتحاد المهندسين العرب كلمة أكد فيها على ضرورة الاستفادة من البحث العلمي في النهضة الإنسانية والحضارية التي تشهدها البلاد وقال الخرافي في كلمته: إن أهمية انعقاد هذا

فعاليات المؤتمر العربي العاشر للهندسة الإنسانية والذي يقام برعاية وشاركت فيه كل من مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ومعهد الكويت للأبحاث العلمية وجمعية المهندسين المدنيين الأمريكية وشركة البترول الوطنية.

برعاية سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ ناصر محمد الصباح أقامت الجمعية بالتعاون مع جامعة الكويت المؤتمر العربي العاشر للهندسة الإنسانية وذلك في الفترة من 16 - 13 نوفمبر 2006، افتتح المؤتمر وزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون الإسكان بدر ناصر الحميدي أمس





المؤتمر تأتي في الوقت الذي تشهد فيه الكويت نهضة عمرانية وحضارية واسعة وفي مختلف مجالات التنمية، ولهذا فإن الإلتفاف على آخر ما توصل إليه العلم في هذا المجال أمر في غاية الأهمية وتأثيره مباشرة على حاضر ومستقبل الدولة، فلا بد لنا من المواكبة والاستفادة من هذه التطورات العلمية وهذا أمر يتيحه لنا هذا المؤتمر من خلال وجود نحو 100 باحث وأستاذ متخصص ودكتور من 20 دولة. هذا بالإضافة إلى الباحثين والمهندسين الكويتيين.

وأضاف رئيس اتحاد المهندسين العرب قائلًا: كما أن الدعم الرسمي الكبير الذي لقيه هذا المؤتمر من خلال رعاية سمو رئيس مجلس الوزراء له الشيخ ناصر محمد الصباح وحضور معالي وزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون الإسكان الأستاذ بدر ناصر الحميدي لهو أمر في غاية الأهمية يمثل نهجاً رسمياً لدعم التطور العلمي والاستفادة من التطورات المهنية والهندسية في مختلف مراحل التنمية الحضرية والمعمارية والتشيدية في الكويت، ونحن في جمعية المهندسين الكويتية نفخر بأن تكون دعماً وسندًا لهذه السياسية الحكومية التي تشيد التنمية والتطوير في مختلف مناحي الحياة، وذلك انطلاقاً من أهداف الجمعية في المساهمة في النهضة المجتمعية، ورقباً على الممارسات الفنية المهنية.

مرة أخرى يثبت المتطوعون والمتطوعات في جمعية المهندسين الكويتية قدرتهم على المساهمة وبفاعلية في بناء الوطن، هادفين إلى تحقيق المزيد من رفعته وسموه، ونحن فخورون بتحقيق هذا الهدف الذي سما وتطور بتعاون الجمعية مع كلية الهندسة والبرتول بجامعة الكويت لعقد هذا المؤتمر، فشكراً لكم المتطوعين والمتطوعات وشكراً للأساتذة والدكتورة المشاركون.

وفي مقدمتهم رئيس المؤتمر الدكتور حسين الخياط وشكراً لكم معالي وزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون الإسكان الأستاذ بدر ناصر الحميدي لهذا الحضور

الخرسانية المسلحة، التصميم الإنساني، أداء المنشآت، تقييم الأضرار، المواد الإنسانية، تداخل التربية مع الأساسات، الفحوصات الإنسانية، إصلاح المنشآت والتحليل الإنساني، مؤكداً أن المؤتمر استضاف 5 متخصصين رئيسيين لإلقاء الضوء على المستجدات في مواضيع إنسانية معاصرة لهم الكويت والمنطقة عموماً. كالبنائي العالية والأمن والسلامة وال kodas والمقاييس وغيرها.

وأضاف الخياط: أن التطور الحادث في صناعة التشييد والخبرات الناجمة عن استخدامها تتطلب مواصلة في تحديث القوانين وال Kodas والمقاييس والمواصفات وعدم الاكتفاء بإصدارها دون إجراء

ال الكريم. كما ألقى رئيس المؤتمر الدكتور حسين الخياط كلمة شرح في بدايتها هدف المؤتمر وقال الهدف من عقد المؤتمرات الإنسانية بأنها فرصة لقاء واجتماع الباحثين لتبادل الخبرات والتعاون ومناقشة التطورات في مجال الهندسة الإنسانية وربط الجانب البحثي العلمي بالجانب المهني، مشيراً إلى أن الكويت استضاف المؤتمر في العام 1997.

وقال الخياط: أن صناعة البناء والتشييد هي الصناعة الأولى في الكويت والعديد من الدول العربية، حيث تتفق مبالغ هائلة في مجال التشييد، ولا شك أن هناك زيادة مضطردة في البناء سواء في دول الخليج العربي أو المنطقة العربية قاطبة حيث أصبحت المشاريع العملاقة هي السائدة، مشيراً إلى أن عالم الهندسة الإنسانية عالم سريع التطور نظراً لاستحداث مواد بناء وطرق تشييد جديدة مما يتطلب مواكبة هذا التطور بإعداد الأبحاث ودراسات بما يتلاءم منها والظروف المحلية والسبل المتاحة لذلك في كل بلد من بلدان وطننا العربي الكبير.

وأشار رئيس المؤتمر في كلمته إلى أن المؤتمرين سيناقشون من خلال 16 جلسة علمية مواضيع في غاية الأهمية ومنها: المنشآت





د. مطر المطيري والدويلة والقطانى فى افتتاح المؤتمر



حضور علمي كثيف

التي ستتناولها كل دورة من دورات المؤتمر متوجهاً في ختام كلمته بالشكر إلى الكويت على استضافة هذا المؤتمر ممتيناً الخروج بنتائج تخدم الصناعة الإنسانية وتدعم البحث العلمي وتطوره.

وفي ختام حفل الافتتاح قام الوزير الحميدي والمهندس الخرافي بتكريمه الجهات الداعمة للمؤتمر والمشاركة في تنظيمه حيث كرمت شركة البترول الوطنية وجامعة الكويت ومعهد الكويت للأبحاث العلمية كما تم تكريم الوزير الحميدي على جهوده في دعم الفعاليات الهندسية والعلمية والمهنية.

رضا يوسف كلمة شكر فيها الكويت على استضافة هذا المؤتمر للمرة الثانية، وإلى أن هذا المؤتمر انطلق في العام 1987 من جامعة القاهرة وبعد أن عقد عدة مرات تم تشكيل لجنة دائمة تضم ممثلي لعدد من الدول العربية وتولى عقد ه في كل من الكويت ومصر والأمارات العربية المتحدة والأردن وسوريا.

واستعرض ليوسف عدد من إنجازات المؤتمر مثل وضع شعار دائم له، مؤكداً استمرار جهود اللجنة الدائمة وسعيها إلى عقد هذا المؤتمر في كل الدول العربية ولو مرة واحدة ومساهمة في تحديد البحوث

التعديلات المستمرة عليها، متوجهها في ختام كلمته بالشكر إلى راعي المؤتمر وإلى الوزير الحميدي وإلى رئيس جمعية المهندسين الكويتية المهندس عادل الجار الله الخرافي وإلى عموم متطوعي الجمعية.

كما ألقى عميد كلية الهندسة والبترول بجامعة الكويت الدكتور محمد الأنصاري كلمة أشاد في مقدمها بالتعاون بين جمعية المهندسين الكويتية وجامعة الكويت والذي أثمر انعقاد هذا المؤتمر الهام موضحاً أنه وفي ظل الحاجة المتزايدة للمنطقة العربية لتشييد المزيد من المنشآت لتلبية احتياجات التنمية لضمان حياة آمنة وكريمة للإنسان فإنه يقع على المهندسين المدنيين بوجهه خاص تطوير طرق تصميم وإنشاء المنشآت من خلال الاستفادة من الحاسوب للحصول على أدق النتائج في التصميمات الهندسية المعقدة.

وأضاف عميد كلية الهندسة قائلاً: كما يمكن الاستفادة من التقدم التقني في اختبار المنشآت بدقة تتيح التحكم على نجاح النظريات المستحدثة في تصميم وإنشاء المنشآت والسعى إلى استحداث مواد بناء جديدة ومتطرفة للتغلب على عيوب البناء التقليدية وتسخيرها في مقاومة الأجواء القاسية سواء المناخية أو البحرية، هذا إلى جانب الطرق الحديثة لتأهيل المنشآت المتضررة والتنبؤ بالانهيارات الإنسانية.

وخلص الأنصاري إلى القول أن أهمية هذا المؤتمر تأتي من التقاء الباحثين لتبادل الخبرات والأفكار في مختلف جوانب الهندسة الإنسانية ومنها المنشآت الخرسانية المسلحة وتقدير الأضرار والسلوك والتصميم الإنساني والمواد المستخدمة في الإنشاءات وفحص وإعادة تأهيل المنشآت، مشيراً إلى استضافة عدد من المحاضرين لإلقاء محاضرات رئيسية في مواضيع حيوية لهم الباحثين في الهندسة الإنسانية.

كما ألقى رئيس اللجنة الدائمة للمؤتمر العربي للهندسة الإنسانية الدكتور محمود



**اللجنة المنظمة عقدت مؤتمراً صحافياً خاصاً عرضت فيه أنشطة وفعاليات المؤتمر**



**د. الخطاطي: أكثر من 100 باحث وورقة عمل علمياً لتطوير التحصيل المهني والعلمي  
د. الخياط: جهد علمي كبير لتحقيق الفائدة من التطور العالمي في صناعة البناء  
والتشييد محلياً وعربياً  
المهندس الدوسري: لجان فرعية لنجاح المؤتمر واطلاع الضيوف على معالم الكويت**

تشهد ازدهاراً كبيراً في الكويت والوطن العربي عموماً، مشيراً إلى نجاح الجمعية باعتماد لجنة الدراسات والبحوث للكويت والتي أقر من قبل الهيئة العامة للصناعة بعد أن أعده مهندسو الجمعية. وأضاف رئيس الجمعية بالوكالة: أن هذا المؤتمر العالمي يأتي ضمن توسيع عمل الجمعية إقليمياً ودولياً بالتعاون مع العديد من المؤسسات والمنظمات الهندسية، داعياً المهندسين إلى الاستفادة والحضور للاطلاع على أحدث ما توصلت إليه الهندسة الإنسانية في العالم. ومن جانبه أكد رئيس المؤتمر الدكتور

الاستقبالي والمواصلات. حيث أكد المهندس طلال الخطاطي حرص الجمعية على المساهمة في كافة الفعاليات المهنية التي من أنها تطوير التحصيل العلمي المهني والتعليمي الهندسي لعموم المهندسين في الكويت، مشيداً برعاية سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ ناصر محمد الصباح لهذا المؤتمر وللدعم الرسمي لهذا المؤتمر. وأفاد الخطاطي: أن جمعية المهندسين الكويتية ستتبني وطرح التوصيات التي سيخرج بها المؤتمر للاستفادة منها في صناعة البناء والتشييد بالكويت والتي

عقدت اللجنة التنظيمية للمؤتمر مؤتمراً صحافياً بمقر الجمعية يوم الاثنين السادس من نوفمبر عرضت فيه انتهاء استعداداتها لاستقبال ضيوف الكويت. حضر المؤتمر الأستاذ الدكتور حسين الخياط رئيس المؤتمر ونائب رئيس جمعية المهندسين بالمهندسين طلال الخطاطي والمهندس أحمد الدوسري رئيس اللجنة المنظمة في المؤتمر ومدير عام الجمعية والمهندس سعود العتيبي المنسق العام، والمهندسة شروق الخواري رئيسة لجنة التسجيل والمهندس غدير السبعيني رئيسة لجنة الافتتاح والمهندس أحمد الصالح رئيس لجنة

النهضة العمرانية التي تشهدها البلاد منذ عدّة سنوات والسعى إلى الاستفادة منها اقتصادياً خلال المرحلة المقبلة لهذه النهضة العمرانية والإنسانية في الكويت والمنطقة عموماً .

وأفاد الدوسري أن جمعية المهندسين الكويتية وجامعة الكويت أنه يتأتى استعداداتها حيث قامت الجمعية بتأمين مكان إقامة المؤتمر في فندق النخيل على شاطئ الخليج العربي حيث سيتم إنزال ضيوف المؤتمر، كما قامت بإعداد جدول اجتماعي وسياحي - ترفيهي للمشاركين في المؤتمر بالإضافة إلى تشكيل عدد من اللجان لخدمة الضيوف والسعى لإنجاح المؤتمر وإبراز الوجه المشرق للكويت ولدور أبنائها في النهضة التي تشهدها ، وقامت الجمعية بتشكيل مجموعة من اللجان : اجتماعية ، استقبال ، إعلام ، فنادق ، التسجيل ، العلاقات العامة .

حضر المؤتمر بعض رؤساء اللجان ومنهم : المهندس سعود العتيبي منسق عام المؤتمر والمهندسة شروق الخواري رئيسة لجنة التسجيل والمهندس أحمد الصالح رئيس لجنة المواصلات والمهندسة غدير السبيعي رئيسة لجنة حفل الافتتاح .

الخرسانة ، موضحاً أن هذه الأوراق هي : الديمومة المستدامة للخرسانة و يقدمها الأستاذ بي . كي . مهتا من الولايات المتحدة الأمريكية . وتأثير الرياح على المبني يقدمها الأستاذ احسان كارم من الولايات المتحدة الأمريكية أيضاً ومقارنة بين الكودات في التصميم المرن يقدمها آن غالبيرت من أستراليا و التصميم الشمولي ، ويقدمها آر . إن . سوامي من المملكة المتحدة التصميم مقاومة الزلازل يقدمها بالwort غولكان من تركيا .

و دعى الخياط المهندسين والباحثين إلى المشاركة والاستفادة من هذه البحوث العلمية لما لها من أثر على العمل الميداني في الصناعة الإنسانية التي تشهد ازدهاراً كبيراً وملحوظاً في الكويت والعالم العربي . ومن جهته قال رئيس اللجنة المنظمة المهندس أحمد الدوسري أن هذا المؤتمر يهدف إلى نقل التجارب العالمية إلى دولة الكويت والاستفادة من الخبرات الأجنبية في مختلف مجالات الهندسة الإنسانية ، بالإضافة إلى عرض المستجدات وما توصل إليه الباحثون والمهندسو الكوبيتون في مجال توطين آخر الأبحاث والتقنيات المتقدمة في مجال الهندسة الإنسانية ، وذلك للاستفادة من هذه البحوث في

حسين الخياط أن الكويت تلقت طلب استضافة هذا المؤتمر بعد أن نجحت في عقد المؤتمر السادس في عام 1997 والذي شارك فيه نحو 300 باحث ومهندس ، مفيداً أن اللجنة العلمية للمؤتمر الحالي تلقت نحو 200 ورقة عمل قبلت منها 68 ورقة في مختلف صنوف صناعة الهندسة الإنسانية ، مشيراً أن رئاسة المؤتمر حرصت على استضافة مجموعة من المتحدثين الرسميين العالميين والخبراء في عدد من القضايا التي تهم الكويت والوطن العربي .

وأوضح الخياط : أن نحو ممثلي نحو 20 دولة عربية وأجنبية وفي مقدمتها الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة ومصر ولبنان وسوريا والجزائر وتونس والمغرب والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ، بالإضافة إلى المشاركين من دولة سلطنة عمان ويشملون في آخر المستجدات والتطورات في مجال الهندسة والصناعة الإنسانية على مستوى العالم .

وأضاف رئيس المؤتمر : كما يستضيف المؤتمر خمسة متحدثين رئيسين سيقدمون أوراق علمية خاصة ذات علاقة ببعض الأمور المحلية مثل تأثير الرياح على المبني على العالية وقضايا الزلازل وديمومة

## لقطات من المؤتمر

- حث القحطاني الصحافة المحلية على دعم أنشطة الجمعية لأنها جمعية نفع عام غير ربحية .
- أكد الدكتور الخياط أن المؤتمر عالمي يمثل فرصة لإطلاع على التطورات في صناعة الإنشاء والتشييد .
- ذكر الدوسري تشكيل 9 لجان فرعية لخدمة ضيوف المؤتمر وأن المشاركة ستكون ببطاقات خاصة .
- شكر المشاركون الداخلية والشؤون على تسهيل عمل اللجان العاملة في المؤتمر .

# الأوراق العلمية التي ناقشها المؤتمر

الاثنين 13 نوفمبر 2006

## CEMENTS AND CONCRETE MIXTURES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT - STATE OF THE ART

P. KUMAR MEHTA

Civil and Environmental Engineering

University of California, Berkeley, U.S.A.

### (Reinforced Concrete Structures) M1A جلسة

- Method for Predicting Prestressing Force Needed to Close Crack in R.C. Beams Strengthened by External Tendons  
ABDELSALAM M. AKASHA, Sebha University - Libya

- A Truss Model for Eccentric Shear Transfer at Edge-Column Slab Connections  
A. G. SHERIF, Helwan University, Mataria, Cairo, Egypt

- Curvature and Displacement Ductilities of Reinforced Concrete Columns  
B. BOUSALEM AND N. CHIKH, University Mentouri Constantine, Algeria

- Post-Installed Reinforcing Bar Splices in Concrete Beams  
Y. K. AL-GHADANI, Building Permit Department, Muscat Municipality, Oman  
A. S. AL-HARTHY, Sultan Qaboos University, Oman

- Mechanical Reinforcing Bar Coupler Based on Bar Deformations  
S.S. ALI-ELDIN and A.A. AL-TUHAMI, Zagazig- University, Zagazig, Egypt.

### (Damage Assessment) M1B جلسة

- Assessment of Pounding Damage Potential for Buildings  
M. M. MOKHTAR, A. F. HASSAN AND S. A. MOURAD, Cairo University, Egypt.

- Prospective for Developing Rating and Monitoring Systems for Libya's Bridge Network.  
MILAD M. ALSHEBANI, Alfateh University, Tripoli, Libya.

- Characterisation and Analysis of Smart Materials Based on Adaptable Shape Memory Alloys.  
B. NECIB, M. S. SAHLI, F. MILI, A. MERABET and E. FERKOUS University of Mentouri Constantine, Constantine, Algeria

- New Sensors for Damage Detection Using Nano Photonic Bandgap Materials.  
M.M. REDA TAHA, University of New Mexico, Albuquerque, USA.

- A Nouvelle Approach for Assessing the Possibility of Damage in Structures.  
M.M. REDA TAHA and E. ALTUNOK, University of New Mexico, Albuquerque, USA.

### (Structural Design -A) M2A جلسة

- Design of Structures for Tsunamis  
A. GHOBARAH, UAE University, Al Ain, United Arab Emirates
- Shear-Torsion-Bending Interaction Using AASHTO-LRFD General Procedure

- KHALDOUN N. RAHAL, Kuwait University, Kuwait

- Modeling Terrain Effects and Application to the Wind Loading of Buildings  
K. WANG, RWDI Inc., Guelph, Canada  
T. STATHOPOULOS, Concordia University, Montreal, Quebec, Canada

### (Structural Behavior - A) M2B جلسة

- Fracture Behavior of Flanged Reinforced Concrete Beams - Experimental Investigation  
N. M. WAHAB and N. A. B. YEHIA, Cairo University, Egypt

- Mitigation of Progressive Collapse Initiation in High Rise Buildings  
F.A. KASTI, Dar Al-Handasah, Beirut, Lebanon

- Economic Feasibility and Structural Modelling of Post-Tensioned Flat Slabs  
A. S. ESSAWY, A. A. ABDELRAHMAN, and E. A. YEHIA, Ain Shams University, Egypt

### TAILORING THE DESIGN OF CONTEMPORARY TALL BUILDINGS FOR WIND EFFECTS

AHSAN KAREEM

Department of Civil Engineering and Geological Sciences  
University of Notre Dame  
Notre Dame, USA

### (Structural Behavior -B) M3A جلسة

- Behavior of High-Strength Reinforced Concrete L-Beams Subjected to Combined Shear and Torsion  
ALAA ZOHERY, HAMED SALEM, WAEL ELDEGWY and AHMED FARAHAT Cairo University, Egypt.  
HAMDY SHAHEEN, Housing and Building Research Institute, Egypt.

- Effect of Tension Reinforcement Ratio on Curvature and Displacement Ductility Indices of HSC Beams.  
S. F. KANSOUEH, Helwan University, Mattaria, Cairo, Egypt.

- Shear Behavior of Self Compacting Concrete Beams.  
S. F. KANSOUEH, Helwan University, Mattaria, Cairo, Egypt.

- Shear Behavior of High Strength Fiber Reinforced Concrete Beams Under Different Levels of Axial Compression Forces  
IBRAHIM G. SHAABAN, Banha University, Shoubra, Cairo, Egypt

### (Materials -A) M3B جلسة

- The Effect of Using Urea and Urea-Formaldehyde Polymer on the Properties of Concrete.  
A. A. MAHMOUD, Ain Shams University, Cairo, Egypt.

- Studying the Effect of Using Polymerized Alpha and Beta Naphthol with Formaldehyde on the Properties of Concrete.  
A. A. MAHMOUD and E. A. NASR, Ain Shams University, Cairo, Egypt.

- Balancing Flowability and Stability of Self-Compacting Concrete.  
Y. A. ABDEL-JAWAD (QAWASMI), Jordan University of Science and Technology, Irbid, Jordan.

- تأثير امتصاص الركام للماء على الخرسانة المتصببة  
محسن عبد السلام بن حسونة و خالد محمد القمبري  
جامعة قاريونس-بنغازى-ليبيا

# الأوراق العلمية التي ناقشها المؤتمر

الاثنين 14 نوفمبر 2006

## INTER-STORY DRIFT REQUIREMENTS FOR NEAR-FIELD EARTHQUAKES

P. GULKAN

Disaster Management Research Center and Department of Civil Engineering Middle East Technical University Ankara, Turkey

### (Materials - B) T1A جلسة

#### - Mechanical Behavior of Two-Stage (Pre-Placed Aggregate) Concrete

H. S. ABDELGADER, A. E. BEN-ZEITUN, A. F. SAUD and A. A. ELGALHUD

Al. Fateh University, Tripoli, Libya

- تأثير استدارة حواف حبات الركام على خواصه الميكانيكية  
محسن عبد السلام بن حسونة و عمر فخرى البار- جامعة قاريونس- بنغازي - ليبيا

#### - Effectiveness and Mechanism of Corrosion Inhibiting Admixtures

A. M. K. ABDELALIM, G. E. ABDELAZIZ and Y. A. FAWZY  
Banha University, Shoubra, Cairo, Egypt

#### - Development of Perlite-Gypsum-Slag-Lime Sludge Composite System for Building Application

M. S. MORSY, S. S. SHEBL and M. ABD EL GAWAD SAIF,  
Housing & Building National Research Center, Giza, Egypt

### (Soil-Structures Interaction) T1B جلسة

#### - Safety of Skin Friction Drilled Shaft Foundations in Gravelly Soils

A. M. HARRAZ and M. M. EL-MELIGY, Mansoura University, Mansoura, Egypt

#### - Behavior Improvement of Footings on Soft Clay Utilizing Geofoam

G. E. ABDELRAHMAN and A. F. EL RAGI, Fayoum University, Fayoum, Egypt

#### - The Effect of Interface on the Performance of Piles in Expansive Soils

Y. E. A. MOHAMEDZEIN, Sultan Qaboos University, Sultanate of Oman  
F. E. NOUR ELDAYEM, Al-Azhari University, Omdurman, Sudan

#### - Innovative Use of Piled Raft Foundation to Optimize the Design of High-Rise Buildings

#### - Y. M. EL-MOSSALLAMY, F. M. EL-NAHHAS and A. S. ESSAWY

Ain Shams University, Cairo, Egypt

#### - Effect of Flexibility of Spread Footings on Structural Behavior

S. W. TABSH, American University of Sharjah, Sharjah, UAE  
A.R. AL-SHAWA, TOSHIBA CORPORATION, ABU DHABI, UAE

### (Structural Design -B) T2A جلسة

#### - A Design Procedure for Proportioning Regular Earthquake Resistant RC Frames

N. DJEBBAR and N. CHIKH, Constantine University, Constantine, Algeria

#### - Comparative Study of Quantity and Cost of a Multistory Building with Different R/C Floor Systems

J.A. ABDALLA and S. EL-SAYEGH, American Univ. of Sharjah, United Arab Emirates

K. AL-SUWAIDI and S. BAJUBAIR, ADNOC, Abu Dhabi, United Arab Emirates

#### - Towards A New African Concrete Code (ACC)

A. S. NGAB, Al Fatah University, Tripoli, Libya

### (Structural Testing) T2B جلسة

#### - Influence of Loading Rate on Axial Capacity of Pile Groups in Clay from Laboratory Model Tests

A. I. AL-MHAIDIB, King Saud University, Riyadh, Saudi Arabia

#### - Buckling of Steel Portal Frames Considering Material Nonlinearity: An Experimental Study

G. ABU-FARSAKH, Al-Isra University, Amman, Jordan  
Y. HUNATI and H. QADAN, Jordan University, Amman, Jordan

#### - Full-Scale Dynamic Testing of the Alfred Zampa Memorial Suspension Bridge

A.M. WAHBEH, J.P. CAFFERY, F.TASBIHGOO, California State Polytechnic University, Pomona, California, USA  
S.F. MASRI, University of Southern California, Los Angeles, California, USA  
J. CONTE, X. HE, B. MOAVENI, A. ELGAMAL, University of California at San Diego, La Jolla, California., USA

### (Structural Repair -A) T3A جلسة

#### - CFRP Strengthening of Prestressed-Precast Hollow Core Slabs to Resist Negative Moments

A. HOSNY and A. A. RAHMAN, Ain Shams University, Cairo, Egypt  
E. Y. SAYED-AHMED, Qatar University, Doha, Qatar  
N. A. ALHLABY, Trust Group, Doha, Qatar

#### - Repair of Concrete Beams Reinforced with Debonded Bars

H.A. ABDALLA, College of Technological Studies, Kuwait  
H. MOSTAFA and T. GAMAL EL-DEEN, Cairo University, Egypt

#### - Flexural Repair of Reinforced Concrete Beams - Experimental Investigation

N. A. B. YEHIA, Cairo University, Egypt

### (Composite and Steel Structures ) T3B جلسة

#### - Modelling of Local Buckling in Continuous Composite Beams

M. TEHAMI and M. HAMANE, University of Sciences and Technology of Oran, Algeria

#### - Behavior Factor for Moment Resisting Steel Frames with End Plate Connections

A. I. RAMADAN, A. F. HASSAN, and S. A. MOURAD, Cairo University, Egypt

#### - Partial Interaction in Composite Beams Subjected to Torsion in Sagging Moment Region

A. M. EL-SHIHY, H. SHEHAB EL-DIN, H. FAWZY SHABAAN, S. A. A. MUSTAFA, Zagazig University, Zagazig, Egypt

S.S.J. MOY, Southampton University, Southampton, UK

# الأوراق العلمية التي ناقشها المؤتمر

2006 نوفمبر 15 - 17

## THE EFFECT OF REINFORCEMENT TYPE ON THE DUCTILITY OF SUSPENDED REINFORCED CONCRETE SLABS

R.I. GILBERT

School of Civil and Environmental Engineering  
The University of New South Wales  
Sydney, Australia

### (Structural Analysis - A) W1A جلسة

- Nonlinear Finite Element Analysis of Concrete Beams Reinforced with FRP Rebars

H.M. IBRAHIM, Suez Canal University, Port Said, Egypt

- Selection of Optimum Lateral Load-Resisting System Using Artificial Neural Networks

M.H. ELGAMMAL, M.M. WAHBA and S.A. MOURAD, Cairo University, Egypt  
M.A. BADR EL DIN, EETC, Giza, Egypt

- Optimal Lateral Displacement Control of High-Rise Buildings Using the DPFs Method

S.S. ABDEL-SALAM, O.E. SHALLAN and M.I. MOUSTAFA, Zagazig University, Egypt

- Elastic Stability of Ponded Clamped Beams

M. M. TAWIL, Academy of Graduate Studies, Janzur, Libya

### (Structural Repair - B) W1B جلسة

- Behavior of Concrete Beams Repaired with Lightweight Epoxy Mortar

H. I. ABDEL-FATTAH, University of Sharjah, United Arab Emirates

- Strengthening of High Strength Concrete Columns with External Glass Fiber Composite

N. CHIKH and R. BENZAID, Constantine University, Constantine, Algeria

- B. BOUSALEM and N. DJEBBAR, Jijel University, Jijel, Algeria

Retrofitting of RC Columns with Accessible and Inaccessible Faces Using the Mechanical Strengthening Technique  
A. A. AL-TUHAMI, Zagazig University, Zagazig, Egypt

- Strengthening of Masonry Walls Subjected to In-Plane and Out-of-Plane Loads

A. A. AL-TUHAMI and H. K. SHEHAB, Zagazig University, Zagazig, Egypt

### (Structural Analysis - B) W2A جلسة

- Analysis of Rectangular Plates: A Variational Symbolic Approach

HUSAIN JUBRAN AL-GAHTANI, King Fahad University of Petroleum and Minerals, Dhahran, Saudi Arabia

- Dynamic Analysis of Fixed Offshore Structures in Deep Water under the Action of Earthquake Load

R. A. OTHMAN and B. B. AL-ALOUSI, University of Baghdad, Iraq

- Effect of Shear Deformation on the Flexural Vibration of Multilayered Beams

A.M. SEGAYER, Al-Fateh University, Tripoli, Libya  
M.A. WAHAB and N.A. MAREIMI, High Institution of Global Professions, Rigidalin, Libya

### ( Materials - C) W2B جلسة

- A Draft Code for Designing Durable Concrete Structures in the Arabian Gulf

B. E. JOHN, M. N. HAQUE and H. AL-KHAIAT, Kuwait University, Kuwait

- High Performance Concrete Using Slags as Mineral Additives and Steel Fibres

M. CHEMROUK, B. BOULEKBACHE, M. HAMRAT and T. TAHENI, University of Science & Technology, Houari, Boumediene, Algiers, Algeria

- Theoretical Simulation and Applied Measures of Roller Compacted Concrete (RCC) Strength: Case of Local Materials Quarries of Tunisia

M. ZDIRI, M. BEN OUEZDOU and J. NEJI, National Engineering School of Tunis, Higher Institute for Technological Studies, Tunis Polytechnic School, Tunisia

- Ductility and Energy Absorption of Polyester Mortar

M.M. EL-HAWARY, S.AL-OTAIBI and A. ABDUL-JALEEL, Kuwait Institute for Scientific Research, Kuwait

# تكريم لجهات المشاركة والداعمة للمؤتمر

في ختام حفل الافتتاح قام ممثل سمو رئيس مجلس الوزراء ووزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون الإسكان والمهندس عادل الجار الله الخرافي رئيس اتحاد المهندسين العرب ورئيس جمعية المهندسين الكويتية ونائب رئيس الجمعية المهندس طلال القحطاني ومديرها العام المهندس أحمد الدوسري بتوزيع دروع التكريم لجهات المشاركة والداعمة وهذه لقطات من التكريم.



## منافسة وتركيبة في انتخابات روابط المهندسين التخصصية تركيبة للمدنيين والصناعيين والكمبيوتر ومنافسة شديدة شهدتها انتخابات الكهربائيين والميكانيكيين

**التجديد للدكتور الهاجري للميكانيكيين والعمري للصناعيين والعيدى للكهربائيين  
أبرز الوجوه الجديدة القديمة د. عايد السلمان للكمبيوتر وأشواق المضف للمدنيين  
ومزيد الطيرى للمعماريين**

من : المهندس سليمان صالح السويلم بالمركز الأول وحصوله على 47 صوتا ، المركز الثاني للمهندس خالد الحمد بـ 29 صوتا ، الدكتور محمد الهاجري بالمركز الثالث بـ 28 صوتا ، المهندس محمد السعيد بالمركز الرابع بـ 26 صوتا ، والمهندس حسين ميرزا بالمركز الخامس بـ 22 صوتا وحل المهندس فالح العجمي احتياطيا أول .

واختتم القحطاني تصريحه بالتأكيد على أن الجمعية يتقدم كل الدعم لهذه الروابط وتتيح لها تفييد برامج هندسية متخصصة وتدعم التفاعل والتواصل فيما بين المهندسين من نفس التخصص أملأ أن تساهم عملية توزيع التخصصات بدعم العمل الهندسي وتطويره لأنه وكما يقال " أهل مكانة أدرى بشعاعاتها " في إشارة إلى أن كل رابطة من هذه الروابط أدرى باحتياجاته ورغبات مهندسيها وما يمكن أن يقدمونه لدعم العمل المهني في الكويت والمنطقة ، داعيا الجميع إلى المشاركة والتواصل وأن أبواب الجمعية مفتوحة للجميع .

وفي وقت لاحق عقد رابطة المهندسين المعماريين اجتماعها السنوي حيث تمت تزكية المهندس مزيد الطيرى رئيساً للرابطة والمهندسة شروق الخواري مقررة للرابطة وضمت الرابطة في عضويتها كل من .

د. مطر الطيرى وسعود العتيبى والدوسرى وبهمن وسالم وعمالية الفرز

أشواق على المضف ، المهندسة غدير راشد السباعي ، المهندس علي محمود دشتى ، المهندس يونس رجب ، وأعضاء رابطة المهندسين الصناعيين الذين تمت تزكيتهم : المهندس جاسم محمد درباس العمر ، المهندس طارق راشد المنصور ، المهندس شجاع سعد السباعي ، المهندسة عذارى العتيبى ، المهندس علي الدوسري ، قياماً تمت تزكية لجنة مهندسي الكمبيوتر وهم : الدكتور عايد عطا الله سلمان ، المهندس أحمد الصالح ، المهندس فيصل الحشاش والمهندسة بشائر ابراهيم العواد والمهندس فالح فيحان العبدلي .

وزاد نائب رئيس الجمعية موضحا : كما شهدت رابطتنا للمهندسين الميكانيكيين ومهندسي الكهرباء والإلكترونيين انتخابات تنافس فيها نحو 15 مهندساً ومهندسة وفاز فيها مهندسي الكهرباء : المهندس علي العيدى بالمركز الأول بحصوله على 60 صوتا ، والمهندس عياف ميسر العياف بـ 59 صوتا ، والمهندس عيسى ذريان العنزي بحصوله على 56 صوتا ، والمهندس خالد الكندري رابعاً بحصوله على 54 صوتاً والمهندس حمد القرطاس في المركز الخامس بحصوله على 48 صوتاً وحل احتياطياً أول المهندس محمد جاسم . وبالنسبة لمهندسي الميكانيكا فقد فاز كل

أقامت الروابط التخصصية في الجمعية المهندسين اجتماعاتها السنوية يومي الاثنين والثلاثاء 18 و 19 سبتمبر 2006 حيث تم انتخاب أعضاء المجالس التنفيذية لها للعامين القادمين ، وقد شهدت انتخابات هذه الروابط منافسة شديدة بين وخاصة بين مهندسي الإلكترونات والكهرباء فيما بينهم ، ومهندسي الميكانيكا فيما بينهم .

وقد أعلن نائب رئيس جمعية المهندسين الكويتية المهندس طلال القحطاني النتائج النهائية معلقاً بالقول : أنه لمن دواعي السرور أن تشهد الجمعية إقبالاً من الرملاء المهندسين والزميلات المهندسات واقتحام العمل النقابي والعملية الانتخابية وجوه شابة وجديدة منهم ، مشيراً إلى أن المرشحين مثلوا أجيالاً من حقب هندسية مختلفة ومن تيارات متنوعة وأماكن عمل متفرقة في القطاعين العام والخاص جمعها لهم المهني والعمل لتطوير المهنة . وأضاف القحطاني : ومن أبرز هذه النتائج تزكية مجالس الإدارة لثلاث روابط متخصصة هي : المدنية ، والكمبيوتر ، والمهندسين الصناعيين ، موضحاً أن المهندسين المدنيين أعضاء اللجنة التنفيذية للمهندسين المدنيين الذين تمت تزكيتهم هم : الدكتورة رنا عبد الله الفارس ، المهندسة



## بعد تزكيتها رئيسة لرابطة المهندسين المدنيين بالكويت

### م. أشواق المضف: أثليج صدري تمكّن المهندسين لممارستهم الديمocrاطية رغم اختلاف الأفكار والأراء والانتتماءات

#### طموحى كبير وخطوة عمل متكاملة ووجدت زملاء يدفعون من مدخلاتهم لدفع العمل التطوعي

الإمكانية المالية للجمعية وخاصةً التي تأتي من خلال وزارة الشئون أو الاشتراكات إلا أن الجمعية تميزت بقدرها المالية والتي تفوق إيراداتها بكثير. الأمر الذي يدل على أمانة الزملاء القائمين على الجمعية والقطاعات المالية والتمويلية الذين يقدمون أحياناً من مدخلاتهم الشخصية لدعم العمل المهني، إلا أنها نتفاجأ دائمًا بأن الميزانية الأساسية لم تمس وأن معظم الأعمال تأتي بالتزامن من الزملاء، ولا يسعني في هذا الجانب إلا أن أذكر الرئيس / عادل الخراشي الذي يقدم الكثير من هذا الدعم وزميله المهندس / طلال القحطاني الذي يخجلنا بحسن التعامل وتقديم الحد الأقصى من الدعم.

وأكيدت رئيسة رابطة المهندسين المدنيين قائلة : كما أنه قد فوجئت من الزملاء المتطوعين في الجمعية ، فعند محاولة دعم مشروع معين يهب الجميع بالمساعدة سواء في المساهمة المالية أو المجهود التطوعي مما يدل على ثقة الزملاء بالرئيس / عادل الخراشي والمهندس / طلال القحطاني اللذان استطاعا أن يقودا الجمعية خلال السنوات الماضية إلى أن نالت الثقة العمياء من المهندسين وحققت أهداف كثيرة وعلى رأسها تحقيق الكادر وثقة أجهزة الدولة بها ودورها في المجلس البلدي حيث من الواجب علينا أن نذكر للرجال حقيقة هذا الصنيع .

عمل طموحين لخدمة المهنة الهندسية من خلال تلك الروابط التخصصية ، وحقيقةً أثليج صدري تمكّن المهندسين في هذه الممارسات الديمocrاطية التي يচقل شخصية المهندس في القيادة الهندسية ، وقد تفهمت معنى من يقول يجب المشاركة والعمل من خلال الجمعية قبل الوصول للهيئة الإدارية من خلال تلك الروابط والممارسات النقابية والمهنية .

وأوضحت إن طموحى من خلال تولي رئاسة رابطة المدنيين كبير ، وبإذن الله سأبدأ بطلب من الهيئة الإدارية بقيادة المدنيين لمعرض الإسكان القادم في نوفمبر المقبل والذي سيكون برعاية معالي رئيس مجلس الوزراء يمثله وزير الأشغال العامة السيد / بدر الحميدي حيث سنحاول عقد بعض الندوات التي تخاطب القطاع الإسكاني في الكويت ونطمح أن يكون في إحدى تلك الندوات وزير الأشغال السيد / بدر الحميدي ، كما أنها ستناقش بعض قضايا البنية التحتية المواكبة لذلك ، بالإضافة إلى خطة عمل متكاملة سنرفعها في القريب بعد التشاور مع الزملاء في الرابطة كما سنحاول خلق ميزانية متكاملة لعمل الرابطة .

وزادت موضحة : كما أنه سأتقدم بميزانية خاصة للرابطة حسب ما تقتضيه اللوائح والنظم بالجمعية ، ورغم معرفتي بضعف

وبعد تزكيتها لرئاسة رابطة المهندسين المدنيين أشادت المهندسة أشواق المضف بالإقبال الذي لقيته انتخابات الرابط التخصصية ، موضحة خطوة عملها للمرحلة المقبلة من عملها التطوعي لأنها ترى أن توليها لهذا المنصب مسؤولية تحتم تقديم المزيد من الجهد لخدمة زملائها المهندسين ووطنها الكويت .

وقالت المضف في تصريح صحافي لها: بحمد الله وفاقت للنجاح في رابطة المدنيين في جمعية المهندسين الكويتية ونلت ثقة زملائي برئاسته هذه الرابطة ، وحقيقةً شعرت بالفخر والاعتزاز لما تتمتع به الجمعية من حريات وإمكانيات لإعطاء الفرص للتميز المهني ، ويعود الفضل في ذلك لقيادة الجمعية ممثلةً في رئيسها المهندس / عادل الخراشي ونائب الرئيس المهندس / طلال القحطاني وأعضاء الهيئة الإدارية وقيادات اللجان والفرق ومدير عام الجمعية ، الذين يبحثون دائمًا للجميع عن فرص للمشاركة وإن اختلفت الآراء والأفكار البسيطة من خلال انتخابات الرابط لهي أمر يفتخر به ، إذ نجد ممارسات لأربع أو خمس انتخابات وجمعيات عمومية في نفس الوقت .

وأضافت المضف قائلة : وفي الجمعية مجده أن المهندسين والمهندفات خلية



## بعد اختياره رئيساً لأول رابطة مهندسي الكمبيوتر في جمعية المهندسين د. عايد السلمان: تطوير وتنمية قدرات مهندسي الكمبيوتر وتفعيل دورهم في المجتمع



رئيس وأعضاء رابطة الكمبيوتر

وتقديم فكرة تأسيس رابطة مهندسي الكمبيوتر بالجامعة .

وتحت السلمان في ختام تصريحه زملائه إلى المشاركة في برامج عمل الرابطة والتطوع والمساهمة بأفكارهم ومقترناتهم وتقديم مشاريع التي ستساهم في تطوير تقنية المعلومات والكمبيوتر في الكويت عموماً . معلنًا أيميل الرابطة للتواصل :: celk@kse.org.kw

الفنية والحرفية والمهنية لمهندسي الكمبيوتر في الكويت من خلال برنامج تطوير وتدريب وعقد ورش عمل متخصصة تزيد من القدرات الهندسية لأعضائها ولعموم المهندسين موضحاً أن العلاقة باتت رئيسية وأساسية بين هندسة الكمبيوتر وترجم جميع التخصصات الهندسية الأخرى .

وتوجه رئيس الرابطة الدكتور السلمان في تصريح صحافي له بهذه المناسبة بالشكر إلى مهندسي الكمبيوتر أعضاء جمعية المهندسين الكويتية على الثقة التي أولوه إياها وزملائه في الرابطة ، وإلىأعضاء الهيئة الإدارية بالجمعية ورئيسها المهندس عادل الخرافي ، وإلى الدكتور أنور اليتامي صاحب المبادرة

وبعد تشكيل أول رابطة لمهندسي الكمبيوتر في الكويت ، و اختيار وتزكية أعضاء لجنة تنفيذية لها برئاسة الدكتور عايد عطا الله سلمان وضمت في عضويتها كل من والمهندسة بشائر إبراهيم العواد مقررة والأعضاء المهندس أحمد الصالح والمهندس فيصل الحشاش والمهندس فالح فيحان العبدلي . قال رئيس الرابطة الدكتور السلمان في تصريح له بالمناسبة : أن إعلان تشكيل رابطة مهندسي الكمبيوتر سيساهم في خدمة أصحاب التخصص وتطوير قدراتهم المهنية وتقديم الدعم التقني لمختلف شرائح المجتمع لواكبة التطور السريع في عصر المعلوماتية ، مشيراً إلى أنه من أهم استراتيجيات عمل الرابطة للمرحلة المقبلة تدعيم التواصل بين مهندسي الكمبيوتر وإيصال خبرات ومهارات منتسبي الرابطة وتفعيل دورهم في المجتمع . وأضاف رئيس الرابطة قائلاً : كما تشتمل برامج العمل للستين المقبلين رفع المهارات

## بعد تجديد تزكيته رئيساً للمهندسين الصناعيين

## م. العمر: خطة طموحة لتفعيل دور المهندسين الصناعيين في الحكومة والقطاع الخاص



رئيس وأعضاء مهندسي الصناعيين

كثير، وإشراك القطاع الخاص في تطوير هذا القطاع ، مشيراً إلى أن الفوائض المالية الحالية توفر إمكانية التعاقد لتطوير المجمعات الصناعية وخاصة في القطاع النفطي .

المؤسسات الصناعية أو التي لها صلة بالمهندسين الصناعيين . وكشف العمر النقاب عن مجموعة من الدراسات التي تقوم بها الرابطة بالتعاون مع عدد من المتخصصين لتقديمها إلى الجهات العامة للاستفادة منها في تطوير نظم الإنتاج والعمل عموماً .

ودعا رئيس رابطة الصناعيين الحكومة إلى الاستفادة من الفوائض المالية لإصلاح وتطوير منشآتها الصناعية وخاصة في القطاع النفطي الذي تعول عليه الكويت

أما رئيس رابطة المهندسين الصناعيين المهندس جاسم العمر ف أكد استمرار الرابطة في السعي إلى تفعيل دور المهندسين الصناعيين في المجتمع الكويتي وأماكن العمل سواء في القطاع الخاص أو العام ، مشيراً إلى خطة إعلامية واتصالية واسعة تقوم الرابطة بتنفيذها للوضع قاعدة بيانات متكاملة عن المهندسين الصناعيين في الكويت عموماً .

وأضاف العمر أن الرابطة تقوم حالياً بإعداد لبرنامج عمل متكامل يشتمل على عقد عدد من اللقاءات التوتيرية مع طلاب قسم الهندسة الصناعية ودعم مشاريع تخرجهم الأمر الذي دأبت عليه الرابطة منذ إنشائها ، بالإضافة إلى لقاء عدد من المسؤولين والقيادات الهندسية في مختلف



رابطة المهندسين الميكانيكيين



د. المطيري وشروع والدوسرى وفرز الأصوات



د. الشمري - رئيس رابطة المهندسين الكيميائيين



م/ مزيد المطيري - رئيس رابطة المعماريين

### بعد إعلان نتائج انتخابات رابطة الميكانيكيين رسمياً

## السويلم : الدعوة مفتوحة للمشاركة في الروابط الهندسية لتفيعل دور المهندسين في خدمة المجتمع والدولة

من أجل تجاوز العقبات و المساهمة بنهوض دولتنا الحبيبة الكويت، كما أن الجمعية تقوم بمتابعة الخريجين الكويتيين في المجال الهندسي و دعم المشاريع المقدمة من قبلهم.

ودعا السويمل زملائه المهندسين و المهندسات إلى الانضمام للروابط الهندسية في الجمعية و تقديم الاقتراحات والأفكار من أجل تطوير عمل تلك الروابط و تفعيل دورها المهني وكذلك تبادل الخبرات بين أعضائها و المشاركة في الأنشطة الهندسية المختلفة.

ولتقديم هذه الاقتراحات أو الأفكار فإنه يتم إرسالها على الإيميل : Eng.Al\_Swailem@hotmail.com أو إيصالها لسكرتارية الجمعية .

وفي وقت لاحق تمت تزكية أعضاء ورؤساء كل من رابطتي المهندسين المعماريين ورابطة المهندسين الكيميائيين حيث تولى د. جديع الشمري رئاسة رابطة الكيميائيين والمهندس مزيد المطيري رئاسة رابطة المهندسين المعماريين.

إلى ذلك شكر عضو هيئة رابطة المهندسين الميكانيكيين المهندس سليمان السويمل أعضاء الجمعية على مشاركتهم الفاعلة والمميزة من خلال التصويت في انتخابات الرابطة التي تمت مؤخرا، مثمنا لهم حصوله على المركز الأول فيها و معربا عن أمله بأن تقدم الروابط المتخصصة خدمات مميزة للمهندسين في كافة المجالات و المساهمة الفاعلة في خدمة المجتمع و تسييره.

وأشن السويمل على الدور الذي تقوم به الجمعية برئاسة المهندس عادل الخرافي و جميع الأعضاء المنتسبين لها من خلال إقرار البدلات للمهندسين الكويتيين و المطالبة المستمرة بحقوق المهندسين و إنشاء اللجان الخاصة و المتخصصة بجميع علوم الهندسة و تخصصاتها المدنية أو الكهربائية أو الميكانيكية أو الكيميائية أو المعمارية و هندسة الكمبيوتر ، والتي كان لها دوراً بارزاً في تقديم الدراسات المتخصصة للجهات الحكومية من أجل الرقي بالعمل الهندسي في دولة الكويت بالإضافة إلى الحلول و المقترنات التي تقدمها الجمعية



رابطة المهندسين الكهربائيين

**الجمعية كرمت وكيل وزارة الأشغال العامة لأختياره رئيساً إقليمياً لمنظمة الطرق العالمية**

**الكليب: إشادة دولية بشبكة الطرق لدينا وبمشاريع الأشغال ساعدت في اختيار الكويت مقرًا إقليميًا لمنظمة الطرق الدولية الدوسرى: مثال للعطاء في خدمة المهنة والمهندسين والمجتمع إضافة إلى مهامه الجسماني في الوزارة**

**القططاني: رئاسة المكتب الإقليمي وافتتاحه في الكويت سيساعدانها في نقل تكنولوجيا الطرق الحديثة**

على دعمها لافتتاح المقر الإقليمي للمنظمة في الكويت وأن تبادر وتكون عضواً في هذه المنظمة العالمية التي تضم نحو 80 دولة من مختلف أنحاء العالم.

وكان حفل تكريم الكليب قد بدأ بكلمة قدمها المهندس أحمد الدوسرى مدير جمعية المهندسين الكويتية حيث قال : إن تتويج المهندس عبد العزيز الكليب وأختياره لهذا المنصب الدولي الرفيع نتيجة حتمية لعمله الدؤوب في مختلف مجالات العمل المهني التطوعي وهو أمر ليس بجديد على المهندسين الكويتيين وخاصة المهندس الكليب الذي تولى والأربع سنوات خلت مهام رئيس لجنة تقدير المؤهلات الهندسية بجمعية المهندسين الكويتية وكان مثالاً للعطاء في خدمة المهنة والمهندسين والمجتمع هذا بالإضافة إلى مهامه الجسماني في وزارة الأشغال العامة ، ومتبعته شوؤون الرملاء المهندسين ودعمه لهم في مختلف مواقع العمل .

وأضاف الدوسرى في كلمته : إن توسيع المهندس الكليب لمنصب الرئيس الإقليمي لمنظمة الطرق العالمية أمر ليس بالغريب على المهندسين الكويتيين ، بل أنهم يثبتون

العمرانية التي تشهد لها دولة الكويت وعلى ما تقوم به وزارة الأشغال العامة والشركات الخاصة من جهود في هذا المجال .

وأضاف الكليب : أن ممثلي الدول التي اختارت الكويت لتكون مقرًا إقليميًا لهذه المنظمة أبدوا إعجابهم وأشادوا بشبكة الطرق الموجودة في الكويت وخاصة الطرق، مشيراً إلى أن هذا الاختيار يلقي بمسؤولية كبيرة على هذا الفرع لأن العمل التطوعي يحتاج إلى تكافف وتضامن من قبل الزملاء بمختلف الواقع وخاصة المهندسين .

وحول عمل فرع المنظمة في الكويت قال وكيل وزارة الأشغال العامة : أنه يأمل بأن يعمل من خلال هذه المنظمة على تحقيق نقل التكنولوجيا الحديثة في مجال الطرق ، وأن يتم استشعار حاجات دول منطقة الشرق الأوسط في هذا المجال وأن تتحقق الفائدة المرجوة لجميع المختصين في هذه الدول .

وزاد الكليب : كما نأمل بأن نحقق للكويت الفائدة المرجوة من هذه المنظمة في مجال تطوير الطرق والمساهمة في اتخاذ القرارات الفنية المناسبة ، شاركاً جمعية المهندسين

أكذ وكيل وزارة الأشغال العامة المهندس عبد العزيز الكليب حرصه على توسيع وتفعيل عمل المنظمة الدولية للطرق والتي تم اختياره مؤخراً رئيساً لها وافتتح مقرها الإقليمي بجمعية المهندسين الكويتية ببنياد القار .

وقال الكليب في كلمة له ألقاها في حفل التكريم الذي أقامته له الجمعية مساء يوم السبت 16 ديسمبر 2006 لمناسبة اختياره رئيساً إقليمياً لهذه المنظمة : أن هذا الاختيار تم دون أن تتم استشارة ممثلي الكويت أثناء مشاركتهم في المؤتمر الأخير للمنظمة والذي حضره ممثلون نحو 45 بلداً منهم عدد من وزراء الأشغال في الدول المشاركة بهذا المؤتمر ،

موضحاً أن هذا الاختيار تم بعد أن اطلعت الوفود المشاركة في أعمال مؤتمر المنظمة على النهاية



الحرافي يكرم الكليب





د. مطر المطيري والفهد والعتيبي يحضرون التكريم



جانب من الحضور

تولى وكيل وزارة الأشغال العامة هذا المنصب لا بد وأنه سيفعل من استفادة الكويت من الخبرات العالمية في مجال الطرق والجسور من خلال المؤتمرات والاستشارات والدراسات والخدمات التي تقدمها هذه المنظمة للدول الأعضاء وسيفعل دور المهندسين الكويتيين على الساحة المهنية عالمياً.

تضم في عضويتها نحو 80 دولة يمثل فخراً لجميع المهندسين الكويتيين للموقع المهني الهام الذي تحمله هذا المنظمة العالمية وسط الهيئات الهندسية العالمية، وخاصة أن زميلانا الكليب هو أول مهندس كويتي بل وعربي يتم اختياره لتقلد هذا المنصب . مضيفاً أن لهذا الأمر دلالات أخرى فإن

مرة أخرى قدرتهم وتقوّفهم في مختلف مجالات العمل المهني سواء التطوعي أو الرسمي مما يجعلهم قدوة يحتذى بها في خدمة المجتمع ، مشيراً إلى أن الجمعية شهد جهوداً ملحوظة في خدمة المجتمع عموماً .

ووجه مدير عام جمعية المهندسين الكويتية في كلمته الدعوة إلى المهندسين إلى المشاركة في فعاليات الجمعية وقال : أجد لها فرصة لتوجيه الدعوة إلى الجميع الانضمام في كافة فعاليات جمعية المهندسين الكويتية ولعلها مناسبة إلى الإشارة والتذكير بأن موسمنا لهذا العام يشتمل على فعاليات جمة فبالأمس عاد زملائكم من زيارة لنقابة المهندسين المصرية وشاركوا في فعاليات اتحاد المهندسين العرب واليوم يعدون العدة لأنشطة متعددة اجتماعياً ومهنياً فتعزز الروابط الهندسية التخصصية سيدأ بعد أن تكتمل انتخاباتها يوم الثلاثاء القادم ، وأنشطة رمضانية تبدأ برحلة عمرة وتتواصل خلال الشهر الفضيل .

واختتم الدوسري كلمته بالقول : إن تكريمنا للمهندس الكليب فهو تكريم لعموم المهندسي الكويت الذين لم يكلوا ولم يملوا في العطاء لا يرجون إلا خدمة الوطن والمجتمع والمهنة لكي تبقى الكويت وطن الأصالة والمحبة وتعود إلى سابق عهدها درة للخليج ، وما نحن بصدد هذا المساء إلى خطوة على هذا الطريق

كما ألقى المهندس طلال القحطاني نائب رئيس جمعية المهندسين كلمة بهذه المناسبة قال فيها : إن تكريمي الجمعية للمهندس الكليب هو تكريم المبادرات الهندسية التطوعية وأنه زميل عمل لعدد من السنوات في الجمعية كرئيس للجنة تقييم المؤهلات الهندسية ، موضحاً أنه ورغم المهام الرسمية الملقاة على كاهله من خلال عمله كوكيل لوزارة الأشغال العامة إلا أنه وجّد الوقت الكافي وقدّم لإخوانه في الجمعية الكثير وكان لهم سندًا في عملهم . وأضاف نائب رئيس الجمعية قائلاً : واليوم نرأه ينطلق انطلاقاً أخرى في العمل المهني التطوعي فتوليه منصب الرئيس الإقليمي لمنظمة الطرق العالمية هذه المنظمة التي



## اختيرات بين 170 خبيراً عالياً في تكنولوجيا المعلومات مباركة وتشجيع انضمام الحشاش لقمة المعلوماتية مضخرة للشباب العربي والكويتي

واضاف ان عدم توافر الدعم المادي للمميزين في الكويت ادى الى مثابرتهم بجهد منفرد، حيث يظهر ذلك جلياً في جامعة الكويت التي تزخر بالكافاءات، ولكن الاعلام والدعم لا يخدمان هؤلاء المتميزين من شباب الكويت.

واضاف الخرافي: باسمي وباسم جمعية المهندسين الكويتية فانا ندعم الحشاش مادياً ومعنوياً مبيناً انها معروفة لدى المستوى العالمي، ولكنها على الصعيد المحلي لا نلاحظ اهتماماً اعلامياً كافياً بها. بدورها قالت الحشاش انها سافرت الى المسابقة وحلمها يراودها، ولكنها عادت والحمد اصبح بين يديها مبينة انها فخر لها كويتية وعربية.

وقالت العمل والمثابرة طوراً امكاناتي كثيراً خصوصاً دعم سمو امير البلاد وسمو ولي العهد الشيخ نواف الاحمد اللذين دعماني مادياً ومعنوياً.

جدير بالذكر ان جائزة قمة الأمم المتحدة للمعلومات هي منظمة مستقلة تسعى الى تقليل الفجوة الرقمية بين دول العالم وتركز على قضايا تكنولوجيا المعلومات وكيفية تطوير المحتوى في الموقع الالكتروني، وهي تنظم مسابقة الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات بالتعاون مع منظمة اليونسكو واليونيدو والوزراء المشاركين وكانت خبيرة تكنولوجيا المعلومات منار الحشاش قد اختيرت كخبيرة للكويت في المنظمة عام 2005 لتضم إلى نحو 170 خبيراً يمثلون مختلف دول العالم، وذلك بعد اختيارها ضمن 35 خبيراً يمثلون لجنة تحكيم الجائزة الكبرى إلى أن تم ترشيحها أخيراً لعضوية مجلس الادارة الذي يضم شخصيات مستقلة في عالم تكنولوجيا المعلومات.

من جانبه، أعرب رئيس الجمعية المهندسين عادل الخرافي عن سعادته لحصول الحشاش على هذا المركز حيث رفعت اسم الكويت عالياً بمشاركتها مضيفاً انها كانت دائماً تسعي إلى المثابرة والتميز، وهذا ليس بجديد عليها.

كرمت الجمعية المهندسة منار الحشاش وذلك لاختيارها خبيراً في قمة تكنولوجيا المعلومات وأقامت الجمعية ووزارة المواصلات مؤتمراً صحفياً كرمته فيه الحشاش، حيث اشارت الوزيرة في المؤتمر الصحفي الذي اقيم بالتعاون مع جمعية المهندسين الكويتية في مبنى مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية، إلى أن الحشاش أول متخصصة في التكنولوجيا من منطقة الشرق الأوسط يتم اختيارها لمشاركة خبراء من 170 دولة عضوة في هذه المؤسسة لتمثيل الشباب الكويتي في مجلس قمة المعلوماتية نظراً لما تتمتع به من خبرة ودرأية ورؤية ثاقبة للمستقبل وروح المبادرة والابتكار في المشاريع التنموية الخاصة بمجتمع المعلومات والاتصالات.

وقالت المبارك: ان منار الحشاش حصلت على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر ودرجة الماجستير في ادارة الاعمال من جامعة الكويت وهي بهذا فخر للجامعة وفي ذلك ابلغ رد على المشككين في مستوى خريجي جامعة الكويت، كما انها عملت لأكثر من 7 سنوات في مجال تطوير وتنمية ونشر الوعي الاعلامي المرئي والمسموع في المجتمع من خلال انشاء وإدارة مبادرات اعلامية ومسابقات علمية وبرامج تدريبية ومنتديات ثقافية ونشاطات اجتماعية مكثفة مؤكدة ان هذه الجائزة فخر للشباب الكويتي والعربي.





# ادارة المشاريع الكبرى ومراحل تنفيذها

## 3- مرحلة التشغيل والصيانة.

ويمكن تناول هذه المراحل بشيء من التفصيل فيما يلي، وذلك بالاستعانة بالشكل التالي لتوضيح تأثير كل مرحلة على الزمن الكلي للمشروع وكذلك تأثير كل من هذه المراحل على اقتصadiات المشروع.

### مرحلة دراسة الجدو

والغرض منها التأكد من أن المشروع سوف يحقق الفرض من تنفيذه ، سواء من الناحية الاقتصادية أو من الناحية الخدمية أو غيرها من النواحي الأخرى ويتم في هذه المرحلة من المشروع تحديد حجم المشروع ، واختيار مكانه وكذلك الاحتياجات الرئيسية اللازمة للمشروعات مثل :

- عمل تقدير أولي لتكلفة المشروع ،

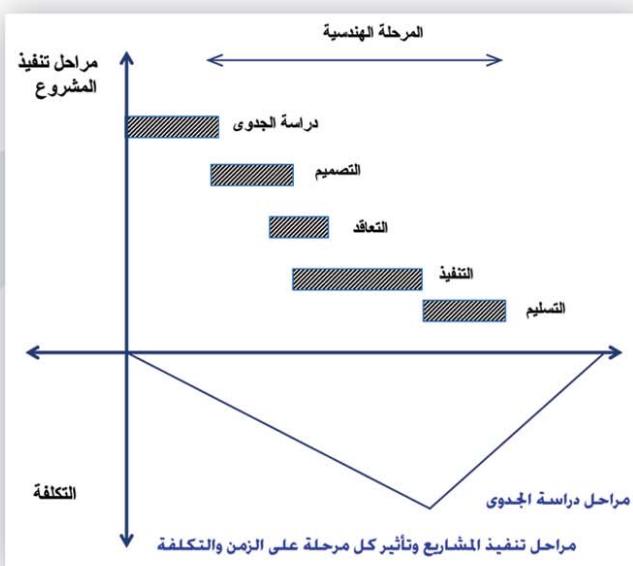
لم نعد بحاجة إلى تأكيد المكانة التي تحتلها قضية إدارة تنفيذ المشاريع الكبرى في المجتمعات المعاصرة ودورها في تحديث هذه المجتمعات سواء في تصنيفها في عداد الدول المتقدمة او في شريحة الدول الانتقالية او المتخلفة. فقد أكدت الدراسات والبحوث المختلفة على أهمية هذه الحقيقة وأبرزت الدور المتميز لتنظيم عملية إدارة تنفيذ المشروعات الكبرى وخصوصاً القومي منها.

تمر المشاريع بصفة عامة خلال تنفيذها بثلاث مراحل رئيسية وبخاصة المشروعات الكبيرة والتي لها طابع هندي، بالمراحل الثلاث التالية:-

- 1- مرحلة دراسة الجدو .
- 2- المرحلة الهندسية والتي تشمل التصميم والتنفيذ والتسليم .



إعداد : م/ علاء أحمد علي صقر .  
ماجستير الهندسة الميكانيكية -  
جامعة الكويت .  
عضو هيئة تدريب بالهيئة العامة  
للتعليم التطبيقي والتدريب .



لذلك يجب في هذه المرحلة عمل دراسة للمخاطر التي قد يتعرض لها المشروع وهو ما يطلق عليه (Risk analysis) وبخاصة في حالة المشروعات التي تحتوي على بنود ذات صفات خاصة أو المشروعات التي يتم تنفيذها في ظروف صعبة ، مثل أعمال مشروعات مترو الأنفاق أو أعمال التشييد التي تتم تحت سطح الأرض بمسافات كبيرة ، مثل محطات القوي وبيارات المجاري وأعمال الكباري والموانئ والمطارات وغيرها ..

• هذه الأنواع من المشروعات لابد في مرحلة التصميم من عمل دراسات للمخاطر التي قد يتعرض لها المشروع من قبل الخبراء والمهندسين المتخصصين ، ووضع الحلول المقترنة لكل منها ، حتى إذا ما حدثت يكون من السهل التعامل معها ولا تكون مفاجأة بالدرجة التي تربك سير العمل . فقد يمكن تجنب بعضها تماماً بقليل من الاحتياطات والبعض الآخر الذي لا يمكن تجنبه يمكن تحجيم أثره ، والإ فيجب تحديد على من تقع المسؤولية الكلية أو الجزئية إذا ما حدث هذا النوع من المخاطر .

ويتم دراسة المخاطر خلال المراحل التالية :

- 1- تحديد أنواع المخاطر المحتملة (Risk identification)
- 2- دراسة تحليالية لهذه المخاطر (Risk analysis)
- 3- الأسلوب الأمثل للتعامل مع هذه المخاطر في حالة حدوثها (Risk management)
- 4- تحديد المسئولية وتوابعها تجاه هذه

- التنفيذ المتبعة ، بمعنى أن يفاجئ المهندس المنفذ بعض العناصر التي يصعب تنفيذها بالشكل الذي يقترحه المهندس المصمم أو أن يكون تنفيذها باهظ التكاليف ، فيضطر إلى عمل بعض التغيرات التي تؤثر جوهرياً على المنشأ سواء من الناحية العمارية أو الناحية الإنسانية ، وفي أحسن الأحوال يقوم بالاتصال بالمهندس المصمم للبحث عن بديل ، وهذا يتسبب في كثير من التأخير في برنامج التنفيذ .
- لذلك فإن إمام مهندسي التصميم سواء العماريين أو الإنسائيين بأساليب التنفيذ المختلفة يجعل التصميمات في نطاق القابلية للتنفيذ ، بأقل تكلفة وجهد مناسب وجودة عالية مما يجب صناعة إدارة تنفيذ المشروعات كثيراً من مشاكل التنفيذ التي تتعرض لها .
- وبالإضافة إلى ذلك فإن الإدارة الجيدة للمشروع هي التي تحرص على لا تقطع العلاقة بين مهندسي التصميم ومهندسي التنفيذ طوال مرحلة التنفيذ ، حيث يتبادلان المعلومات الازمة التي تعبر عن ظروف التنفيذ وظروف الموقع وبالتالي يتعاونان على حل أي مشكلات قد تصادفهم أثناء التنفيذ .
- ويلاحظ مما سبق التداخل الدائم بين مرحلة التصميم ومرحلة التنفيذ وبخاصة في حالة المشروعات الكبيرة والمعقدة .
- ومن واجبات المهندس المصمم أيضاً تجهيز ما يسمى بورقة العمل (method statement) وهي التي تحدد أسلوب التنفيذ المقترن من قبل المصمم والتي تم بناء عليها عمل التصميمات وبالتالي حساب الكميات ، وتقدير التكلفة المبدئية للبنود المختلفة ، وللمشروع ككل ، وعمل الجدول الزمني للتنفيذ .
- ونظراً لطبيعة مشروعات الكبرى من ناحية تعرضها لكثير من عوامل التغيير وكثير من مفاجآت العمل فإن بعضها يكون متوقعاً حدوثه وكثير منها قد يحدث فجأة ، والزمن اللازم للتنفيذ .
- مدى تأثر المشروع وتأثيره في المجتمع والبيئة المحيطة .
- تصور مبدئي حول حجم المشروع والميزانية المادية اللازمة .
- عمل تقديرات التدفقات المالية (Cash Flow Curve) لمراحل التنفيذ .
- دراسة العائد المادي وجدوى المشروع بعد عمل تصور للعمر الافتراضي له .
- مدى توافر المواد الخام والعمال والمعدات اللازمة لتنفيذ المشروع وتشغيله . وبعد دراسة هذه النقاط دراسة تفصيلية يمكن لفريق العمل القائم على دراسة الجدوى كتابة تقرير إلى المالك أو من يمثله، لإيضاح جدوى هذا المشروع من عدمه ، مع وضع بدائل وحلول فنية مناسبة، حتى يتمكن المالك أو من يمثله من أخذ القرار المناسب ، سواء الموافقة على البدء في إجراءات تنفيذ المشروع ، أو استبداله ، أو التعديل ، فيه من خلال مقترنات فريق العمل ، ومن ثم تبشير الموارد المالية اللازمة ، والبدء في إجراءات الحصول على الموافقات القانونية الازمة وأعمال التصميمات .

### المرحلة الهندسية Engineering Stage

بمجرد صدور قرار صلاحية المشروع للتنفيذ وثبت جدواه الاقتصادية، تبدأ المرحلة الهندسية، حيث تتكون من ثلاثة عناصر رئيسية، وهي التصميم، والتعاقد، ثم التنفيذ، ويكون الدور الرئيسي فيها للمهندس. وستتناول هذه العناصر بشيء من التفصيل فيما يلي :

#### أ- مرحلة التصميم Design Stage

- وتشمل هذه المرحلة عمل التصميم والرسومات التنفيذية والتفصيلية ، وتحديد المواصفات العامة والخاصة بالمواد والمعدات والعمال اللازمة للمشروع ، وذلك بالإضافة إلى جداول الكميات ، والتي يتم تجهيزها تمهيداً لإجراءات المناقصة. ومن النقاط المهمة التي يجب التركيز عليها في هذه المرحلة :-
- عدم الفصل بين مرحلة التصميم ومرحلة التنفيذ ، بمعنى أن يكون المصمم على دراية كبيرة بأسلوب التنفيذ الذي سيتبع لتحويل التصميمات التي يقوم بعملها إلى واقع ، حيث إن كثيراً من مشاكل التشييد تكون ناتجة من عدم وجود خبرة كافية لدى مهندسي التصميم عن أساليب

- أسماء الشهود على العقد غالباً ما يكون الشاهد ملماً بالنواحي القانونية.
  - أسم المشروع مع فكرة عن محتوياته الرئيسية .
  - زمن التنفيذ.
  - التكلفة الكلية للمشروع .
  - أسلوب التعامل المادي بين المالك والمقاول.
  - محتويات العقد من رسومات واشتراطات وخطابات ضمان وتأمينات وغرامات تأخير وخلافة .
  - 5- الاشتراطات الخاصة (Special condition) وهي الاشتراطات الخاصة بالمشروع، والتي قد تختلف عن الاشتراطات العامة أو الغير مذكورة فيها، مع ملاحظة مهمة وهي أنه عند وجود أي خلاف بين الاشتراطات العامة والخاصة تكون الأولوية للاشتراطات الخاصة.
  - 6- قائمة بالبنود والأعمال وتشمل الكميات (Work Included in contract )
  - 7- المواصفات والاشتراطات الخاصة بكل بند ، وتشمل الأسلوب المقترن للتنفيذ .
  - 8- الرسومات التنفيذية للمشروع (Drawings )
  - 9- البرنامج الزمني المقترن لتنفيذ المشروع (construction schedule )
- وفيما يتعلق بتجهيز مستندات المناقصة فقد حددت وزارة التخطيط والإدارة المركزية للمناقصات CTC بدولة الكويت نماذج لتقديم العطاءات تحتوى على البيانات التالية :
- الغرض من تقديم العطاء  
تعلن ..... عن طرح مناقصة خاصة ..... حسب الشروط العامة والمواصفات الخاصة الموضحة فيما يلي :
- معلومات عن مقدمي العطاءات**
- يشترط فيمن يقدم عطاء في هذه المناقصة ما يلي :
- 1- أن يكون كويتيًّا تاجرًا فرداً كان أم



- للمالك أو من يمثله ، تمهدًا لاختيار أنساب من يقوم بتنفيذ المشروع من المقاولين .
- وتشمل هذه المستندات ما يلي :
- 1- خطاب من المالك أو من يمثله : يفيد دعوة من يرغب من المقاولين في دراسة المشروع ودخول المناقصة (Invitation to Bid). وهو عبارة عن دعوة من المالك أو من يمثله ، ويوضح بها اسم المشروع ، وطبيعته ، ومكانه ، وموعد تسليم العطاء ومكان التسليم والمتطلبات الرئيسية الواجب أن يتضمنها العطاء ، وأي اشتراطات أخرى بخصوص الضمانات والتأمينات وغرامات التأخير .
  - 2- شكل المناقصة (Bid form ) وهو عبارة عن شكل للخطاب الذي يعاد إلى المالك من المقاول ، يفيد موافقته على دخول المناقصة بالشروط المذكورة في البند السابق ، وأنه قد قام بفحص كل ما جاء فيه ووافق عليه نظير مقابل مادي يتم النص عليه في هذا الخطاب . ويجب أن تكون النماذج محتوية على البيانات التالية:
- رقم المناقصة، موضوع المناقصة، بيانات خاصة بمقدم العطاء، اسم الشركة أو المؤسسة، العنوان الكامل، ص.ب، الرمز البريدي، رقم السجل التجاري، رقم إيصال الشراء، رقم الهاتف، رقم الفاكس.
- 3- الاشتراطات العامة (General Condition ) وهي عبارة عن البنود العامة التي توضح حقوق وواجبات كل من المالك والمقاول ، والمنصوص عليها في المواصفات العامة لأعمال التشييد مثل : خواص ومواصفات واشتراطات المواد المستخدمة ، والعملالة ، والمعدات ، والموافقات الحكومية ، والأمن والسلامة ، واشتراطات إحداث أي تغيرات مستقبلية في بنود المشروع وهكذا .....
- 4- شكل العقد (Project Contract ) وهو الشكل النهائي والرسمي للعقد بين المالك أو من يمثله والمقاول ويشمل ما يلي :
- أسم كل منهم وبياناته كاملة .



المخاطر (Risk allocation) . ودراسة المخاطر في المشروعات الكبرى لها أهمية كبرى وتفاصيل ليس مجالها هنا، ويجب على المهندسين العاملين في مجال حقل المشاريع الإطلاع والتطلع في ذلك من خلال الكتب المتخصصة في هذا المجال .

ومع التقدم السريع في استخدامات الحاسيب الآلية في معظم مجالات الحياة ومنها مجال صناعة المشاريع الكبرى أصبحت دراسة المخاطر في هذا المجال أكثر إمكانية ودقة ، حيث أنها تعتمد أساساً على نظرية الاحتمالات والتي تساعد على التنبؤ بكثير من المخاطر وتحديد توابعها ، وما يتربّط على حدوثها من زيادة في التكلفة أو الوقت ، أو مدى تأثيرها على الجودة ، وبالتالي أعطاء فرصة لأصحاب القرار لعمل الإجراءات اللازمة ، لتجنب هذه المخاطر، أو على الأقل تحجيم أثرها . هذا بالإضافة إلى أن ربط موقع التنفيذ بإدارة المشروع من خلال شبكات الحاسوب الآلي تساعد على سرعة تبادل المعلومات وبالتاليأخذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.

### **بـ- مرحلة التعاقد**

وتبدأ هذه المرحلة بعد أو أثناء الجزء الأخير من مرحلة التصميم ، حيث تكون الرسومات المعمارية والإنشائية ومعظم مخططات المشروع قد تم الانتهاء منها ، تمهدًا لحساب الكميات وتجهيز المستندات اللازمة لعمل المناقصة ، و اختيار المقاول المناسب . ويمكن تلخيص أهم نقاط هذه المرحلة فيما يلي :

- تجهيز مستندات المناقصة (Bedding Document ) .
- اختيار المقاول (contractor selection ) .
- توقيع العقد (The Agreement ) .

### **أولاً : تجهيز مستندات المناقصة (Bedding Document )**

وهي المستندات الواجب إعطاؤها للمقاولين لدراسة المشروع ، ومن ثم تقديم العطاءات



تعويضات أو مصاريف.

**مدة العقد**

ويذكر فيها مدة تنفيذ العقد باليوم ومتى سيبدأ تنفيذ العقد.

ت تكون هذه العطاءات عادةً من عرض فني و مالي يقدم بظرف مختوم يودع في صندوق العطاءات، و تتم الإحالة بعد التقديم الفني والمالي على مقدم أقل العروض الإجمالية مع الالتزام بكافة الشروط والمواصفات ودون أية تحفظات أو اشتراطات. ويتم تقدير هذه العروض من قبل لجان فنية توكل إليها لجنة العطاءات هذه المهمة وحسب التعليمات الناظمة لذلك ، ويتم خلالها التأكيد من:

- حوزة المقاول لشهادة التصنيف في المجال المطلوب سارية المفعول.
- تدقيق الكفالات.
- تقدير أعمال المناقص وخبراته وتجاربه السابقة لدى المقاول.
- التأكيد من حجم الالتزام وأنه ضمن السقف المسموح به.
- التدقيق الحسابي وتصحيح الأخطاء والمجاميع (إن وجدت) .
- تحليل الأسعار والتأكد من عدم تسعيير أية بنود بطريقة مغلوطة أو مبالغ فيها انخفاضاً أو ارتفاعاً.
- التأكيد من أن الإحالات ضمن المخصصات المالية المتوفرة والمحجوزة مسبقاً للعمل، والمدرجة ضمن الموارنة .
- التأكيد من عدم وجود أية تحفظات أو شروط، وأن المناقص قام بالتوقيع والختم على وثائق العطاء.

في بعض المشاريع ذات الطبيعة الخاصة يتم دعوة المناقصين للتأهيل المسبق وفق وثائق تأهيل تعد لهذه الغاية ، يتم طرحها في الصحف المحلية للشركات المتخصصة، ويتم خلال عملية التأهيل هذه التأكيد من قدرات وإمكانيات المناقصين الفنية والمالية، ويتم بعدها دعوة المناقصين المؤهلين لتقديم عروضهم لهذه العطاءات ثم تفتح العروض المالية للمناقصين الذين قبلت عروضهم الفنية ، ويتم تدقيقها مالياً، و تتم الإحالة على أقل الأسعار الإجمالية.

**وفي تكمة لاحقة إن شاء الله لهذا الموضوع ستتناول عملية اختيار المقاول وتوقيع العقد وكذلك مراحل التنفيذ والتسلیم للمشروع.**

يمكن سحبه مدة (90) تسعةون يوماً من التاريخ المحدد للإغلاق.

### التأمين الأولي و التأمين النهائي

يجب على مقدم العطاء أن يرفق مع عطائه تأميناً أولياً بنسبة (2%) ومبلغاً وقدره (10%) من قيمة العطاء في صورة شيك مصدق كتأمين وضمان لتنفيذ العقد. ويرد التأمين الأولي لكل من لم ترسى عليه الممارسة.

### غرامة التأخير

إذا أخل من رسي عليه العطاء بأي من التزاماته التعاقدية يكون للملك الحق في توقيع غرامات تأخير.

### التنازل عن العقد

لا يجوز للمقاول أن يتنازل عن العقد أو جزء منه لغيره كلياً أو جزئياً إلى مقاول من الباطن إلا بموافقة كتابية من الملك أو من يمثله.

### تعديل العقد

يحق للملك أو من يمثله تعديل الكميات المطلوبة بزيادة أو النقص في حدود (5%) بنفس فئات الأسعار وبذات الشروط.

### إلغاء العقد

للملك الحق في أن يلغى العقد لأي سبب من الأسباب التي تتعلق بإخلال مقدم العطاء بأي من شروط العقد، أو إذا ارتكب مقدم العطاء أو من ينوب عنه شيئاً من قبيل الغش، أو إذا رشا أو حاول أن يرشو أي موظف أو عامل لدى الملك بطريق مباشر أو غير مباشر، أو إذا أفلس مقدم العطاء أو قدم طلب تفليسة، أو إذا لم يستكمل التأمين النهائي خلال مدة محددة تكون سبعة أيام من تاريخ إخطاره أو إذا أظهر مقدم العطاء بطيئاً في تنفيذ التزاماته بشكل يتحقق معه للملك أنه لا يستطيع إنجازه في الموعود المحدد ويكون إلغاء العقد في هذه الحالات بموجب كتاب موصى عليه دون حاجة لاتخاذ أية إجراءات قضائية ويترتب على إلغاء العقد ما يلي :

- 1- أن يصبح التأمين النهائي حقاً خالصاً للملك دون حاجة إلى اتخاذ أية إجراءات قضائية.
- 2- أن ينفذ الملك ما تبقى من العقد دون تنفيذه بالطريقة التي يراها مع الرجوع على مقدم العطاء بكافة ما يستحق له من

شركة ومقيداً في السجل التجاري ومسجلاً في السجلات التجارية لدى غرفة تجارة وصناعة الكويت ويجوز أن يكون أجنبياً بشرط أن يكون له شريك أو وكيل كويتي بعقد رسمي وطبقاً للأنظمة العمول بها في دولة الكويت.

2- لا يكون عضواً في لجنة المناقصات المركزية ولا موظفاً أو له علاقة عمل بها.

3- على مقدم العطاء أن يبين عنوانه في الكويت وتعتبر جميع المراسلات والإخطارات والإعلانات القضائية التي توجه إليه في هذا العنوان بمثابة إعلان صحيح.

4- أن يكون مقدم العطاء مسجلاً لدى الملك أو من يمثله للعام الحالي .

5- يجب تقديم شهادة استيفاء نسبة العمالة الوطنية ، وذلك تفاصلاً لقانون دعم العمالة الوطنية رقم 19/2000

### نموذج العطاء

1- يكتب العطاء بالحبر أو الطابعة و يجب تقديمها في وثائق المناقصة الرسمية دون إجراء أي تعديل.

2- يجب أن تعاد العطاءات معبأة و كاملة من جميع الوجوه حسب الشروط المبينة في وثائق المناقصة ومتمشية تماماً مع ما نصت عليه هذه الوثائق ، كما يجب أن لا يقوم مقدم العطاء بإجراء أي تعديل في وثائق المناقصة ، وأن تورد هذه الوثائق في مظروف رسمي مخصص لها.

### آخر موعداً لتقديم العطاء

يقبل تقديم العطاءات لغاية الساعـة ..... يوم ..... الموافق ..... ولن يلتفت إلى أي عطاء يرد فيما بعد الميعاد المذكور.

### الأسعار

1- يجب أن تكتب الأسعار بالأرقام والحرف دون أي كشط أو تعديل و عند الاختلاف تكون العبرة بالمبلغ الأقل.

2- تشعر العطاءات بالعملة الرسمية والسعر الإجمالي هو الذي تتم المقارنة بين العطاءات على أساسه.

3- يجب على مقدم العطاء أن يلاحظ أن أسعاره الواردة بالعطاء هي التي ستنتمي المحاسبة النهائية عليها بغض النظر عن تقلبات الأسعار.

### المدة التي لا يجوز فيها سحب العطاء

يقبل مقدم العطاء أن يبقى عطائه قائماً لا



م. جلال الطبطبائي

الشهادة تؤدي إلى تصنيف الشركات عن طريق إتحاد المقاولين الكويتي، بينما يستفيد فريق إدارة المشروع بأن هذه الشهادة معترف بها دولياً ولا تنسى العملاء وهم الهدف الأساسي من تطوير مهارات مدير المنشآت حيث يتم التأكيد على الحصول على خدمات إدارة المشروع المحترفة، داعياً في ختام تصريحه إلى الاستفادة من الفرص التي تتيحها الهيئة للمهندسين في الكويت لتأهيلهم ومنحهم هذه الشهادات الدولية، وأن الدورة القادمة والامتحانات المقررة لها ستكون في ديسمبر 2006.

## اللجنة التنفيذية الكويتية امتحنت دفعة جديدة من مدراء المشاريع

# الطباطبائي: نساعد المهندسين على تنمية مهاراتهم وتأهيلهم لدخول اختبارات إدارة المشاريع الدولية

امتحانات النهاية للحصول على الشهادة الدولية لهذا التخصص الهندسي الهام ، مشيراً إلى أن الدورة استمرت خمسة أيام في الأسبوع بمعدل خمس ساعات تلقى المتربون خلالها برنامج تدريب عملي مكثف و مواد دراسية مفصلة لمساعدة على تأهيلهم لدخول امتحان الحصول على شهادة IPMA.

وأضاف الطبطبائي : أن البرنامج ساعد أيضاً في تمية مهارات مدير المشاريع وهو متاح لجميع التخصصات وبعد برنامج هذه الشهادة حافظاً لمدير المشروعات وأعضاء فريق إدارة المشروع في توسيع وتطوير أفق المعرفة والخبرة والأداء الفردي واستمرار تعليمهم وتحسين جودة إدارة المشروع وأخيراً وليس آخراً الوصول لأهداف المشروع بصورة أفضل.

وأوضح نائب رئيس اللجنة التنفيذية لهيئة إدارة المشاريع الكويتية : أن لهذه الشهادة فوائد عديدة على مستوى الشركات وهذه

أنهت اللجنة التنفيذية للهيئة الكويتية لإدارة المشاريع بمقر جمعية المهندسين الكويتية في الثاني من أكتوبر 2006 اختبارات شهادة الإتحاد الدولي لإدارة المشاريع وذلك بعد اختتام فعاليات الدورة التحضيرية لامتحان شهادة الإتحاد الدولي لإدارة المشاريع IPMA .

وصرح المهندس جلال عبد المحسن الطبطبائي نائب رئيس اللجنة التنفيذية KPMCB والمدير التنفيذي للهيئة وهي أول هيئة بمنطقة الخليج تمنح هذه الشهادة الدولية والجهة الوطنية الوحيدة المرخص لها في الكويت من هيئة IPMA لمنح الشهادات المهنية ذات المستويات الأربع المعتمدة (A,B,C,D) في إدارة المشروعات والمعرفة عليها دولياً IPMA Four Levels Certification System والتي تأخذ في الاعتبار الثقافة الكويتية بصفة خاصة والخليجية بصفة عامة أن المتدربين أبلوا بلاءً حسناً وأظهروا قدرات في مجال إدارة المشاريع وتجلت هذه المهارات في



الطباطبائي يكرم أحد الخريجين



زميلة تقدم امتحان إدارة المشاريع

## تخرج دفعة جديدة من مهندسي الأوقاف

# الدوسي: التعرف على أحدث نظم الصيانة يساهم في السيطرة والحد من الأوصام التغيرية المكلفة



وزميل آخر



تكريم لزميل اجتاز الدورة



الدوسي يكرم مقدم الدورة الدكتور هاني عبد الله



وتكريم لزميل ثانٍ

أكد مدير عام جمعية المهندسين الكويتية المهندس أحمد الدوسري على أهمية دور وحرص المهندسين في مشاريع الصيانة وإعادة تأهيل المساجد في الكويت وتطوير قدراتهم الذاتية ومهاراتهم في مختلف مواقع العمل وخاصة في المشاريع التي تتطلب وجود أوامر تغييرية تحتاج إلى مزيد من المهارة والحرص من قبل المهندسين المشرفين على هذه المشاريع.

وأشاد الدوسري في حفل تخرج مجموعة من مهندسي قطاع المساجد بوزارة الأوقاف العامة الأربعاء السادس من سبتمبر 2006 أنهوا دورة في التعرف على "النظم الحديثة للصيانة وترشيد الاستهلاك" أشاد بحرص المسؤولين في الوزارة على مواكبة التطورات التي تشهدها عمليات التشييد والصيانة الهندسية ، مشيرا إلى أن الجمعية قامت بتدريب وتخرج عدد كبير من مهندسي الوزارة مما انعكس إيجابا على تطوير وصيانة المساجد في الكويت وهو الأمر الذي يلاحظه جميع المواطنين والمقيمين في الكويت .

وأوضح الدوسري أن الزملاء المهندسين في الأوقاف يقومون بمتابعة وتجهيز المساجد وصيانتها وفق أحدث السبل والطرق التي يتذربون عليها في الجمعية ، موضحا أن مركز تأهيل وتدريب المهندسين مستمر في تقديم الدورات لمختلف الجهات والوزارات الحكومية .



جمعية لهندي قطاع المساجد بالأوقاف



م. جاسم الغايب  
رئيس نادي "المهندسين"

وإقامة هذا المركز الرياضي الهام ، متوجا بالشكر إلى رئيس الجمعية المهندس عادل الخراطي ونائبه المهندس طلال القحطاني وإلى أعضاء مجلس الإدارة لدعمهم وتوفير سبل نجاح هذا العمل الرياضي المميز . وفي ختام حفل التخرج قام ل��ابت طارق الخياط والكامبائن محمد شربجيبل بتقديم قميص فريق الغوص هدية إلى نائب رئيس جمعية المهندسين الكويتية .

## تخرج 60 غواصا من مختلف الفئات العمرية بنادي المهندسين القططاني: حريصون على دعم شباب رياضي الوطن لرفع اسم الكويت عاليا

مختلف المحافل العالمية . ومن جانبه قال الكابتن جاسم الغايب أن هذه هي باكورة الدورات التي قام بها المركز بقيادة الكابتن طارق الخياط والكامبائن محمد شربجيبل وهم من الغواصين المؤهلين والحاصلين على شهادات عالمية في التدريب على الغوص ، مشيرا إلى أنه يمكن للخريجينمواصلة التدريب حيث أن احتياجاتهم لهذه الدورات يؤهلهم للدخول في دورات ومراكز غوص عالمية للحصول على شهادات دولية في الغوص . وأضاف الغايب أن جمعية المهندسين الكويتية قدمت ووفرت جميع السبل لإنجاح

أنهى فريق الغوص في نادي المهندسين بجمعية المهندسين الكويتية تدريب وتأهيل 60 متدربا اجتازوا الاختبارات المقررة وذلك من مختلف الفئات العمرية .

وقام نائب الرئيس المهندس طلال القحطاني ورئيس النادي الكابتن جاسم الغايب والمهندس سعود العتيبي رئيس لجنة شؤون المهندسين في 24 يونيو 2006 بتوزيع الشهادات على الغواصين الجدد ، حيث أكد لهم حرص الجمعية على دعم الشباب الكويتي وتنمية مواهبه واهتماماته للمشاركة في بناء جيل من الشباب الرياضي القادر على رفع اسم الكويت في



م. طلال القحطاني يحمل شعار الغوص



- غواص يتسلم شهادة تخرجه



## بالتعاون مع منتديات الهندسة والهلال الأحمر الكويتي الجمعية أقامت حملة للتبرعات ومهرجان خطابي لنصرة الشعبين اللبناني والفلسطيني وشكلت فريقاً لمساعدة في إنقاذ الشواطئ اللبنانية

على لبنان لجمع مليون دولار من المهندسين في الكويت ومن مختلف شرائح المجتمع وتقديمهما إلى الشعبين الشقيقين في لبنان وفلسطين .

وأشار رئيس لجنة شؤون المهندسين إلى أن الجمعية قامت كذلك بتشكيل فريق عمل للحد من التلوث البيئي الذي أحدث التسرب النفطي على الشواطئ اللبنانية وأن هذا الفريق وضع بتصريف الجهات الرسمية المعنية.

والشعبية لنصرة لبنان وفلسطين ، مشيراً إلى أن جمع التبرعات تم من خلال متطوعي الهلال الأحمر الكويتي حيث قبلت من المتبرعين تبرعاتهم العينية والنقدية نصرة الشعبين اللبناني والفلسطيني ومساعدتهم في وجه الاعتداءات الإسرائيلية وذلك بالتعاون مع منتديات الهندسة والهلال الأحمر الذي قام بتلقي التبرعات .

وقال المهندس سعود العتيبي : لمطيري والعتيبي واليتامي والعمجي في اجتماع أكد العتيبي أن حملة المهندسين الكويتية أتت في إطار حملة دعت إليها الجمعية في بداية العدوان الإسرائيلي والجبانة .

أقامت جمعية المهندسين الكويتية مساء يوم الأربعاء / الثاني من أغسطس / حملة تبرعات لنصرة الشعبين اللبناني والفلسطيني في وجه الاعتداءات الإسرائيلية وذلك بالتعاون مع منتديات الهندسة والهلال الأحمر الذي قام بتلقي التبرعات .

وقال المهندس سعود العتيبي : لمطيري والعتيبي واليتامي والعمجي في اجتماع أن المهندسين الكويتيين قاموا بهذه الحملة مساندة للجهود الرسمية



جانب من اجتماعات الفريق البيئي لإنقاذ الشواطئ اللبنانية



بوشهرى مع أعضاء الفريق



م. حامد المطيري والعتيبي واليتامي والعمجي في اجتماع نصرة لبنان

# تخرج مجموعة من متدربي صيف «شباب طموح» لبرنامج إعادة هيكلة القوى العاملة

التي أعدت لهم برنامجاً خاصاً بتأهيلهم على تقديم الخدمات ودعم الجهد لفرق عمل المتطوعين في الجمعية. وقد بلغ عدد المكرمين 12 متدربياً ومتدربةً من مختلف التخصصات الهندسية ومن مستويات علمية مختلفة وهم :

- محمد بدر الزامل .
- أسامة جاسم الجسم .
- جمانة حافظ معرفي .
- زهراء مهدي الصفار .
- مي حسين الأنصارى .
- محمد عيسى الصحاف .
- الدائنة سالم الهاجري .
- نور عبداللطيف بن شكر .
- عهود العلي .
- محمد فيصل المسعود .
- عبد الله علي التركي .
- مريم سالم الربيعان .

الصيف على اللزام بالعمل والاستفادة القصوى من فرصة التدريب وسط فريق من المتطوعين الذين أبدوا اهتماماً منهم وتوجيهاتهم للمتدربين .

ومن جانبه أوضح مدير عام جمعية المهندسين الكويتية المهندس أحمد الدوسري أن الجمعية أقامت برنامجاً تدريبياً خاصاً يقضي بأن يعمل المتدرب ميدانياً بمختلف الأقسام والإدارات واللجان التطوعية في الجمعية ، موضحاً أن المتدربين والمتدربات من مستويات علمية وتأهيلية مختلفة مما اقتضى وجود مجموعة من فرص التدريب لتتناسب وجميع هذه المستويات .

وأوضح الدوسري أن المتدربين والمتدربات عملوا خلال فترة تدريبهم في مجلس تصنيف وتأهيل المهندسين والمهندستات وفي مركز التوظيف وفي لجنة شؤون المهندسين

أقامت جمعية المهندسين الكويتية السبت 3 سبتمبر 2006 حفل تخريج مجموعة من متدربي ومتدربات برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والذي أقيم خلال فترة الصيف تحت شعار " حقق طموحك

وقد قام رئيس جمعية المهندسين الكويتية بالوكالة المهندس طلال القحطاني ومدير عام الجمعية المهندس أحمد الدوسري بتوزيع الشهادات والدور على المتدربات والمتدربين ، وأشاد القحطاني بالتعاون المستمر بين برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجمعية والذي يهدف إلى الاستفادة من الفرص التي توفرها الجمعية للمهندسين للعمل في القطاع الخاص أو لتدريب وتأهيل المهندسين والمتدربين والمتدربات الذين يرسلهم الديوان .

كما توجه القحطاني بالشame لجهود المتدربين والمتدربات وحرصهم ورغم فترة





## نائب رئيس الجمعية بحث والبالول تنفيذ المشروع القططاني: تقديم الخدمات الهندسية والاستشارية لتصميم وإنشاء مقر متلازمة الداون

وأوضح القططاني أن جمعية المهندسين ستعرض المشروع على الزملاء المهندسين والمكاتب الهندسية لتقديم تصاميم ومساهمة في دعم أنشطة جمعية متلازمة الداون، وأنها ستقوم بتقديم الخدمات الاستشارية والمساعدة في الإشراف على التنفيذ.

ضم عضو مجلس الإدارة حصة بالبالول وخالد العلي وعبد الله العثمان من بيت الزكاة : أن الجمعية مستعدة لتقديم كافة متطلبات المشروع الذي تعتمد الجمعية إنشائه لتلبية احتياجاتها والتطلع الذي تشهده أنشطتها .

أكدت جمعية المهندسين الكويتية استعدادها لتقديم كافة الخدمات الفنية والهندسية لجمعية متلازمة الداون لإنشاء مقرها الجديد ، وقال نائب رئيس الجمعية المهندس طلال القططاني خلال استقباله مؤخرًا وفد جمعية متلازمة الداون الذي

## الجمعية تكرم الشيخ طلال المبارك وتبحث معه مزيد من التعاون مع الخطوط الجوية الكويتية

جهداً للاستفادة من الخبرات الهندسية في جمعية المهندسين الكويتية متمنياً للجمعية مزيداً من التقدم والنجاحات في خدمة المجتمع والدولة وأعضائها .

دعم المؤسسة للمهندسين الكويتيين وخاصة الصناعيين الذين تقدم لهم الخطوط الكويتية دعماً في مختلف المناسبات وتتيح لهم مجالات واسعة وآفاقاً رحبة للتعاون .

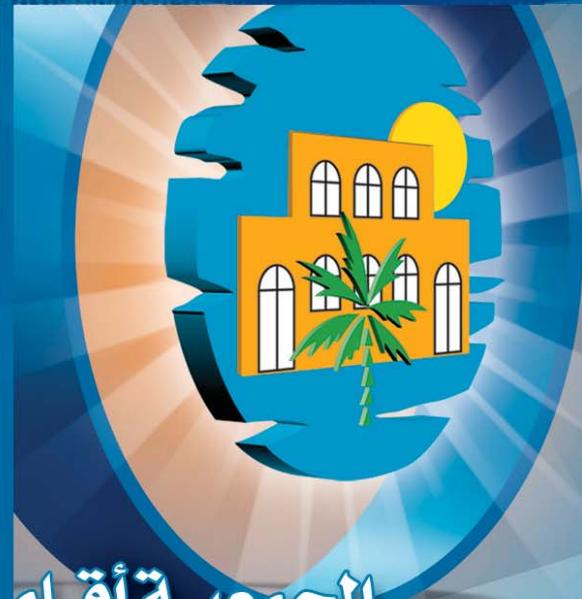
وجدد الشيخ طلال حرص المؤسسة على توسيع التعاون مع المهندسين الكويتيين وإتاحة مزيد من الفرص لهم في مختلف التخصصات وأن المؤسسة لا تألوا

كما كرمت الجمعية رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لمؤسسة الخطوط الجوية الكويتية الشيخ طلال مبارك الأحمد الصباح وذلك للدعم الذي تلقاه الجمعية من مختلف الإدارات بالمؤسسة وخاصة إدارة العلاقات العامة والإعلام ومديرها عادل بور سلي .

وقدم رئيس رابطة المهندسين الصناعيين بالجمعية المهندس جاسم الدوسري والمدير العام المهندس أحمد الدوسري والمهندس عذاري العتيبي وغدير السبيعي للشيخ طلال المبارك أثناء استقباله لهم يوم الأحد 9 يوليو 2006 لهم بحضور بور سلي درعاً تذكارية وقدمو له الشكر على



الشيخ طلال يتلقى تكريمه المهندسين



## الجمعية أقامت معرض الإسكان العاشر

### القططاني: مستوى نجاح قياسي للدورة العاشرة لمعرض الإسكان

تحقيق أهداف كل المشاركين فيه سواء من حيث الالتقاء مع الشركات المشاركة والمتخصصة في قطاعات أخرى أو من حيث تعريف شريحة كبيرة من الجمهور بمنتجات العارضين ومشاريعها الحالية والمستقبلية.

وأشاد المشاركون بجهود المنظمين للمعرض والفرص الجيدة التي أتاحوها لهم لتعريف المواطنين بهم وبمنتجاتهم وقالوا أن المستوى العالي للمعرض من حيث التنظيم والإعداد أتاح لهم الفرصة في عرض منتجاتهم بصورة جيدة لتحظى بقبول من الجمهور.

وتجدر الإشارة إلى أن الشركة المنظمة للمعرض تلقت حجوزات بعض الراغبين في المشاركة بالدورة الحادية عشر للمعرض في العام المقبل.

وتابع القططاني تصريحاته مثمناً الرعاية الكريمة لوزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون الإسكان.

والجدير بالذكر أن معرض الإسكان حظى برعاية سمو الشيخ صباح الأحمد منذ أول دوراته قبل 9 سنوات مما كان له عظيم الأثر في وصول المعرض إلى تلك المكانة وهذه النجاحات على كافة الأصعدة.

ووجه القططاني الشكر والتقدير لكل من ساهم ووقف وراء ذلك المستوى الراقي في التنظيم والترتيب وقال أن النجاحات التي حققها المعرض تدعوه جمعية المهندسين الكويتية إلى السعي نحوزيد من التطوير والتوسيع في المعرض.

ومن ناحية أخرى أجمعوا الشركات المشاركة على أن معرض الإسكان العاشر قد نجح في

أكملت اللجنة المنظمة لمعرض الإسكان العاشر الذي أقيم في الفترة 13 - 18 نوفمبر 2006 ، أن المعرض شهد اقبالاً منقطع النظير، ورغبة في تمديد أعماله لافساح الوقت أمام شريحة أخرى من المواطنين للإطلاع على معارضات المعرض التي قلما تجتمع تحت سقف واحد.

وأعلن نائب رئيس الجمعية المهندس طلال القططاني أن معرض الإسكان العاشر حقق مستويات نجاح قياسية لم يتحققها المعرض من قبل سواء من حيث عدد الشركات والجهات الراعية التي وصل عددها إلى أكثر من 13 راعياً ونحو 65 شركة ومؤسسة تجارية متخصصة ومصرفية محلية أو من حيث عدد الزوار الذي تואدوا على المعرض طوال فترة إقامته.





## ناقش دور جمعيات النفع العام في حماية المهنة الهندسية

### المهندس / حامد المطيري مشاركة فاعلة لجمعية المهندسين الكويتية في الملتقى الهندسي الخليجي العاشر

#### تكريم للمخترعين الكويتيين وأوراق علمية لارتقاء بالتعاون الهندسي الخليجي



م/ حامد المطيري



م/ نبيل بورسلي



م/ نايف الفهد

تقام في الدول الخليجية على الرغم من وجود مكاتب هندессية خليجية مؤهلة وعلى مستوى عال من الخبرة، داعياً بهذا الخصوص المكاتب الهندессية الخليجية للتسقّي فيما بينها للتغلب على هذه المشكلة ومعالجتها، واثبات وجودها وقدراتها لدولها.

وقال عضو الهيئة الإدارية للجمعية : أن الملتقى الهندسي الخليجي حقق العديد من الإنجازات الكبيرة التي يتمثل أهمها في إيجاد قاعدة بيانات المكاتب الهندسية، نظام التأهيل، وتصنيف المهندسين الذي طبق في الكويت، عمان، والإمارات، وسيطبق في السعودية، كذلك اعتماد ميثاق أخلاقيات المهنة، نظام جائزة الملتقى للابداع والتميز والدليل الإرشادي للمسابقات المعمارية، والرؤية والخطة الاستراتيجية له، إضافة إلى عقد تسع ملتقيات هندессية حتى الآن .

وأضاف أن الملتقى الهندسي الخليجي العاشر سيشهد نقلة نوعية كبيرة، وذلك من خلال تغيير منهج العمل الذي ساد في الملتقىات السابقة، وسيركز على النوع، ويهتم بالموضوعات التي تمهم المهندسين عموماً بدلاً من التخصص، حيث تم التوسيع في المشاركة العامة خلال هذا الملتقى، والاتصال بجهات أخرى تمثل القرار في الدول الخليجية، كي تخرج من هذا الملتقى بقرارات ايجابية ترقى بالمهنة الهندسية

بدلاً من التوصيات، كذلك تم استحداث ورش العمل التدريبية في فعاليات هذا الملتقى التي يتم من خلالها جمع العديد من العناصر في سبيل الارتقاء بالمهندس والمهنة الهندسية.

يدرك أن الملتقى الهندسي الخليجي يتخذ من الكويت مقراً دائماً له ، كما تم تأسيسه في الكويت العام 1996 حيث انطلقت أولى فعالياته من جمعية المهندسين الكويتية .

شاركت جمعية المهندسين الكويتية في الملتقى الهندسي الخليجي العاشر بوفد موسع ضم نخبة من الزملاء المهندسين ، وقال رئيس وفد الجمعية المهندس حامد المطيري : أن مشاركة المهندسين الكويتية ستكون بوفد كبير من المهندسين والمهندسات وفي مقدمتهم نائب رئيس الجمعية المهندس طلال القحطاني الذي سيقدم ورقة علمية عن مشاركة الجمعية في خدمة المجتمع مع المهندس راشد العنزي سكرتير عام الجمعية والمهندس خالد ملك ، و عضو الهيئة الإدارية المهندس نبيل بور سلي منسق الوفد والمهندس نايف الفهد عضو الهيئة الإدارية والدكتور حسن عبد العزيز السندي الذي سيقدم ورقة علمية / مشيراً إلى أن الملتقى سيكرم المخترعين والمبدعين الكويتيين خلال الشيخ المهندي صباح الناصر وكيل وزارة الدفاع الذي سيشارك في الوفد الكويتي والمهندس عيد شامان المطيري ورئيس المكتب الهندسي المهندس مبارك الدويلة والمهندس أحمد العدساني .

وأضاف المطيري : أن الجمعية ستشارك في مختلف فعاليات الملتقى الذي سيبحث هذا العام دور الهيئات والجمعيات المهنية في تطوير مهنة الهندسة وحمايتها ، مشيراً إلى أن جمعية المهندسين الكويتية ستترشح المهندس أياد الحمود ليكون أميناً عاماً مساعدًا للملتقى في هذه الدورة كما سيتم خلال الملتقى هذا العام الإعلان عن بعض الإنجازات الجديدة له .

وكشف عضو الهيئة الإدارية ورئيس الوفد عن أن القطاع الهندسي في الخليج يواجه العديد من المشكلات التي من أهمها وجود دخلاء على المهنة الهندسية، ومنهم يمارسونها دون رقيب أو حسيب، إضافة إلى وجود المكاتب الهندسية العالمية في كثير من دول المجلس التي تأخذ السواد الأعظم من الأعمال الهندسية الكبيرة الـ

## نص البيان الختامي للملتقى الهندسي الخليجي العاشر

الخليجي في التنمية الوطنية مع ضرورة تطبيق برنامج التأهيل الهندسي وصياغة كادر هندسي جديد يتناسب مع مسؤوليات ومهام المهندسين.

6- تشجيع ودعم البحث العلمي في المجالات الهندسية المختلفة والتوسيع في إنشاء مراكز أبحاث هندسية متخصصة.  
يتقدم كافة المشاركين في فعاليات الملتقى الهندسي الخليجي العاشر من جمعيات هندسية خليجية وعربية ودولية والزملاء المهندسين والمهندستات بالشكر إلى حكومة المملكة العربية السعودية على رعاية هذا الملتقى، ويتقدموا بوافر التقدير للهيئة السعودية للمهندسين على حسن الاستضافة والتنظيم ... آملين اللقاء بكم في الملتقى الهندسي الخليجي الحادي عشر في سلطنة عمان والذي سوق يكون تحت عنوان "دور المهندس الخليجي في تحقيق رفاهية المجتمع".

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

خدمة المجتمع.

4- الخبرات العالمية في الهيئات والجمعيات المهنية ومجالات الاستفادة منها.

5- أخلاقيات ممارسة المهنة.

6- الهيئات والجمعيات المهنية دورها في الإبداع والابتكار.

هذا وقد توصل الملتقى الهندسي الخليجي العاشر إلى التوصيات التي ستخدم تطوير وتنمية القطاع الهندسي في كافة تخصصاته .. والتوصيات كما يلي:

1- قيام الجمعيات الهندسية بالتنسيق مع القطاعين العام والخاص للوقوف على احتياجات هذين القطاعين ... لكي تتولى الجمعيات الهندسية وضع خطط وبرامج عمل مشتركة لتحقيق هذه الاحتياجات.

2- مساهمة هيئات الهندسية في توجيه سياسات التعليم الهندسي لتلبية حاجة سوق العمل

3- التأكيد على دور هيئات الهندسية في وضع الأسس والمعايير التي ترفع من شأن مستوى الخدمات الهندسية التي يقدمها قطاع الخدمات الهندسية، وكذلك التأكيد على أهمية التعاون المهني بين الجهات المستفيدة والمقدمة للخدمة.

4- مواصلة الاستفادة من تجارب هيئات العالمية بما يدعم دور هيئات الخليجية ويساعدها على الاضطلاع بمهام المنطة بها.

5- أهمية إبراز دور المهندس

عقد في المملكة العربية السعودية في الفترة من 13 - 11 نوفمبر 2006 الملتقى الهندسي الخليجي العاشر برعاية ولـي العهد السعودي الأمير سلطان بن عبد العزيز وذلك بمحافظة الخبر بالمنطقة الشرقية بالمملكة ، **وصدر عن الملتقى البيان الختامي التالي :**

بسم الله الرحمن الرحيم والصلوة والسلام على رسوله الكريم وعلى آله وصحبه أجمعين:

عقد الملتقى الهندسي الخليجي العاشر بعنوان "الهيئات والجمعيات الهندسية

ودورها في تطوير مهنة الهندسة وحمايتها في المملكة العربية السعودية، بمحافظة الخبر بالمنطقة الشرقية خلال الفترة 20-22 شوال 1427 الموافق 13-11-2006

، تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير/ سلطان بن عبد العزيز ولـي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع والطيران والمفتش العام، وتفضل بإفتتاح الملتقى نيابة عن سموه ... صاحب السمو الملكي الأمير/ محمد بن فهد بن عبد العزيز أمير المنطقة الشرقية.

شارك في تقديم أوراق العمل وحلقات النقاش العديد من المتخصصين والباحثين من جميع دول مجلس التعاون الخليجي، ومن بعض الدول العربية والإسلامية وجهات عالمية متخصصة، حيث تناول الملتقى خلال انعقاده ستة محاور مهنية تهم القطاع الهندسي والتي هي:

1- العلاقة بين الهيئات والجمعيات والقطاعات المختلفة الحكومية والخاصة.

2- الهيئات والجمعيات المهنية دورها في التعليم والتدريب والتأهيل.

3- الهيئات والجمعيات المهنية دورها في

## المنظمات والنقابات الهندسية الخليجية تثمن دعم جمعية المهندسين الكويتية ورئيسها المهندس عادل الجار الله الخرافي

الشكر والتقدير على ما قدموه من دعم ساهم في تعزيز وتسهيل أعمال وأنشطة الأمانة العامة للملتقى الهندسي الخليجي شاكرين لكم حسن تعاونكم وفقكم الله وسدّ خطاكم .

، وتلقى الخرافي من رؤساء هذه الجمعيات رسالة جاء فيها : تهديكم الأمانة العامة للملتقى الهندسي الخليجي أطيب تحياتها مع تمنياتها لكم بدوام التوفيق والنجاح وإذ تقدم الأمانة لجمعيتكم المؤقرة بعميق

ثمنت المنظمات والجمعيات والملتقى الهندسية الخليجية عاليـاً الجهود التي يقوم بها المهندس عادل الجار الله الخرافي لدعم الملتقى الهندسي الخليجي و العمل الهندسي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

عمره

# المستغفرين... للمهندسين

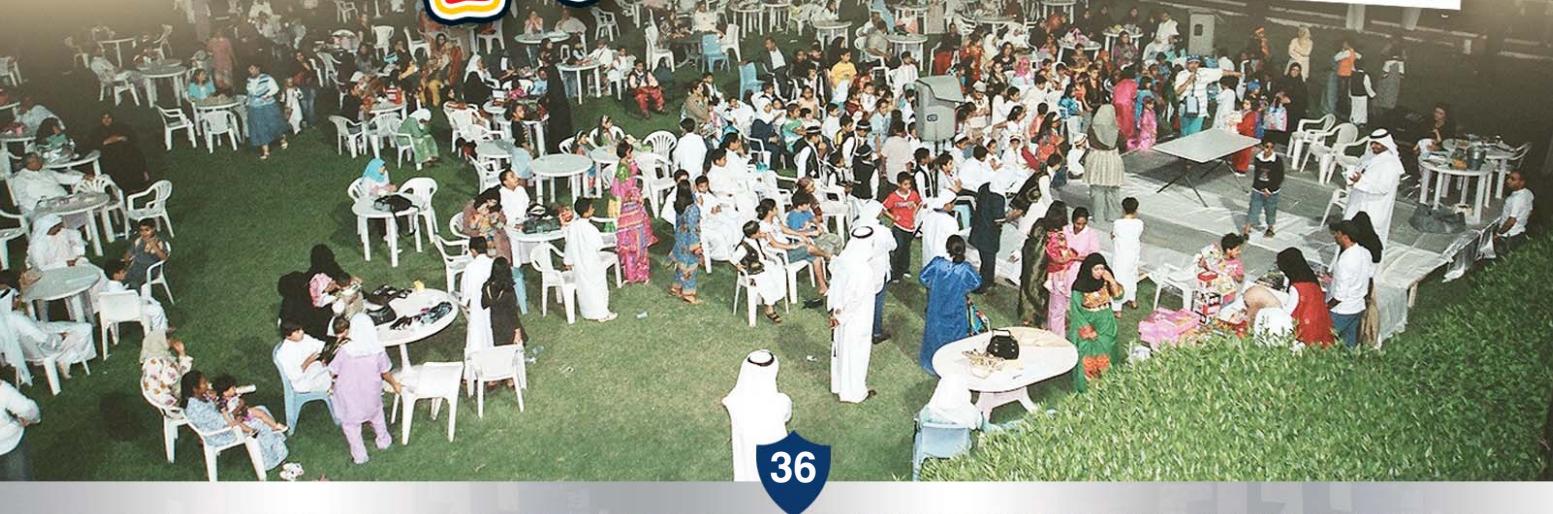
للسنة الرابعة على التوالي



نظمت الجمعية وللعام الرابع على التوالي عمرتها السنوية التي تقام تحت شعار «عمره المستغفرين للمهندسين» خلال شهر رمضان المبارك للعام 1427 هجري وقد أقام المهندسون وعوائلهم في فنادق من الدرجة الأولى ووفرت لهم اللجنة الاجتماعية ولجنة شؤون المهندسين الأجواء الروحانية حيث قاموا بأداء مناسكهم بخشوع ويسر.

كما قام وفد من الجمعية باستقبال على رأسه المهندس حمود الزعبي أمين صندوق الجمعية المعتمرين لدى عوتهم من الأراضي المقدسة وتقدم الزهور لهم وأشار المعتمرون بما قدمته الجمعية وأعضائها وخاصة المهندسان أحمد الدوسري مدير عام الجمعية ورئيس لجنة شؤون المهندسين المهندس سعود العتيبي. كما أقامت لجنة شؤون المهندسين قرقيعان لأبناء المهندسين بالجمعية جريا على عادتها السنوية.

# قرقيعان



# اللحام شعاع الليزر LASER

يسقط عليهما من أشعة وتستمر عملية تكبير الأشعة بتكرار اصطدامها بذرات الكروم وإثارتها حتى تصل إلى الحد الحرج المتشبع والتي عندها يمكن للأشعة النفاذ من الطرف ذي المرأة نصف العاكس ونصف المنفذ.

في الوقت الحاضر تم توليد الليزر باستخدام الغاز بنفس المبدأ في توليده بالمواد الجامادة. ففي ليزر الغاز يتكون من أنبوبه طويلة من الزجاج المقاوم للحرارة (Pyrex) بناهذتين في الطرفين ومرآتين مصممتين لعكس وارتداد الأشعة.

ويستخدم غاز النيون مع شوائب من غاز الهليوم وباستخدام أشعة كهرومغناطيسية ذات تردد عالي الارتفاع وتتصل بالالكتروذرات حول الأنابيب الزجاجي ومن ثم يتم توليد الليزر. كما يستخدم غاز ثاني أكسيد الكربون مع شوائب من النيتروجين أو الهليوم في أنبوب طوله عدة أمتار فيصدر ليزر بطول موجة يبلغ 10.6 ميكرون وتكون هذه الأشعة إما مستمرة أو بصورة نابضة والتي تكفي لصهر لحام معظم المعادن مثل النيوبيوم والتيتانيوم والتتجستن ويمكن تقبيل هذه الأشعة إما مساعدة أو قطع المعادن السميكة بمساعدة الأكسجين.

ويمكن استخدام وحدة ليزر بغاز ثاني أكسيد الكربون قدرتها 2 كيلو وات للحام معادن سمكتها 3 ملم وتبعد سرعة اللحام بالليزر 12 ملم / ث. ونظراً لارتفاع تكلفة لحام الليزر فإن استخدامه يقتصر حالياً على استخدامات الفضاء والصناعات التي تتطلب دقة وتحكم عاليين مثل الصناعات الإلكترونية وريش التربيضات.

المتشابه والصعب لحامها بالطرق الأخرى مثل النحاس والنحيل والألمنيوم والصلب المقاوم لصدأ والتيتانيوم والكلومبيوم.

إن نظرية توليد الليزر تستند إلى أنه يمكن استثارة ذرات المادة باستخدام طاقة ضوئية أو كهربائية تعتمد على قابلية ذراتها لإطلاق أشعة ضوئية عندما تتعرض لأشعة ضوئية أو كهربائية طول موجتها قصير.

ففي أجهزة توليد أشعة الليزر يستخدم قضيب قطره 10 ملم وطوله 100 ملم مصنوع من بلورة الياقوت (30 2A1) وتضاف نسبة ضئيلة من أكسيد الكروم (20 2Cr) حوالى 100/5 الذي يكسب الياقوت لون أحمر خفيف بسبب امتصاصه للضوء الأخضر من الضوء الأبيض العادي.

تمتص ذرات الكروم الضوء فتستثار بعض الإلكترونات الكروم وترتفع طاقة الإلكترون إلى مستوى أعلى طاقة لكن هذه الإلكترونات ما تثبت أن تعود إلى مستوى طاقتها الأولى مطلقة جزءاً مما امتصته وتشعها في صورة أشعة ضوئية حمراء الشكل وهذه الأشعة تقوم بدورها باستثارة ذرات أخرى ثم تعود هذه الأخيرة إلى مستواها الطبيعي للطاقة وتطلق جزءاً مما امتصته وتكون هذه الأشعة السالففة المنطلقة من الذرات الأولى وتتوافق معها على نفس واحد واستقطاب في مستوى واحد وبطول موجة تتراوح من ذرات بين 0.007 - 0.04 ميكرون. وهكذا تكرر الاستشارات وإطلاق الأشعة من ذرات الكروم وتعرف هذه العملية بتكبير الأشعة.

وينتهي ساق الياقوت في طرفه بمراة عاكسة وبينما يكون طرفه الآخر ينتهي بمراة نصف عاكسة ونصف منفذة. ومهمة هاتين المرآتين المتوازيتين تبادل انعكاس ما



إعداد: م/ جسار مناور الجسار  
- بكالوريوس هندسة ميكانيكية  
- يعمل في معهد التدريب المهني

هو اختصار لكلمات التالية:

radiation Emission of stimulated amplification by Light

والليزر شعاع ضوئي يصدر بنبضات تردد 1000/2 ثانية وبنبضات في الثانية الواحدة. ويستخدم في لحام وقطع معظم المعادن وذلك بتركيز شعاع منه لا يزيد عن قطر شعرة الرأس ومن أهم مميزات الليزر أنها تخترق المواد الشفافة واللدائن الشفافة والراتجات العازلة دون أن تتلفها بينما تسخن أو تصهر المعادن سواء كانت مطلية بالمواد الشفافة أو بدونها. ونظراً لتركيز الليزر في مساحة صغيرة جداً فإن سطح المناطق الملائقة للحام لا يتعرض للتلف وتكون متناهية الضيق ولا تتأثر الأجزاء المعالجة حرارياً بالليزر ولا تفقد شيئاً من خواصها المكتسبة بالمعالجة الحرارية حتى أنه يمكن مسك الأجزاء الملحوظة باليدي مباشرة بعد اللحام نظراً لتركيز الأشعة أو انخفاض مقدار الطاقة المستخدمة.

وباستخدام الليزر يمكن لحام المعادن غير

# لـشذرات مهندسو



## تستطيع أن تعرف المهندس:

- إذا كان أصدقاؤه عبر الإنترنت أضعاف أصدقاؤه في الواقع.
- إذا كان يفضل قراءة كتاب جهاز جديد على الجلوس مع أهله.
- إذا كان كمبيوته الشخصي أغلى من قيمة سيارته.
- إذا كان يفضل التجول في شارع بن خلدون على شارع الخليج العربي.
- إذا كانت هداياه لزوجته لا تب محظوظ مع طابعة ملونة.
- إذا كان شهر العسل مع زوجته دورة تربوية في الخارج حصل عليها من العمل.



م. عايض حمد القحطاني

- بكالوريوس هندسة كهربائية (نورث كارولينا - أمريكا).
- ماجستير هندسة كهربائية (جامعة الكويت - الكويت).
- ماجستير هندسة كهربائية (جنوب كاليفورنيا - أمريكا).
- عضو دائم جمعية المهندسين الكويتية.

## سؤال: ما الفرق بين المهندس الميكانيكي والمهندس المدني؟

جواب: المهندس الميكانيكي يصنع السلاح والمهندس المدني يبني الهدف!





"شبس" مع ذلك!!!!!!

### صح مهندس!

صمم مهندس إلكتروني إسباني عانى كثيراً من بكاء طفله، جهازاً إلكترونياً لكشف سبب بكاء الطفلة، فاختبر جهازاً بحجم الآلة الحاسبة يظهر على شاشته وجه الطفل في حالاته الانفعالية المختلفة. ويعبر الجهاز عن حالة الطفل سواء كان جائعاً أو متعيناً أو يعاني القلق، وذلك بواسطة الرقائق المصنوع منها الجهاز، والتي تقيس شدة وحدة ومدة البكاء.

يقول المهندس الإسباني إن الأمهات المترسّات يمكنهن معرفة سبب بكاء أطفالهن من خلال الخبرة والعلاقة الوطيدة بين الأم وبين الطفل، وأن دقة الجهاز الذي يعمل بالبطاريات يمكن أن تبلغ 98%， وهي نسبة ممتازة. وكان ذلك عمل ما يقارب 3 سنوات في زيارة حضانات الأطفال لتحليل طرق بكاء نحو 100 طفل. وسيتم طرح الجهاز قريباً في الصيدليات في أوروبا بسعر 95 يورو!



وقالت "إذا قبلتني سأصبح أميرة جميلة وأمكث معك لمدة أسبوع كامل" أخرج المهندس الضفدعه من جيبه ونظر إليها ثم ابتسم وأرجعها في جيبه مرة أخرى. كررت الضفدعه النداءات لكن هذه المرة مع البكاء وقالت "إذا قبلتني سأصبح أميرة جميلة وأعيش معك العمر كله" وأخرجها من جيبه مرة أخرى وكررت الابتسامة ثم أعادها إلى جيبه.

أخيراً غضبت الضفدعه وقالت "ما الخطأ، أقول لك سأصبح أميرة جميلة ووو...لماذا لا تقبلني" !!! أخرجها المهندس ونظر إليها وقال "اسمعي، أنا مهندس ولا وقت عندي لأنفذ صاحبة، ولكن وجود ضفدعه تتكلم في جنبي أمر جميل !!!"



### يحكى أن..

حكم على رجل دين ومحامي ومهندس في أحد البلدان بالإعدام بواسطة المقصلة، ولما تم الشروع بتنفيذ الحكم.

بدأوا برجل الدين وقربوا رقبته إلى المقصلة وأرخوا حبل المقصلة فلم تنزل المقصلة وعلقت فتحامل رجل الدين نفسه

وقال شاء الله أن تظهر براءتي فغفروا عنه! ثم قربوا المحامي بنفس الطريقة وعندما جهزوا المقصلة وقعت نفس المشكلة في المقصلة فقال المحامي ها قد نفذ الحكم وقانعوا لا يجوز الحكم مرتين بالإعدام على

أي مواطن حسب الدستور فسرحوه!

فلما جهزوا المقصلة للمرة الأخيرة للمهندس وببدأوا بإدخال الحبل ظهرت المشكلة للمرة الثالثة في المقصلة فنظر المهندس ورأسه على المقصلة ليبيّن مكان الخل وقال: الآن وجدت الخل إنه هناك

ثم أعدم!!!؟

### الضفدعه والمهند

مرة من المرات بينما أحد المهندسين يمر بالقرب من بحيرة سمع نداء يقول "إذا قبلتني سأصبح أميرة جميلة" وإذا بالنداء يصدر من ضفدعه؟ رأى المهندس الضفدعه ووضعها في جيبه وأكمل المسير. كررت الضفدعه النداء من جيب المهندس

### آراء مختلفة!

خريج الكليات العلمية يسأل دائماً: لماذا تعمل الأشياء؟

خريج الكليات الهندسية يسأل دائماً: كيف تعمل الأشياء؟

خريج الكليات التجارية يسأل دائماً: كم تكلف عملية صنع الأشياء؟

خريج كلية الفنون الجميلة يسأل: هل تريد

# تصاميم معمارية تحاكي الواقع المعاصر



عبد الله بدر العدساني



تعتمد فكرة التصميم على الدمج بين مجموعة من العناصر المعمارية التراثية والمعاصرة ، مكونة من 3 أدوار . ويبعد جلياً إحساس المصمم واستباطه من التراث الذي عبر عنه بالليوان أو الأواني أو الأقواس والمشرييات ومواءمة ملحوظة للبيئة المحلية .

وضعها وتفذها راسماً إياها على جدد من برامج الكمبيوتر ، والأمل يحدوه بأن يرى أيها من هذه التصاميم واقعاً ملمساً . هنا نعرض في هذه الزاوية المستحدثة تصاميم العدساني آملين أن يستفيد المعنيون من مثل هذه المواهب .

**التصميم الأول نموذج لفيلا سكنية :**

كثيرة هي المواهب التي تميل إلى المهنة الهندسية ، وكثير هم الشبان الذين يطمحون إلى اقتحام المهنة الهندسية ومنهم من أرادها هواية يعبر من خلالها عن ما تجيشه نفسه وعن ملكاته وقدراته . الشاب عبد الله بدر العدساني ، أتنا حاملاً موهبة معبراً عنها بتصاميم



### التصميم الثاني مجمع تجاري :

يقول المصمم أن تصوره لهذا النموذج أنه يعمل على الطاقة الشمسية بهدف تقليل التكاليف والاستفادة من هذه الطاقة التي حبانا بها الله ، والتي يمكن الاستفادة منها كبديل للتيار الكهربائي ، أراد أن يكون هذا التصميم بما يات يعرف اليوم بالمول ، بأسلوب معماري معاصر يخاطب احتياجات العصر وتوجه الشركات التجارية إلى مثل هذا النموذج من العمارة المعاصرة ورغبتها في المساحات المفتوحة والواسعة ، ورغم أن مكونات التصميم عن تبدو مألوفة لبرج تجاري ، إلا أن صرخة المصمم عبرت عن موهبة تحتاج لرعاية ودعم وملامح هذه الصرخة في الألوان وربما الرغبة في استخدام المعدن والزجاج في الإكساء ، والزوايا الحادة التي بانت جلية من الإضافات الملحوظة في التصميم تعبر هي الأخرى عن نداء كبير أرادت هذه الموهبة إيصاله لعلها تجد من يستفيد منها ويساعد على صقلها والدفع بها إلى الأمام.

# الإعدادات الوقاية الشخصية



الوقاية الشخصية مثل القبعات الصلبة ، مهام حماية العين من الصدمات والإشعاعات الضارة ، قفازات المطاط العازلة . وعلى مهندس الأمان الصناعي طبقاً للحالة التي يواجهها أن يقدم المواصفات الازمة للمعدات المطلوب توفيرها ، بحيث تفي بالغرض تماماً مستعيناً في ذلك بمختلف البحوث والخبرات.

## ثالثاً : استعمال العمال لمعدات الوقاية بمجرد اختيارها وتزويدهم بها :

هناك بعض الحقائق التي تتعلق بهذا الموضوع أهمها :

أ - مدى إدراك العمال للضرورة التي تحتم استعمال هذه المعدات لوقايتهم .  
ب - سهولة ارتدائها ، والراحة التي يشعر بها العامل وهو يلبسها ، وعدم تسببها في تعطيله عن الإنتاج .

ج- الوسائل المقنعة الواجب الاستعانة بها لإجبار العمال على استعمالهم للمهامات بداعي ذاتي ، وبيان المنافع الاجتماعية والاقتصادية التي توفرها لهم استعمال هذه المهامات .

ويصبح الأمر ميسوراً في حالة ما إذا كان العمال متادين استعمال معدات الوقاية ، إذا يدركون تماماً مدى الفائدة التي تعود عليهم والأخطار التي تكفل معدات الوقاية حمايتها منهم ، ومتى يستعملونها وكيفية فحصها والغاية بها .

أما العمال الجدد ، والمفروض أن يرتدوا معدات وأجهزة واقية في عمليات معينة فإنه يمكن سهولة إقناعهم ببيان دواعي الاستعمال مع الإقلاع بطريقة عملية بضرورة ذلك .

وهنالك قد يعترض بعض العمال على ارتداء أنواع معينة من معدات الوقاية ولكن

طرق أداء العمل أو استبدال طرقتناول المواد بأخرى مأمونة .

ويحدث أن تكون هناك بعض ماكينات مصممة بحيث لا مناص من تطاير الرايش منها أثناء أداء العمل ، مما يكون سبباً لوقوع حوادث ، في مثل هذه الحالة يمنع الخطر من مصدره بتركيب حواجز تمنع تطاير الرايش بدلأ من استعمال نظارة واقية .

كذلك هناك أنواع كثيرة من المحاليل التي تستعمل في الصناعة ، تكون مصدر خطورة عند تداولها . ويجب أن تنقل هذه المحاليل عن طريق أنبوبة أو بواسطة خزان محكم القفل ، أو أن تقرع أيخرتها بوسيلة تفريغ مناسبة لضمان عدم تلوث الهواء في مكان العمل بدلاً من تزويد العامل بوaci للتنفس ، وتعتبر التهيئة المناسبة لظروف العمل بالوسائل الهندسية أفضل من الوقاية التي تعتمد على تصرف وسلوك الأفراد .

وإذا تعدد عملياً إزالة مسببات الحوادث بالوسائل الهندسية ، فيجب في الحالة هذه اتخاذ الاحتياطات التي تكفل حماية العامل من الأخطار المحيطة المباشرة بعمل حواجز واقية عند مصدر الخطر .

وإذا لم يكن بالوسائل الهندسية أو الحواجز الواقية وقاية العامل فإن الأمر يتطلب تزويد العمال بمعدات الوقاية الشخصية الملائمة .

## ثانياً : اختيار النوع الملائم :

يراعي عند اختيار مهامات الوقاية الم موضوعات التاليان :

أ - درجة الوقاية التي توفرها المعدات الواقية في مختلف الحالات التي يتعرض فيها العامل للخطر .

ب - سهولة استعمالها .  
وليس هناك من معدات الوقاية المعومة ما يكفل منع الخطرباتاً ، فيما عدا معدات



إعداد : م/ عبد الغفار الليبي العيسوي .  
وحدة الأمان الصناعي في شركة  
الصناعات الوطنية لمواد البناء .

بسم الله الرحمن الرحيم ﴿وَعَلَمْنَا صنعة  
لِوْسَ لَكُمْ لِتَحْصِنُوكُمْ مِنْ بِاسْكَمْ فَهُلْ أَنْتَمْ  
شَاكِرُونَ﴾ صدق الله العظيم

(هذا قول الله تعالى في سياق حديثه عن نبي الله داود عليه السلام .. وبالله من شرف عظيم للعاملين في مجال الأمن الصناعي.. أن يكون أول من عمل في مجال الوقاية نبي من أنبياء الله، وإن الله سبحانه وتعالى اختار له صناعة الدروع كوسيلة للوقاية من مخاطر الحروب)).

عزيز القارئ.. ألتقي معك تحت عنواننا الثابت والهدف الرئيسي هو الأمان الصناعي في عدتنا هذا (معدات الوقاية الشخصية). الحاجة إليها .. كيفية اختيارها واستعمالها. يتعين على مهندس الأمان الوصول إلى حل لثلاث مشاكل تتعلق بالمهامات الازمة لوقاية العمال من الأخطار .

**أولاً : يجب أن تكون هناك حاجة  
لمهامات الوقاية :**

عندما يواجهه مهندس الأمان بخطر يؤثر على العمل والعمال ، فواجبه أن يتخذ الوسيلة الكفيلة بدرء هذا الخطر ، أما بالوسائل الهندسية الشاملة أو تحسين

منافذ دخول الصوت لتقليل التردد . واستعمال الغطاء مع السدادة يفيد في تقليل التردد في حدود 6 - 5تعدد ورغم قلة فائدته إلا أنه ثبت انه يعمل على الوقاية من فقد السمع في حالات معينة .

وهناك بعض الاعتراضات على سدادات الأذن ، باعتبار أنها تجعل سمع الحديث العالي من الصعوبة بممكان ، وثبت بالتجربة إنه يمكن سمع الحديث مع وضع السدادة أشأء وجود أصوات عالية ، أحسن مما إذا كانت السدادة غير موضع ، وعلى أسوأ الفروض لن يؤدي عدم سمع الحديث بقدر فقد السمع كلية .

ويمكن عند وضع سدادة عالية داخل الأذن ، سمع الحديث بوضوح ، إذا وصلت الضوضاء إلى 85 تردد ، بسبب أن السدادة تقلل من الضوضاء إلى درجة تجعل ذبذبة الصوت البشري واضحة ، للخلاف البسيط بين تردد وتردد الضوضاء .

وما كانت الأذان البشرية مختلفة في الشكل وفي القدرة على السمع ، فيراعي عمل نماذج متعددة من سدادات الأذن ، يختار العامل منها ما يلائمها ويناسب قناعة الأذن .

وتقي السدادات المصممة جيداً للأذن من الأصوات العالية التي يصل درجة تردداتها من 135 - 130 تردد ، حتى ولو استمر الصوت مدة طويلة .

#### توبه :

**تأسف مجلة المهندسون لما وقع من خطأ طباعي في المقال السابق وذلك في الآية التي افتتح بها المقال .**

**والصحيح هو : «وعلمناه صنعة لبوس لكم لتحصنكم من يأسكم فهل أنت شاكرون» صدق الله العظيم .**

عن مصدره ، وعند عدم إمكان منع الأصوات العالية أو تقليلها إلى الحد المحتمل ففي هذه الحالة يلزم أن يلبس العمال واقياً للأذن .

ولم يثبت للأذن مقدار الضوضاء التي تسبب الصمم ، إلا أنه يمكن اعتبار مدى التردد الذي بين 100 - 90 تردد يؤثر على السمع وعندما يصل تردد الصوت إلى 100 تردد ، يجب مداومة قياس مقدار تردد الصوت بواسطة مقياس الصوت audiograms ، فإذا زاد التردد إلى 140 تردد فيجب عندئذ حجب الصوت عن العمال باستعمال حواجز .

ولا يجب أن يتعرض العمال بأي حال لمصدر الأصوات العالية إلا لفترات قصيرة جداً ، وبعد تزويدهم بمعدات مناسبة واقية للأذن . ومن المترافق عليه أن سدادات الأذن تقلل من 35 - 30 تردد على طبلة الأذن وليس هذا لضعف في تصميم السدادة ، ولكن بسبب نفاذ الصوت خلال عظام الرأس .

وثبت عملياً أن متوسط تقليل الصوت المؤثر على طبلة الأذن يبلغ حوالي 17 ترددًا في المعدلات الواطئة ، 25 ترددًا في المعدلات العالية . وتختلف أنواع السدادات باختلاف مدى الراحة التي يحس بها من يستعملها وأبسط نوع من واقيات الأذن ، هو قطعة من القطن ، وهي طريقة قديمة وغير مجده ، حيث ثبت أنها تقلل الصوت من 15 - 10 تردد ، تبعاً لطريقة تثبيتها في قناعة الأذن ، ولا يصلح القطن إلا لوقاية الأذن من دخول مواد غريبة فيها .

وما كان المفروض أن يستعمل واق للأذن يسد القناة بأكملها منعاً من نفاذ الصوت خلال حواف السدادة ، وهذا الوضع يؤثر على راحة العامل ، وقد أمكن التغلب على هذه المشكلة بالطريقة التالية .

توضع عجينة من اللدائن في قناعة الأذن العامل ، ويعمل طبقاً لها سداده من البلاستيك acrylic plastic plug ، وبذلك يتوافر وجود سدادة تسد القناة باجمعها علاوة على أن هذا النوع من السدادات يتحمل الصدمات الشديدة بدون أن يتهدش وغير قابل للاشتعال وقابليتها للتمدد ضئيلة جداً .

وهناك طريقة أخرى تتلخص في وضع عجينة من اللدائن الطيرية داخل قناعة الأذن حيث تجمد بعد وضعها مباشرة . ويوجد فرع ثالث من عجائن سدادات الأذن ، يتكون من مخلوط من الشمع والقطن يشكل بأصابع اليدين قبل حشره داخل قناعة الأذن .

ويمكن استعمال غطاء فوق الأذن بحيث يربط بأحكام حول الجزء الخارجي من الأذن بغرض سد

يمكن التغلب على ذلك ، بأن يترك للعمال حرية اختيار المهام التي سيستعملونها عن طريق لجنة الأمان الصناعي وبذلك يضمن إقاع العمال بكفاءة تلك المعدات .

## 1- «واقيات الرأس والأذن» Head and Ear Protections

### 2- القيمات الواقعية :

يراعي في مواصفاتها الآتي : أن لا تكون قابلة للاشتعال أو تشتعل بمعدل بطيء جداً ، أن تقاوم نفاذ السوائل ، وإذا كانت القبعة سيرتد بها عامل يشتغل بجوار مهمات كهربائية يراعي أن تكون موصلة للكهرباء ، ويلزم أن تكون الحافة الخارجية للقبعة ووسائل العرق المركبة في الداخل يسهل فصلها لإمكان إبدالها . لمنع تعطلها بسبب التعرض للعرق مدة طويلة ولأسباب صحية أخرى خاصة إذا كان يستعمل القبعة أكثر من عامل .

ويراعي أن لا تكون القبعة ثقيلة الوزن وتكتف القبعة ذات الحافة الدائرية العريضة وقافية الرأس والوجه وخلف العنق . وفي حالة ما إذا كان العمل يتم في مكان محصور بحيث تعوق حافة القبعة العامل عند أداء عمله فيكتفي بقبعة بدون حافة (طاقية) ويمكن تزويد مثل هذه القبعة بعلاقات لتعليق قناع اللحام ، إذا كان عامل اللحام سيشتغل في أعمال إنشائية أو أماكن أخرى تتعرض فيها الرأس للإصابة . وتقي القبعات المعدنية من الصدمات ، ولكن بسبب قابليتها للتوصيل الكهربائي فيجب اتخاذ الاحتياط الكافي في مثل هذه الحالة . ويستحسن في حالة بروادة الجو عمل بطاقة القبعة لتدفق الرأس ، وتغسل القبعات الصلبة مرة على الأقل كل شهر بالماء الساخن والصابون ، خاصة عصابات العرق والأربطة ، ثم تشطف بعد ذلك بالماء .

ويراعي قبل ان يرتدي عامل قبعة يستعملها غيره تنظيفها بالمسح وتطهيرها وأسهل طرق التطهير استعمال بخار مطهر .

و وهناك طريقة أخرى للتطهير ، وذلك بغمر القبعة في محلول cresol solution بنسبة 2% أو في محلول sod hyp بنسبة 3% لمدة ثلاثة دقائق .

ويراعي بالنسبة للعمال الذين يقومون بتطهير وتنظيف القبعات أن يستعملوا نظارات واقية وقفازات مطاطية ومرابيل .

ويجب أن تغمر القبعات تماماً في محلول المطهر ، وتتجفف بالهواء ولا داعي لمسح جلد القبعة الداخلي بالزيت ، لأن زيت الشعر الطبيعي كاف لهذا الغرض .

### 3- واقيات الأذن :

زاد الاهتمام بالضوضاء التي تسببها الأصوات العالية في المحيط الصناعي ، وقد بذلك محاولات متعددة لمنع الضجيج

لها نكهة خاصة تستطيع بسهولة تحديد هويتها من البربرية إلى القرطاجية والعربية الإسلامية

# العمراء التونسية المعاصرة

محاولات جادة للمهندسين في تونس للتوفيق في إيجاد عناصر معمارية محلية تتأقلم مع لغة العصر  
تفاصيل معمارية معاصرة مستمدّة من تراث معماري محلي وتشيد بطرق تقنية حديثة

والذاكرة المشخصة لانسان الحضارة، وبالتالي التراث هو المخزون الثقافي المأثر في جميع منجزات الإنسان عبر تاريخه وفي نطاق بيته الثقافية والمستمرة بالزمن من أوله لآخره ، فما يمكنني ملاحظته مثلاً في المدينة العربية بشكل عام محاولة البعض من أفرادها حصد تراثهم العماني قيمة ثقافية تتناقلها الأجيال من جهة ومن جهة أخرى تعلمهم إلى المستقبل الغير المنقول والقادر على مسيرة التطور السريع للمدن واعداده وفق سياسات قادرة على مواجهة المستقبل ، إلا أننا قد نواجه أفراداً آخرين يحبذون اللجوء لما هو جديد ويعتبرون ما مضى قد زال وأن الحاضر أيضاً هو ماضٌ قريب فلا حرج من أي تدخل قد يمس المدن القديمة ولا مانع من إزالتها.

## ثانياً - العمارة التونسية تاريخياً :

ما سبق وفي الأسطر التالية نريد إلقاء الضوء على العمارة المعاصرة في الجمهورية التونسية لما لها من باع في كيفية التحضير لمستقبلها الحضري والذي يخطو نحو عمارة وعمران حديث بالرغم من تعدد متطلباته وتتنوع تيارياتهم العمارية . إذ تمتلك البلاد التونسية تاريخاً ثرياً ممتدًا على أكثر من ثلاثة آلاف سنة ، توالت وتعاقبت على أراضيها عدة حضارات من البربرية إلى الفينيقية والرومانية والرومية والبيزنطية والعرب والأتراك ومن ثم الحماية الفرنسية عام 1881م حتى الاستقلال في عام 1956م ،



يمكننا تمييز النسيج العماني للمدينة التونسية (مدينة عربية - بناء استعماري - تونس الحديثة)

شهدت كافة بلدان الوطن العربي صحوة معمارية و عمرانية مستقطبة إياها نحووعي اجتماعي حضاري وفكري ملائحة العصر الحالي الذي يتصرف بالتقنية والسرعة.

وتحاول كل دولة التأكيد على هويتها (حسب "اليكس ميكشيللي " والذي عرف الهوية كالتالي : هي عبارة عن مركب من العناصر المرجعية والاجتماعية والذاتية المصطفة والتي تسمح بتعريف خاص للفاعل الاجتماعي ) (2) ، والمحافظة على تراثها القومي من السلب أو التهميش ، والحرص كل الحرص على إظهار صورة تعكس مفهوم مجتمعها القائم بقيمها .

ولعل الحاجة إلى الرمزية الملmosة ( هي الشيء المادي الذي نستطيع أن نراه ولدينا القدرة على فهمه واستيعابه ) هي التي تدفع المجتمعات للبحث عن ترسير تراثها القومي أو حتى صناعتها للمحافظة على قيمها وثقافتها وهويتها وهو ما يتم تحقيقه (إلى حد ما) من خلال العمارة وال عمران، إذ من البديهي محاولة كل جهة مختصة اتباع سياسات تخطيطية لتنفيذ وتفعيل أنشطتها العمارية والعمانية ، إذ يمثل التخطيط العماني منهجاً فكريًّا و حضاريًّا ، ويعتبر ظاهرة نظامية شاملة لكافة المفاهيم الاجتماعية والديموغرافية والاقتصادية والسياسية والإدارية والعمارية ونحوها هنا لا نكتفي بوجود المخططات العمرانية بل يجب مصاحتها بنظم عممارية ضابطة تسمح بتمثيل المخططات كميًّا وكيفيًّا .

إن أغلب دول الوطن العربي استفاقت لمواجهة مشكلاتها بشكل عام في كافة المجالات ، وقد زاد اهتمام المسؤولين بكافة المجالات في الآونة الأخيرة بدراسة وتحليل المشاكل والظواهر المرتبطة بالتحضر وتخطيط المدن وتوسيعها ، ولا أنكر أن كل جهة مختصة ترغب في المحافظة على هويتها العمانية محاولةً التعبير عن قيمها وتراثها (يمثل التراث الذاكرة المكتوبة



إعداد المعمارية رهام زهير لولو .  
- مهندسة معمارية وماجستير في تخطيط مدن والتخطيط العماني 2002 .  
- باحثة في المدرسة الوطنية للمهندسة المعمارية والتصميم - تونس .  
- عضو جمعية المهندسين الكويتية .

تطور العلاقة بين الإنسان والأرض على الدوام منذ أن وجدت الخليقة ، ويقوم البشر جاهدين وعلى مر العصور بوضع أنظمة جديدة للحياة كان لتطورها نتائج حتمية تمس كافة ضروريات الحياة ومن ضمنها العمارة وال عمران .

وتسعى كل دولة جاهدة لتنظيم مدنها وتميزها من خلال طابعها العماري و هويتها الثقافية، حيث تمثل العمارة والعمان مجموعة إجراءات الفنية والإدارية والاقتصادية والاجتماعية والتي تهدف إلى نمو متساق رشيد وإنسانى لل المجتمعات السكنية والتجهيزات العمانية .

وتمثل الثقافة مركز التجارب للمجتمعات وهي " مركب معقد و شامل للمفاهيم والعلوم والمعتقدات والفنون والأخلاق والتقاليد والأعراف وجميع القدرات التي يستطيع الإنسان اكتسابها بصفته عضواً في المجتمع (1) ويمكنه من خلالها تمييز ذاته وعكسها على كافة المجالات من ضمنها العمارة والعمان ، حيث تتجلى هوية الأمة في حضارتها والتي تترجم من خلال عمارتها ، فنجد لكل حضارة عمارة خاصة تميزها وتفرد بها .

**أولاً - مدخل إلى الصحوة العمارية والعمانية العربية :**

للتكنولوجيات الفنية والتتطور الثقافي بصورة متواترة ) والعالمية تتسارعاً للنسقية الاجتماعية والثقافية والسياسية وأدى إلى ظهور العديد من نقاط التصادم والاختلاف والإشكاليات التي أثقت بظلالها على المعماريين في تونس ووجب عليهم استيعابها وإيجاد الحلول الملائمة لها.

فبعد النظر مثلاً إلى المستوى الثقافي يمكننا ملاحظة نوع من الاستقطاب الثاني بين خطاب الحداثة وبين رؤيا سطحية للترااث دون فهم مظاهره أو تاريخيته مقتصرة على الذكريات الذاتية أو الجماعية وهو ما أدى إلى ظهور نوع من التناقض *paradoxe* الإيديولوجي بين تبني الحداثة في جميع مظاهرها أو الالتزام بالتراث وبالهوية العربية والإسلامية للبلاد التونسية . وهذا ما جعلنا نتساءل حول طبيعة التيارات المعمارية التونسية الموجودة من جهة ومن جهة أخرى كيفية قراءة نقاط قوتها ومرجعيتها الفكرية والممارسة، ومن الجدير بالذكر أن الهوية المعمارية للبلاد التونسية تطرح اليوم في حد ذاتها عدة مجالات ثقافية وسياسية بين النخبة التونسية .

ولكننا نستطيع أن نشير في الأسطر القادمة على وجود تيارين مختلفين ومتوارزين للعمارة التونسية المعاصرة، حيث يمثل التيارين الإدارة والتصرف في الانتاج المعماري التونسي المعاصر، ويمكن تصنيف التيارين بخطيبين أول وثان:

**1- الخط الأول :** وهو يعتمد أساساً على منهجية عقلانية تقنية وتكنولوجية من حيث البرامج والتصميم ، وهو مستوحى من مرجعية ثقافية أوروبية وأمريكية ، بالرغم من تباين النسيج العمراني التونسي ونظيره الأمريكي من حيث الاتساع والحجم والنسب proportion المعمارية .

فبعد دراسة المراكز والمناطق العمرانية الحديثة نجد تركزاً للحداثة المعمارية في تداخل التوائي وزخمي وفوضوي<sup>3</sup> من الأشكال الشاذة والغربية أحياناً ومن الأشكال التعميرية والحضارية أحياناً أخرى، وهنا يبرز تبني خيار المرجعية الأمريكية والأوروبية لدى هذا التيار في تصاميمه الهندسية ، ونخص هنا قطاع

الأساسية والتجهيزات العمومية والتجمعات السكنية، كما يقع ضبط هذه الاختيارات وتجسيمها عبر الأمثلة التوجيهية للهيئة SDA والتي يتم اختصارها بالفرنسية ب schéma directeur d'aménagement وتحاول الدولة التونسية دوماً المحافظة على تراثها المعماري والعمرياني ومواكبة العصر الحالي الزخم بالเทคโนโลยجيا الحديثة والذي ينعكس بدوره على التيار المعماري والعمرياني للمدينة التونسية بشكل عام

#### رابعاً - التيارات المعمارية في العمارة التونسية :

تعد التيارات المعمارية التي شهدتها البلاد التونسية الحقل الغني بالمعنى والمفردات الهندسية المعمارية والتي لا يمكننا أن نغض النظر عنها أو تجاهلها دون ذكرها، وإن كان شخص في مقابلنا هذا العمارة المعاصرة.

ويعتبر التيار المعاصر في الهندسة المعمارية التونسية تياراً يافعاً بالمقارنة مع التيارات الأخرى التي شهدت تطوراً تراكمياً وبطيئاً عبر العصور ، حيث يمثل التراث المعماري تياراً يعتمد اليوم عليه في العديد من المصادر المعمارية المستقاة من التراث المحلي والعالمي باختلاف مشاربه والطابع المميز له .

فنجد تراجحاً ما بين التأثيرات الكلاسيكية والأندلسية والعثمانية وفتررة الحماية والمتوسطية وأيضاً الأوروبية والأمريكية (وبالأخص الأمريكية) على العمارة التونسية ، مما جعل كل هذه المرجعيات العمارية نقاط قوة وتجاذب تلهم المعماريين التونسيين تارة وتوثر في عقليات المجتمع التونسي تارة أخرى .

فقد شهدت التيارات المعمارية في تونس نسقية متسارعة خلال القرنين الماضيين ، مما أدى إلى ظهور وضعيات معقدة في بعض مظاهره ، وهذا يدعونا إلى طرح بعض الإشكاليات والتساؤلات التي من شأنها أن توضح كينونة هذا التيار المعاصر وتوجهاته المستقبلية ، فقد انجر عن انحرافاته المستقبلية ، ( لا تعنى الحداثة ما هو حديث ولا ترتبط في مفهومها بعوامي الزمان والمكان ولكن يمكننا تعريف الحداثة من خلال سياق الحركية للتحولات الاجتماعية والتاريخية والحركية

فتمثلت نموذجاً متميزاً من التوالف بين موروثها التاريخي وإلى الآن ، ونستطيع لمس هذا النموذج من خلال عمرانها وعمارتها .

#### ثالثاً - محاولات جادة لعمارة تراثية معاصرة :

إن توقيع المفردات المعمارية لدى المعماريين في تونس يعد بالوقت الراهن محاولة منهم للتوفيق في إيجاد تعبيرات محلية تتأقلم مع الحاجيات الحديثة للمجتمع والواقع الثقافي الحالي .

حيث لا ننكر غنى الموروث المعماري القديم لدى البلاد التونسية و الذي تغذى بمرور عدة حضارات أثرت على تراثه المعماري وأضافت عليه نكهة خاصة نستطيع بسهولة تحديد هويتها من البربرية إلى القرطاجية والعربية والإسلامية الخ .

فمن خلال قراءة تخطيط المدينة التونسية (العاصمة)، نجد هناك ثلاثة أنسجة عمرانية يمكنها تمييزها بسهولة يتجسد الأول منها بالمدينة العربية القديمة La Médina de Tunis حيث تمتد على مساحة 270 هكتاراً (الهكتار يساوي عشرة آلاف متر مربع) وتحتوي على مئات المعالم التاريخية والتي تمت المحافظة عليها (فقد تم إنشاء جمعية صيانة المدينة والتي أحدثت كافة تجهيزات المدينة ولا يستطيع أي كان المساس بالنسيج العمراني للمدينة دون الرجوع للجمعيّة) ومن ثم المباني الاستعمارية (فترة الحماية الفرنسية) coloniale والنسيج الثالث يمثل تونس المعاصرة والذي يعتبر حقلًا للتجارب العمارة التي تجعل من قراءتها لغزاً يحتار فيه محللها في كيفية تصنيفها وكيفية استقبالها .

فلا بد عند إنشاء أي منشأ معماري أن يستجيب عمله لطبيعة الدولة الحديثة آخذًا بعين الاعتبار الخصائص المحلية الموجودة من جهة ومن جهة أخرى العمل على تشييد المنشأ بطريقة حديثة التقنية، وبذلك يعد هذين العنصرين الركيزة الأساسية للهندسة المعمارية التونسية المعاصرة والتي بدت منفتحة على التيارات الخارجية متأثرة بالتجارب العالمية .

ولا يمكننا أن نتجاهل الدور الفعال الذي تتخذه الدولة التونسية في مجال العمارة والعمان ، حيث تم إصدار مجلة التهيئة الترابية والتعمير وتم الإشارة إليها في القانون عدد 122 لسنة 1994 والتي يتمثل دورها بتنظيم استعمال المجال الترابي للبلاد التونسية ، وبالتالي تضمن خاصية التناقض في تركيز المشاريع الكبرى للبني



مدينة العلوم المطلة على شارع 7 نوفمبر



معمارية و عمرانية فورية تأخذ بعين الاعتبار المسائل الاجتماعية والثقافية والتعميرية وتطمع لخلق توازن بين كل مكونات البيئة الحضرية والطبيعية.

ومن هنا فإننا ندعوه نحو قراءة متبصرة ونقدية للحداثة والتراث المستقبل القادم مع إعادة استقراء الواقع دون السقوط في نمطية التقليد الأعمى ، كالاستعمال الهامشي للدلالات أو الإشارات أو الرموز المعمارية whoma كان مصدرها للتوصيل إلى منتوج معماري تستطيع أن نصفه بالبساطة والتوازن والعقلانية ، ويوجي في طياته دلالات ثقافية واجتماعية تجعل منه مقاييساً وأنفراداً مميزاً في تعبيراته ، إن هذه المسؤولية هي في حقيقة الأمر ملقة على عاتق كافة المختصين من معماريين ومخططينمدن و مصممين وأيضاً حرفيين وذلك لحياءكة خيوط التواصل بين المحلي والعالمي ، دون المساس بهوية الذات أو التطبع بما ليس من موروثنا أو ثقافتنا المجتمعية .

#### المراجع:

- 1- رهام لولو ، بحث "مفهوم الثقافة" ، بحث في مادة علم الاجتماع (غير منشور) ، المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والتعبير ، تونس 1999 .
- 2- رهام لولو ، مركب ثقافي في القدس ، مذكرة نهاية الدراسة في الهندسة المعمارية ، المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والتعبير ، تونس 2001 .
- 3- عبد سعيد عبد إسماعيل ، العولمة والعالم الإسلامي : أرقام وحقائق ، دار الأندرس الخضراء ، ط الأولى 2001 .
- 4- ليلى عمار ، تاريخ العمارة التونسية ، 2005 .
- 5- نوف بنت محمد بن فهد بن عبد العزيز آل سعود ، رؤية مستقبلية للعمارة العربية ، العولمة والعمارة ، مجلة البناء .



صورة جوية للمدينة القديمة - تونس

على العالم كله (4). فقد اعتمد هذا التيار على قراءة التراث وتحليل مفرداته المعمارية واستبطاط منهج تحليلي يقتضي إلى معايير جديدة في تصميم المنشآت ، وذلك من خلال إعادة إدراج بعض الألفاظ والتفاصيل المعمارية المعتمدة على المواد المحلية كالقرميد (الذي يتم استعماله المنشآت الحديثة ولكن لا يعني ذلك عملية نسخ مخلصة لتفاصيل العمارة القديمة وإصالتها في البنيان الحديث ولكن محاولة تشكيل القديم مع ما يلام الحديث .).

ونجد في هذا التيار العديد من البنيات الحديثة سواء كانت إدارية أو سياحية أو ترفيهية وذلك من خلال التفاصيل المعمارية والأحجام والكتل المعمارية المستوحة من التراث مما يدعم الهوية الثقافية والحضارية للبلاد التونسية.

ولا يمكننا غض النظر عمما تتمتع به البلاد التونسية من نسق حضري بالرغم من تعدد التيارات المعمارية ، إلا أنها لا نزال نلمس بوضوح تاريخها المعماري والعمري الملموس والكائن بذاته والذي تبشق منه العمارة والعمران الحديث للبلاد التونسية . ما نستطيع الآن إيجازه هو حتمية مراقبة التيارات المعمارية في كل دولة وأخذ العطاء ، لأن في الهندسة المعمارية لا يوجد الصح أو الخطأ ولكن هنالك المعقول وغير المعقول (5) ، ولا يجب أن نقف مكتوفي الأيدي حيال ما يحدث في مدننا العربية سواء كانت مدن عتيقة أو مدن يتم إحداثها دون خلق مرجعيات موحدة تشمل كافة الاصطلاحات والمفردات المعمارية والتي يتم الاتفاق عليها من قبل كافة المتخصصين في هذا المجال .

إن جل الإشكاليات التي تحدد التوجهات والخيارات المستقبلية للعمارة والعمران، تجعل من العسير لدينا أن نجد إجابة

الترفيه والسياحة والخدمات والأماكن العامة والتي انطبع عليها الخيار شكلاً ومضموناً من خلال التسميات ومن خلال التصميم .

فقد تم إطلاق مسميات غريبة على هذه الأماكن مثل ميامي و لاس فيجاس و نيويورك (وذلك على بعض المقاهم والمطاعم وال محلات التجارية ) ، أما مضموناً فقد نزع مهندسو هذا التيار استعمال التقنيات الحديثة متطلباً وبالواجهات البلورية العاكسة والخرسانة المسلحة Béton armee والمهاياكل المعدنية للإحياء بالتطور التقني والظهور بمجتمع متوجه نحو الحداثة ، واعتبار التقنيات الحديثة في البناء هو التوجه الأكيد للدلالة على الحداثة وأن هذه الخطوة هي مرحلة تاريخية ضرورية لأبد منها .

ويمكنا القول بأن اللغة والتعبيرات argument المعمارية لهذا التيار يعد حجة هامة تثبت حداثة المجتمع وتعلمه نحو المستقبل ولكننا نلاحظ في هذا العقد الأخير رغبة عدد لا بأس به من أصحاب هذا التيار في إدراج بعض التفاصيل أو الإشارات أو المفردات المعمارية المستوحة من التراث التونسي أو المغاربي أو الشرقي كاستعمال الأعمدة بتيجانها من الخرسانة المسلحة أو استعمال بعض الشرفات بزخرفتها وتنفيذها بالتقنيات الحديثة للتأكيد على الطابع المعماري الحديث للمنتج العماري التونسي .

**2- الخط الثاني:** ينبع هذا التيار عن رؤية جديدة وعن اكتشاف للتراث المعماري من خلال استقراء للنمادج المعمارية القائمة من المدن القديمة والأنسجة العمرانية المحلية ، فقد مثل هذا الإرث المعماري مصدرًا لإيجاد مفاهيم concepts وتصاميم هندسية تدعوا لإثبات الذات والهوية الوطنية والمحلي ، مما جعله يعبر عن رغبة شعبية ووطنية تدعمه وتبني خيارة .

بذلك هو يعبر عن ظاهرة اجتماعية وثقافية وسياسية تسعى للتمسك والتأكيد على الهوية الثقافية التونسية في ظل عولمة ثقافية وتقنية تسعى لمحو خصائص الشعوب وهويتها وركائزها ( العولمة في اللغة مأخوذة من التعولم والعالمية وفي الاصطلاح يعني اصطلاح عالم الأرض بصبغة واحدة شاملة لجميع أقوامها وكل من يعيش فيها وتوحيد كافة مجالات الحياة من غير اعتبار لاختلاف الأديان والثقافات والأعراق وفي مفهومها هي تعميم نموذج الحضارة الغربية وأنماطها الفكرية والسياسية والاقتصادية والثقافية

# م. سنان

## أعظم معماري المسلمين



إعداد : م/ جاد الله عبد الباري فرحت  
 - بكالوريوس هندسة معمارية ١٩٧٢ - القاهرة  
 - مهندس معماري استشاري له باقة واسعة من  
 المقالات والدراسات المعمارية .

**أنجلو الأتراك فان هـ . كلوك العالم الألماني  
 واستاذ تاريخ المعمار في جامعة فيينا يقول:  
 أن سنان يتقوّق على ميكائيل انجلو صاحب  
 أكبر أسم فن في الحضارة الأوربية .**

### من هو المعمار سنان ؟ ... وماذا فعل الرجل ليحتل تلك المكانة الرفيعة ؟

ظهرت في سماء الحضارة العثمانية ،منذ فتح استانبول على يد السلطان محمد الفاتح عام 1453 وحتى عهد السلطان سليمان القانوني ،أسماء معماريين عثمانيين كثر مثل: المعمار خير الدين ،المعمار كمال الدين ،والمعمار يعقوب شاه ،والمعمار عجم علي. ثم ظهر المعمار سنان الذي يعتبر من أعظم وأبرز الذين كونتهم الثقافة الإسلامية العثمانية، واحد من الذين اعتزت بهم الأمة العثمانية، ويقول المؤرخ التركي أحمد رفيق: لقد بلغ من حب الأمة العثمانية لسنان حدًّا جعلها تلقنه بلقب «سر معماران جهان قوجه سنان» بمعنى : «سنان الكبير رائد معمار العالم» .

ولد المعمار سنان في قرية آغيرة ناص التابعة لولاية قيصرية في الأناضول، وكان مولده عام 1490 في عهد السلطان بايزيد الثاني بن الفاتح ووالد سليم الأول . في هذه القرية نشأ سنان فتى ولوعا بشق قنوات للمياه في الحدائق شغوفاً ببناء

واحدة فريدة ألقاها أستاذنا الدكتور / بهاء بكري عن العمارة وقال «إن حسن فتحي من أفضل معماري العالم إن لم يكن أفضلهم وأن قصته في فيلم الجبل الذي أخرج في السينينات للكاتب فتحي غانم «مؤلف مسلسل زينب والعرش» وإخراج خليل شوقي وقام بدور حسن فتحي الممثل عمر الشريف.

لم أسمع عن عبد الواحد الوكيل أو مصطفى باشا فهمي صاحب عمارة الحرم المكي ورائد العمارة الإسلامية المعاصرة التي جمعت بين الأصالة والحداثة وحل مشكلة التراث والمعاصرة .

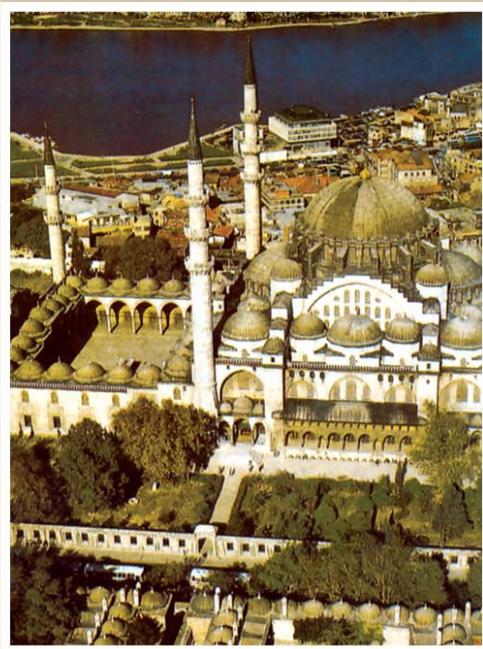
والمهندس سنان من أعظم مهندسي المسلمين إن لم يكن أعظمهم وأفرد له مجلة البناء السعودية عدداً كاملاً وتسمى إحدى جامعات العمارة في تركيا بجامعة سنان للعمارة .

إذا كان منتزلاً يقول "في دائرة المعارف

في هذا الوقت الذي اشتدت فيه الحملة الشرسة على الإسلام ومحاوله إلصاق الإرهاب بالإسلام واتهام المسلمين بالتخلف وعدم الابتكار ووصل التطاؤ حتى على شخص النبي ﷺ . فإن من الواجب على كل مسلم أن يتصدى لهذه الحملة بكل ما أوتي من قوة دفاعاً عن دينه وأمته المسلمة .

وقد تكلمنا في أعداد سابقة عن المهندس حسن بن ييلك الذي سبق أقرانه بمئات السنين والذي أنشأ مسجد السلطان حسن درة العمارة الإسلامية ومخرتها وتكلمنا عن مرشد الشيرازي ومير عبد الكريم اللذين قاما بعمل تاج محل أحفل صروح العالم على الإطلاق وأجمل مبني في العالم باعتراف الغرب .

The most beautiful building in the «world» ونحن اليوم نقدم المعماري العظيم الذي أذهل العالم بأعماله التي بهرت العالم ومازالت شاهدة على عظمة المسلمين وعمارة المسلمين . إنه المعماري العظيم «سنان» الذي انتشرت مبانيه في ربوع العالم الإسلامي في شموخ وكبريات وإنه من دواعي الأسف أن نتجاهل هؤلاء الرواد ونسلط الأضواء على رجال الغرب وعلى سبيل المثال فقد مكثت في قسم العمارة بكلية الهندسة خمس سنوات لم أسمع عن حسن فتحي إلا في محاضرة



### أبنية القلاع.

كما أن الإشراف على المهندسين المعماريين في الخاصة السلطانية ، كان من صميم عمل سنان وكانوا أهم شخصيات فنية في عصره، وأشهرهم : العمار داود اغا (الذي بني الجامع الجديد بني جامع في استانبول وهو أثر معماري فخم) . والمعمار محمد اغا الصدفكار (الذي بني جامع السلطان أحمد المشهور بالجامع الأزرق في العاصمة العثمانية وأحد التحف المعمارية المعودة في العالم) والمعمار قره شعبان اغا (الذي بني قلعة نوارين) وكذلك كان تحت أمره سنان جميع الصناع والنجارين والبنائين في الدولة .

وبناءً على أمر السلطان سليمان القانوني بـان يتولى سنان مسؤولية إمداد الشعب في العاصمة بالمياه بنقل الماء إلى استانبول، عن طريق عيون الماء بدلاً من تحمل عناه حمل المياه إلى المدينة قام سنان بحل هذه المشكلة «بطريق علم الهندسة» وبناء عين ماء في كل حي ، تستمد مياهها مباشرة من متابع الماء . فإذا علمنا أن أجر العامل عن يوم كامل في ذلك الوقت في عام 1554 م كان ستة أقجات ، وأجر العمار اثنا عشر أقجة، فإننا ندرك كم كانت أهمية حل سنان لهذه المشكلة (لاحظ أنه لم يكن للصنابير وجود وقتها) .

### في البلاد العربية:

في مخطوطة تذكرة الأبنية - وهو كتاب أملأه المعمار سنان على صديقه النشاشي

سنان من مدرسة عجمي أو غلانلر، وأصبح انكشاريا فنيا، واشتراك في الحملات العثمانية على أوروبا، وشاهد الانتصارات العثمانية المتالية على ملوك أوروبا وامرائها، مما كان له أثره واسعًا على روح سنان الفنان . ومع توالي هذه الانتصارات كان المعمار سنان يواصل مشاهداته الفنية ، فلقد اشتراك في فتح رودس فشاهد روائع العمارة اليونانية، واشتراك في فتح العثمانيين لبودابست، فشاهد فنون المجر المعمارية، وفي بودابست بالذات كان سنان يتوجه في الكائنات التي حولها العثمانيون إلى جوامع، تجول الفنان المدقق، وصاحب في جولاته هذه قمة زمامه في الفتوى الشیخ أبو السعود أفندي .

ثم اشتراك سنان في حملة سليمان القانوني على العراق (1534م) ، فأثرى سنان تجربته الفنية باطلاعه على الإبداع المعماري في بغداد، كما رافق سنان خير الدين برياروس باشا في حملاته البحرية عندما كان يجوب السواحل الإيطالية، حينما كان خير الدين برياروس يبحث عن اندرية دوريا القائد البحري الأوروبي الشهير لكي يؤده .

كانت البداية الأولى لظهور سنان عام 1534م، عندما اشتراك في الحملة العثمانية على إيران ضمن قوات لطفي باشا الصدر الأعظم يريد احتياز بحيرة وان فصدر الأمر إلى سنان بالاشراف على بناء سفن للنقل العسكري فأنجز سنان هذا العمل بنجاح .

وعند العودة إلى استانبول، كان عجم علي وهو كبير المعماريين الرسميين في الدولة العثمانية، فلما مات اقترح الصدر الأعظم لطفي باشا تولي سنان لأعظم منصب معماري في البلاد وهو .. كبير معماري الخاصة السلطانية بدلاً من عجم علي، وقد كان . وبالتالي أصبح سنان هو المسؤول عن إقامة الأعمال المعمارية من قصور ومدارس ومطاعم خيرية وسبل مياه وأضرحة وحمامات وبيوت قوافل وغيرها . كما كان مسؤولاً عن الأعمال المعمارية بالعاصمة استانبول من اصلاح وتعمير وترميم وشق شوارع وبناء أرصفة وقوفات للمياه . كما كان مكلفاً بمراقبة كل أعمال البناء في كل أرجاء الدولة العثمانية، وكذلك مراقبة المواد المستخدمة في البناء، كما أسندت إليه صلاحية هدم الإبنية المخالفه للنظام والإشراف على

الأكواخ وحظائر الحيوانات . ورغم الاختلاف في أصل سنان، إلا أن الاتساق حاصل على أنه انضم للجيش الانكشاري عندما كان السلطان سليم الأول العثماني يستعد لحملة تأديبية يشنها على الشاه أسماعيل الصفوي . وكان هذا الأخير يسعى على اقتطاع ولايات الأناضول الشرقية لضمها إلى الدولة الصفوية في ايران .

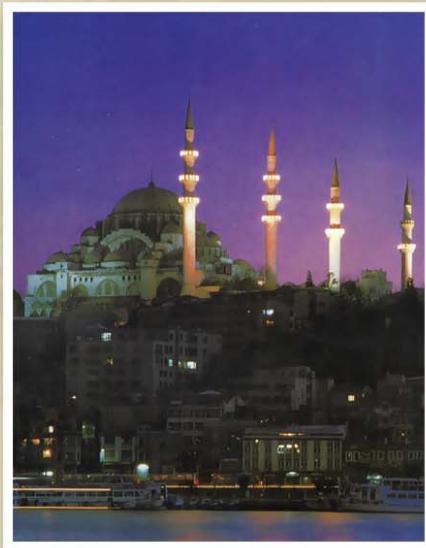
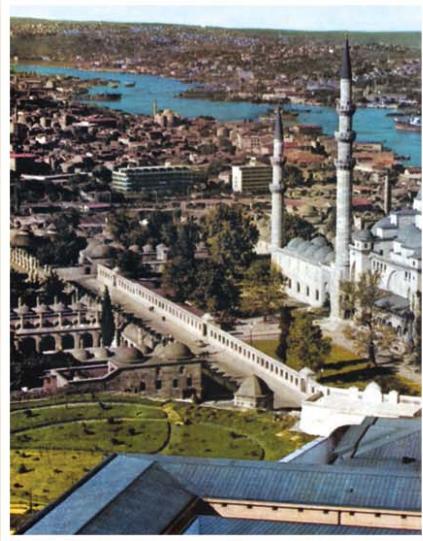
وكان سنان ضمن هؤلاء الفتية المسيحيين الذين جندوا في الجيش العثماني فيما يسمى بالدوشيرمه . أسلم سنان، وكان عمره ثلاثة وعشرين عاما، والتحق بمدرسة عسكرية ابتدائية تسمى بمدرسة عجمي أو غلانلر، وفيها تعلم القراءة والكتابة والفنون التطبيقية، ثم كان عليه أن يختار فنا من الفنون ليتخصص فيه، فاختار قسم النجارة. تلقى سنان في هذه المدرسة دراساته النظرية على يد المختصين العسكريين، وتحت اشراف هؤلاء أيضا عمل سنان عملاً معمارياً في بناء الجوامع والحمامات وسبل المياه والخانات.

### مع الحرب تتم التجربة:

أتاحت الفرصة لسنان أن يطلع على الأعمال المعمارية من تراث الأمم الأخرى غير العثمانية، سواء كان ذلك أثناء وجوده في الأناضول واستانبول حيث شاهد آثار البيزنطيين وفن العمارة البيزنطي في العاصمة العثمانية وأثار السلاجقة وفن العمارة السلجوقية في الأناضول .

لكن الذي أثرى وأنمى تجربة سنان الفنية هو اشتراكه في الحروب العثمانية في الشرق وفي المغرب فقد كان سنان ضمن الجيش العثماني في موقعة جالديرؤان (1514م) بين العثمانيين وبين الصوفيين، والتي انتهت بدخول العثمانيين تبريز عاصمة الصوفيين . شدت تبريز بمبانيها المعمارية الصوفية انتباه سنان لخصائص الفن الآيراني . كما رافق الجيش العثماني في دخوله حلب ودمشق حيث جذبت الطرز المعمارية العربية اهتمام المعامل سنان . أما في القاهرة فقد وقف سنان متأملاً مستغرقاً فاحضاً الطرز المعمارية التركمانية والملوكية . كما تجول سنان أيامه كثيرة بين آهرامات الفراعنة .

عندما مات سليم حزن عليه سنان حزناً ملك عليه زمام قلبه فسجل حزنه في كتاب «تذكرة الأبنية». ثم ارتقى سليمان القانوني عرش الدولة العثمانية . وفي عهده تخرج



سنان بنائه أو كما يقول هو بنفسه أن جامع شهزاده هو أول عهده بالأعمال الكبيرة .

أما جامع السليمانية فهو من أشهر الأعمال العمارية في عهد السلطان سليمان القانوني، بل وفي التاريخ العثماني كله، ويمثل أكثر مراحل المعمار العثماني تطوراً. بناء سنان في استانبول عام 1557م ، بأمر السلطان . واختار لبنيته ربوة تحكم في كل من الخليج الذهبي والبسفور . والجامع - بكليته من مدارس ومستشفي وغيرها - يد ثاني كلية تبني في استانبول بعد الكلية التي ابنتها السلطان محمد الفاتح لجامعه .

الجامع في كلية السليمانية هو محورها . تقوم خطته على مربع قائم مكون من مساحتين، واحدة منها الصحن، والأخرى،

والاعمدة التي ترتكز عليها الاروقة من الرخام الصومامي . وفي وسط هذا الصحن ميضاة ذات ثمانى زوايا، والجامع مغطى بقبة مركزية يبلغ ارتفاعها حتى حجر العقد 37 مترا . وقطر هذه القبة المركزية 18.42 مترا وهناك أربع من انصاف القباب بجوار هذه القبة المركزية، تستقر كل نصف قبة على كل جدار من القبة الأساسية مما أعطى الجامع حجماً أكبر، وتم توسيع هذه الانصاف قباب بإضافة نصف قبة صغيرة إلى كل منها . كما يوجد أربعة أبراج ونصف برج موجودة في الزوايا التي تقترب فيها من أنصاف القباب بعضها إلى بعض، وهذه الأبراج وأن كانت شكلًا جمالياً هاماً إلا أن من وظيفتها أن تمنع انفراج الأقواس . وفي المقبرة التي تقع خارج الجامع يوجد ضريح الأمير محمد بن السلطان سليمان القانوني . وقد خف سنان من حدة الكتلة الثقيلة التي تظهر في الجامع التي بنيت قبله، خففها عن طريق استخدام الاروقة الجانبية .

### أعمال المعمار سنان في البلاد العربية

النوع	العدد	البلد
جامع	1	مكة المكرمة
مدرسة	1	مكة المكرمة
دار القراء	1	مكة المكرمة
رباط خيل بعين ماء	1	مكة المكرمة
مطعم خيري	1	المدينة المنورة
مطعم خيري	1	القدس
جامع	1	القدس
مدرسة	1	القدس
مطعم خيري	1	القدس
جامع	1	البصرة
دمشق	1	دمشق
مدرسة	1	دمشق
جامع	1	حلب
قصر	1	طريق حلب
طريق حلب	1	طريق حلب
تکية	1	طريق حلب
جامع	1	بإيات طريق حلب
مدرسة	1	بإيات طريق حلب
حمام	1	بإيات طريق حلب

وبهذا الجامع وصل المعمار سنان - لأول مرة - إلى نظام الجامع ذي القبة الضخمة أو ((الجامع ذي التخطيط المركزي)). وجامع شهزاده، هو أول جامع كبير يقوم

سامي مصطفى جلبي - بيان لأعمال سنان، وتبلغ (441) عملاً موزعة في مختلف إرجاء الدولة العثمانية، منها جامع صفو للو محمد باشا ، وجامع رستم باشا ، وجامع شهزاده، وجامع السليمانية بستانبول، وكذلك جامع محمد باشا البوسني في صوفيا (عاصمة بلغاريا الآن) وجامع مصطفى باشا المقتول في بودابست (عاصمة المجر الآن)، وجامع تاتار خان في كوزوا - القرم (تابعة للاتحاد السوفيتي الآن) .

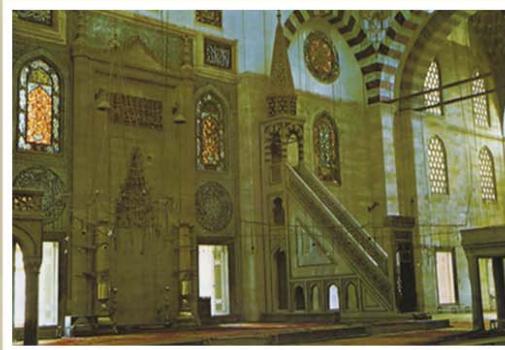
أما في البلدان العربية فقد بني سنان الجامع والمنشآت الخيرية وغيرها من أمثلتها، جامع خسرو باشا (جامع الخسروية) في حلب، وجامع السلطان سليمان ومطعم السلطان سليمان الخيري بدمشق، وفي مكة المكرمة قام بترميم قباب الحرم المكي وبنى مطعمًا خيريًا باسم خاصكي سلطان ومدرسة السلطان سليمان وحمامًا باسم السلطان سليمان أيضًا، وفي المدينة المنورة بني سنان مطعمًا خيريًا باسم خاصكي سلطان .

ولسنان أعمال كثيرة مختلفة متنوعة من الجوامع والكلليات (الكلية في العمارة العثمانى تعنى مجموعة المنشآت الخيرية والمدارس المحيطة بالجامع) إلى المساجد وسدود المياه والحمامات، وبيوت القوافل والجسور والطرق وسبل المياه والأضرحة . لكن هناك ثلاثة أعمال تقدم في روتها العمارية على سائر أعمال سنان وهي ثلاثة جوامع بكلياتها: جامع شهزاده، وجامع السليمانية بستانبول، وجامع السليمية في أدرنة .

### أعظم أعمال سنان:

بني المعمار سنان جامع شهزاده وكليته بين عامي 1544 و 1548 وعندما انتهى من بنائه كان قد بلغ من العمر (58) عاماً . وهذا الجامع يقع في حي شهزاده باشى فى استانبول بناء سنان بناء على امر السلطان سليمان القانوني ، باسم ابنه شهزاده (الأمير) محمد .

ت تكون كلية شهزاده من جامع ومطعم خيري . ومطبخ وكتاب للصبيان ومدرسة وضريح . والجامع مكون من ثلاثة أجزاء: الصحن الخارجي، الصحن الداخلى، والحرم . الصحن الخارجى ذو خمسة مداخل واحد منها في الواجهة . يحيط بالصحن الداخلى أروقة مغطاة بست عشر قبة،



ضريح المعمار سنان - عين ماء ( سبيل ) .

### لماذا بني جامع السليمية ؟

أخيراً فإن جامع السليمية بأدرنه هو أعظم ما بني سنان ، وقد بناء بناء على أمر السلطان سليم الثاني الذي خلف والده سليمان القانوني في حكم الدولة العثمانية. وقد اختار سنان أعلى ربوة في أدرنه ليقيم عليها الجامع بحيث يمكن مشاهدته من كل أنحاء المدينة . بدأ سنان بناء الجامع عام 1568م وكان عمره (84) عاماً وانتهى من بنائه عام 1574 .

وقد وصف ارنست ديبير، العالم المشهور في تاريخ العمار هذا الجامع بقوله : «إن مزايا تأثير المكان والحجم والارتفاع والتجميع والضوء، يجعل من جامع السليمية في أدرنه ، أروع الآثار المعمارية في العالم .

أما سنان نفسه فيقول عن حواجز أبدعه في جامع السليمية : «أن المعماريين الآخرين يقولون : أننا متفوقون على المسلمين لأن عالم الإسلام يخلو من قبة عظيمة مثل قبة آية صوفيا ، وأن بناء مثل هذه القبة الضخمة في بلاد الإسلام أمر غایة في الصعوبة . وكان لكل منهم هذا تأثيره المؤلم في قلب هذا العبد العاجز، لذلك بذلت الهمة العالية في بناء هذا الجامع. وبعون الله، ثم بتشجيع السلطان سليم خان قمت بإظهار المقدرة ، وأقمت قبة هذا الجامع أعلى من قبة آية صوفيا .

بستة أذرع وأعمق باربعية اذرع» .

غطى سنان المكان كله في الجامع بقبة واحدة قطرها 31.5 متر دون اللجوء إلى أنصاف القباب التي استخدماها من قبل في جامعي شهرزاده والسليمانية .

مائذن السليمية ترتفع كل منها 70.89 متراً وهي أربع دقائق نحيلة، تقع كل منها في زاوية من زوايا الجامع الأربع، وكل منها ذات ثلاثة شرفات . المئذنتان الواقعتان ناحية الباب الرئيسي .

كما وجه سنان أهمية كبيرة في هذا الجامع - الذي يعتبره رمزاً لفنيته النضجة - إلى نظام التهوية بحيث جعل عملية التهوية فيه تم بسرعة وبسهولة .

أما عن مآذن الجامع فنقول أن في الجامع مآذن كل منها في زاوية من زواياه : اثنان موجودتان في الزاويتين الكائنتين في الواجهة الإمامية من الصحن وهما قصيرتان نسبياً، وفي كل واحدة منها شرفتان . والمئذنتان الآخريتان الموجودةتان في جانب الجامع أكثر طولاً وفي كل منها ثلاثة شرفات . وبذلك يكون في جامع السليمانية أربع مآذن ترمز، كما أراد لها سنان، إلى أن السلطان سليمان القانوني هو رابع السلاطين العثمانيين منذ فتح استانبول . وبهذه المآذن الأربع، عشر شرفات، ترمز - كما أراد لها سنان - إلى أن السلطان سليمان القانوني هو عشر سلاطين آل عثمان منذ عثمان مؤسس دولة العثمانيين .

يلفت النظر في المآذن، أنها ليست في ارتفاع واحد، وإن العمارة سنان قد جعل المئذنتين القريبتين من القبة طويلةتين، والآخرين أقصر منها . يقصد سنان بذلك يعطي للجامع الشكل الهرمي بحيث تفرض الصورة الظلية للجامع (السلوكيت) بشكلها الهرمي هذا بنفسها على الخليج الذهبي في استانبول، بل على استانبول ذاتها.

والكلية السليمانية تحتوى على جامع السليمانية - دار الطب ( وهي مدرسة عليا لتدريس الطب ) - المدرسة الأولى - المدرسة الثانية - كتاب الصبيان - المدرسة الثالثة - المدرسة الرابعة - مدرسة الملazمين - دار الحديث - حمام السليمانية - دار الشفاء ( مستشفى ) - دار الضيافة - دار الطبخ - دار القراء (لتدريس القرآن الكريم : بقراءاته ورواياته ) ضريح السلطان سليمان - ضريح حرم السلطان (زوجة السلطان سليمان القانوني ) -

الجامع نفسه. الصحن على اثنين. داخلي وخارجي. أما الداخلي في ثلاثة أبواب واحد في الواجهة الرئيسية في الوسط، والاثنان الآخران في الواجهتين الجانبتين . والباب الأوسط تذكاري في أعلىه تاج . وهذا الباب يعد في حد ذاته أثراً معمرياً مستقلاً بفنيته ونقوشه وتزيينه . أرض الصحن الداخلي في جامع السليمانية مفروشة بالرخام، تحيط به أروقة ذات (28) قبة و (28) قوساً ترتكز على مجموعة من الأعمدة الجرانيتية والرخاميكية . وأهم التزيينات في قسم الصحن هو الحليات الخزفية الموجودة على عشر نوافذ في مكان الجمعة المتأخرة . كما يعد هذا الخزف أجمل نماذج الخزف في القرن السادس عشر .

وفيما يتعلق بخطوط جامع السليمانية، فقد عهد المعمار سنان بها إلى أشهر خطاطي عصره وهو الخطاط حسن أفندي جلبي القره حصارى . وهو تلميذ وعبد رقيق لاستاذه الخطاط العظيم احمد بن قره حصارى وتسمى باسم استاذه بعد أن اعتقه هذا وتبناه : كما عهد سنان بصنع النوافذ الملونة البديعة بالجامع إلى الفنان ابراهيم المشهور بلقب سرخوش .

استخدم سنان في بناء جامع السليمانية نظام القبة الوسطى واثنين من أنصاف القباب . تبلغ هذه القبة الوسطى في ارتفاعها من الأرض 53 متراً أي بزيادة ستة امتار عن قبة آية صوفيا ارتفاعاً . وبلغ قطرها خمسة وعشرين متراً ونصف متراً «5.5م» تغطي مساحة الجزء الداخلي من الجامع وهو مقام على  $63 \times 68$  متراً، والجامع - ككل - مبني من الاحجار المنتظمة القطع .

ركز سنان في جامع السليمانية على كل اساليب عصره ليبرز تأثير المكان الداخلي قوياً بأكثر مما فعل من قبل في جامع شهرزاده . كما وضع اهتمام سنان في السليمانية باظهار عوامل التأثير الصوتي

إظهار كل شيء في عمله الفني رشيقاً ظريفاً أنيقاً، علماً بأن المعمار سنان كان عزوفاً في كل أعماله عن التكلف في الزينة مخالفًا بذلك أصول الفن المعماري البيزنطي، بل والسلجوقي أيضاً.

وعن تفوق سنان على المعمار البيزنطي بقول استاذ الفن التركي جلال اسعد: «اهتم سنان أيضاً بالأجزاء الخارجية للأبنية. على عكس الفن المعماري البيزنطي الذي تشكل فيه الأجزاء الخارجية منظراً تقليلاً غير متancock بعضه مع البعض الآخر. وأن مقارنة بين آية صوفيا (كنيسة بيزنطية في استانبول حولها السلطان محمد الفاتح إلى جامع وثم حولت بناء على اتاورك عام 1935 إلى متحف) وهي مثال الفن البيزنطي، وبين جامع السليمانية للمعمار سنان، ليبين ويوضح - من الوجهة الأولى - مدى الفرق الكبير بين الفنانين المعماريين البيزنطي والعثماني، إذ أن منظر آية صوفيا يفتقد الاتساق والظرف والاناقة، ويبعد فيه التقليل الفني، على عكس جامع السليمانية الذي يبدو متسقاً ظريفاً أنيقاً، وتشكل إنصاف القباب المتواالية فيه حتى القبة المركزية إلى قبة الجامع، منظراً ظلياً (سلويت) هرمياً متوازياً، كما أن المآذن الأربع في السليمانية تبدو وكأنها تجمع خطوط الهرم المائلة محتوية بينها مثلاً أكبر من المثلث المحيط بالبناء.

#### موت سنان:

مات عام 1588 م وعمره يقارب المائة، بعد أن عاصر خمسة سلاطين هم : بايزيد الثاني وسليم الأول وسلامان القانوني وسلامي الثاني ومراد الثالث . وخلفه في منصبه تلميذه داود اغا . مات المعمار سنان فأرخ لتاريخ وفاته، صديقة النقاش ساعي مصطفى جلبي بقوله :

كجدى بود مده جهاندف بير معمaran سنان روحى ايجون فاتحه احسان ايده بير وجوان معناتها :

مات سنان استاذ المعماريين في هذا الزمان فأحسنوا إلى روحه أيها الكهول والشبان بقراءة الفاتحة. د. محمد حرب.

#### المراجع:

- مجلة العربي العدد 271 د. محمد حرب.
- تاريخ المساجد الشهيرة لنجيب عبدالله سالم.

العثمانية منذ أن بدأها هو في أوائل القرن السادس عشر وحتى الربع الأول من القرن الثامن الميلادي، وهو الوقت الذي وصلت فيه مؤثرات حركة النهضة الأوروبية إلى البلاد العثمانية وسيطرت على الحياة الفنية فيها .

والمعمار سنان عبقرية فنية قل وجود مثيلها. فقد ترك اعمالاً كثيرة تشهد كل منها بالاصالة ويسود اعماله جمال وتنوع مدھشان . ومعرفته العميقه بتکنيك الهندسة وفهمه العلى للفن ورقه ذوقه ، قد مكنه كل ذلك من اضافة اشكال جديدة للفن المعماري، وجعله يتمكن من ايجاد نماذج تکنيكية لم يعرفها من سابقوه . ويکفى تناول المیضأة او المحراب او حتى الباب او غيره من الاعمال الجزرية الصغيرة في عمله الفني ، وفحصها ودراستها، حتى يتبيّن لنا قدرة وعظمة المعمار سنان . ففي هذه الاعمال الصغيرة يستافت الانظار بل ويشير الدھشة، ذلك التناسب العام العظيم الذي يسيطر على العمل الفني، ونفس الكلام يقال على اعماله الفنية الكبيرة أيضاً .

عرف سنان كيفية التخلص في كل تكويناته من الابتدا والتكرار والتصنعن والتقليد الشكلي قوله أي لستان - سيطرته الواضحة على تناسب الأشكال والتكتونيات، وكذلك له قدرته الرائعة على تناسب الخطوط العامة في أعماله الفنية .

كان سنان يستخدم على العناصر المعمارية في شكل عضوى . فالقوس او القبة او العمود لا ينبغي - عنده - ان تتفق عند دورها فقط كعضو في مبني، بل يجب ان تكون في نفس الوقت ايضاً عنصراً جمالياً يخفى دور التکنيك، فقتل العواميد الضخمة في المبني والمسممة في اللغة التركية أقدام الفيل، وكذلك الجدران الكبيرة، وانصاف القباب المحيطة بالقبة الكبيرة ، يؤدي كل منها دورين جمالياً وتکنيكياً .

أما خططه، فإنها رغم بساطتها نتاج نظرية عبقرية، تتصهر في شكل تام مع المشكلات التکنيكية وجميع عناصر البناء يرتبط بعضها بالبعض في شكل مدھش، ولا تعطى أدنى فرصة للصدفة .

والقبة المركزية في فن المعمار سنان، تقدم اتساعاً كبيراً مريحاً . والكتل الحجرية كالعواميد أو القواعد الضخمة ، لا تتبع النظر بشقلها، لأن سنان يتفاداها بفنية ذكية، وهو حريص على أن يستخدم فنه في

يتم الصعود إلى شرفات كل منها - على حدة - عن طريق ثلاثة سلام مستقلة عن بعضها أما المئذنتان الآخريان فكل منها سلم واحد .

ولا يوجد في العالم مئذنة أعلى من مئذنة جامع السليمية ، الا مئذنة جامع قطب منار في دلهي . وهو الجامع الذي أقامه اتراك الهند في القرن الثالث عشر الذي يبلغ ارتفاع مئذنته (72.50) متراً ، إلا أن مئذنة السليمية دقيقة الصنع في حين ان مئذنة قطب منار سميكه حتى انها تشبه ابراج قلعة ارتکزت على قاعدة يبلغ ارتفاعها (14) متراً .

وجامع السليمية مبني على شكل كلية فهناك في داخل الصحن الواسع المحدد بجدران حجرية عدة مبانى هي : الكتاب (مدرسة الصبيان) ، ودار القراء ، ودار الحديث ، ومدرسة .

منبر الجامع ومضياته من الرخام . وبالمنبر تصنيع فنى رائع . وقد استخدم سنان الخزف في الجامع استخداماً فنياً باهراً، يشهد على ذلك محفل السلطان الواقع على شمال المحراب ، داخل الجامع ، فكل جدرانه - أي جدران المحفل - مغطاه بالخزف حتى منتصفها . وخطوط الجامع قام بها الولي حسن بن قره حصارى .

وفي جامع السليمية يقول اوقناوى اصلاح ابا، استاذ الفنون بجامعة استانبول : لقد اوصل سنان سقف البناء المركب المغطى بقبة واحدة ضخمة، إلى أعلى درجات التاثير، وذلك في العمارة العالمية عامة، وفي العمارة العثمانية خاصة» .

#### تلاميذه يواصلون المسيرة:

كان لستان تلاميذه كثيرون انتشروا في العالم الاسلامي وشيدوا عدة أعمال هامة منهم على سبيل المثال، المعمار يوسف، الذي أستدعاه بابور شاه الى الهند، ليبني اعمالاً عظيمة في مدن الهند مثل دلهي واکرا . كما أثر في فنانين معماريين اخرين وفي هذا يقدم لنا الرحالة العثمانية اوليا جلبي مثلاً في رحلته الى مصر في القرن السابع عشر فيقول : إن جامع اسكندر باشا في القاهرة جامع عثماني الطراز لطيف جداً، تم بناؤه تقليداً لخطة المعمار سنان في جامع رستم باشا باستانبول كما أن تلاميذه سنان قلدوه في بناء جامع السلطان احمد باستانبول والذي يطلق عليه الأوريون اسم الجامع الأزرق .

استمرت مدرسة سنان في العمارة

# علم النفس الصناعي

## التطور التنظيمي

يجبر أبناء التنظيم على الاستفسار عن المعايير والسلوكيات وطرق التكيف الموجودة، إن كانت لا تزال جيد . وإن لم تكن كذلك فيجب تعلم السلوكيات الديدة بتشجيع من الإدارة .

ومن ناحية أخرى لو لم يكن القائد الجديد يمتلك سلطة الجسم والقرار المطلوبين لتطبيق التغييرات الهيكيلية وليسات فقط مجرد التغييرات السلوكية ، فلن يقوم التغيير خلال مرحلة إعادة التجديد ، من المحتمل أن يكون ذلك السبب في قيام القادة الذين يقبلون هذه التغييرات بالتفاوض فيما يسمى بـ "صفقات الحرمة"

التنظيم) ستعين رئيساً ذي سمعة مرموقه داخل تنظيم ما . فمثلاً قامت شركة فورد موتور في الأربعينيات بتعيين روبرت مكتامارا وأرجاز ميلر وشركائهم (المعروفين باسم "Whiz Kidz" لتطبيق إدارة جيدة مبنية على التحليل الدقيق للمدخلات والمخرجات . وكانت التغييرات التي طبقوها آنذاك جداً إصلاحية ، ولم تسهم فحسب في إنقاذ شركة فورد موتور من الإفلاس ، لكنها نجحت أيضاً في توفير بداية جيدة لصناعة السيارات الأمريكية وربما يكون تغيير القادة في بعض الأحيان ذات كفاءة شديدة خلال مرحلة حل التجديد لأنه

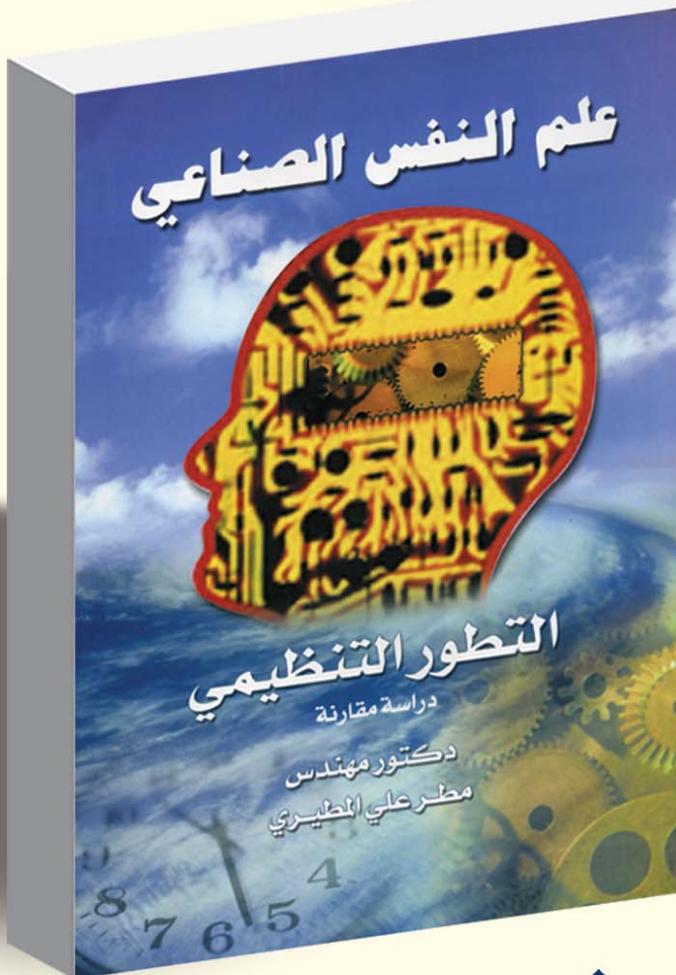


د. م. مطر علي المطيري  
- رئيس اللجنة الفنية بالجمعية.

في هذه الزاوية نتعرف على عدة ملفات من كتاب أعده رئيس اللجنة الفنية بالجمعية الدكتور المهندس مطر علي المطيري وهو بعنوان علم النفس الصناعي - التطور التنظيمي - وفي هذه الحلقات لن نستعرض الجزء الخاص بتعريف الكتاب لعناصر دراسته المقارنة، بل سنتعرف على إدارة التغيير التنظيمي واستراتيجيات تطبيق التغيير التنظيمي والثقافة التنظيمية وفق ما ورد في الكتاب .  
فلننتقل إلى تفاصيل الحلقة الأولى وهي إدارة التغيير التنظيمي :

### برامج التغيير التنظيمي: تغييرات الأفراد

الطريقة الأبسط والأعم على الإطلاق لغير تنظيم ، هي تغيير قادته . فالجامعة التي تريد تكبير برامج البحث العلمي من الممكن أن تعين باحثاً شهيراً كرئيس لها ، في حين أن الجامعة التي تريد علاقات أوثق مع المجتمع الصناعي (الذى يمثل المستفيد من مخرجات المؤسسة أو



### غالبية وأضعى النظريات خصائصه

**الرئيسية كالتالي:**

#### **جهد طويل الأجل.**

موجهة نحو تحسين طرق وعمليات حل المشكلات داخل التنظيم ولا ينافش أغراض التنظيم ، على الرغم من أن الأخيرة غير مهمة.

**يطلب تدخل استشاري خارجي.  
يستخدم أساليب نفسية للتشخيص  
والتدخل.**

وقد أصبح التطوير التنظيمي (OD) منذ سنوات كثيرة مفهوما عاما ، يشير إلى مجال واسع من التدخلات التنظيمية ، وفي الحقيقة ربما يمكن اعتبار كل إجراء يتم التعهد به على المستوى التنظيمي ، باستخدام وسيلة نفسية كإجراء التطوير التنظيمي ويمكن تصنيف التدخلات التنظيمية التي تدرج داخل هذا المجال كمجموعات بالفئات التالية:

#### 1- نشاطات التشخيص:

نشاطات مستقبلية تهدف إلى قياس حالة النظام المؤسسة أو مشكلة محددة بالفعل على أساس علمي . ويتم الوصول إليها باستخدام الطرق التقليدية لجميع البيانات. (الاستبيانات) ، المقابلات الشخصية ، الملاحظات ... إلخ.

#### 2- نشاطات المجموعة التقويمية:

النشاطات التي تهدف إلى جعل العمليات الخاصة بالعمل ، وينamicية الجماعة أعلى كفاءة.

#### 3- نشاطات بين المجموعة:

نشاطات تهدف إلى جعل عمليات التعاون بين المجموعات المعتمدة بينها على بعضها البعض أعلى كفاءة.

#### 4- نشاطات التدريبية المكسيبة:

نشاطات البحث والتشخيص التي تهدف إلى جعل القادة على دراية بأوجه القصور والنقص بالأنظمة التي يديرونها.

#### 5- نشاطات التعليم والتدريب:

نشاطات تهدف إلى تحسين مهارات ومعرفة الأفراد. وهناك أساليب كثيرة

التنافسية.

ومن المقبول بشكل عام حقيقة أن هذه البرامج يمكن أن تكون مفيدة خلال مرحلة حل التجميد ، لأنها تفترض جميعاً أن الأفراد مزاحون من بيئته المواقف وهو الشيء الذي يشجع السلوكيات الموجودة.

ومع ذلك ، ففي معظم الأوقات ثبت أن هذه البرامج غير ناجحة خلال مرحلة حل التجميد: فقد درب الأفراد وكان يبدو أنهم أشد تلقياً لمشكلات بعضهم البعض ، لكن بمجرد عودتهم إلى أماكن عملهم وتفاعلهم بينها مع زملاء العمل السابقيين أنفسهم ربما يستخدم هؤلاء طرق التكيف المعتادة مع التصرف (والمؤكد سابقاً على أنها تعطي نتائج إيجابية).

ومن الأمثلة الجيدة في هذا السياق (حتى إن كان به طرف) مثال كتاز وكان & Ktaz (1986) ، اللذين يجادلان بأن الخطأ العظيم الذي ترتكبه برامج التغيير التنظيمي تعاريف ، هي حقيقة تخلط بين التغيير الفردي وتغيير متغيرات التنظيم بحيث يتعدى التمييز أو الفصل بينهما . وفي عام 1987 ، كان بالولايات المتحدة برنامج تدريبي ضخم لمديري شركة زراعية تلقوا الكثير من الشكاوى من التدريب حصل المشاركون كافة على درجات متوسطة بخصوص "قدرتهم الشخصية البنية". وفي دراسة المتتابعة لوحظ أن سلوك علم أغلبية المديرين لم يكن قد تغير.

#### **التطوير التنظيمي (OD):**

يمثل التطوير التنظيمي إجراء مطروحاً جيداً لتطبيق التغيير التنظيمي.

ويعرف (فرنش وبيل) (French & Bell 1983) التطوير التنظيمي ما يلي: "جهد استراتيجي ، على المدى الطويل ، موجه نحو تحسين ذي كفاءة ومتراقب منطقياً ومن خلال إدارة تامة للثقافة التنظيمية ... في ظل معاونة أو قيادة استشاري وباستخدام الأساليب النظرية والعملية للتدخل النفسي بالمستوى التنظيمي".

**ومن تعدد تعريف التطوير التنظيمي يعرف**

، والتي تشير إلى تعيين بعض الأشخاص من فريقهن الخاص بمناصب مهمة داخل الشركة . وربما يكون دعم هؤلاء "المعينين" عاملاً حرجاً يمكن أن يسهم في نجاح عملية التغيير للتنظيم".

وبربما نأخذ في الاعتبار كذلك تغير الأفراد بالمستويات الأدنى بالشركة. وهناك الكثير من وأضعى النظريات الذين لديهم شكوك خطيرة بشأن تغيير مواقف وقيم وسلوكيات الأفراد ، ونتيجة لذلك يقتربون تطبيق التغيير بين الأعضاء الموجودين بأعضاء جدد كحل فريد . ومع ذلك غالباً ما يكون هذا الإجراء مكلفاً جداً وربما يظهر مقدرة هدامـةـ فخـسـارـةـ الكـثـيرـ مـنـ الأـعـضـاءـ لـيـسـتـ بالـوـضـعـ المـرـغـوبـ فـيـهـ لأـيـ شـرـكـةـ.

ومع ذلك فهناك حالات عندما يكون هذا الإجراء الحل الوحيد الممكن . خصوصاً عندما تكون حالة تطبيق التغييرات التكنولوجية جذرية لدرجة أنه من المستحيل بالنسبة للموظفين اكتساب المؤهلات الضرورية بالتدريب . فمثلاً في عام 1991 ، قامت شركة بولارويد بفصل 70% من موظفيها الكيماائيين وعينت مهندسين بدلاً منهم ، لكي تؤكد على عزمها أو تصميمها على تطبيق التغيير.

#### **البرامج التعليمية - تطوير الإدارة:**

تمتلك الكثير من الشركات برامج تعليمية مطورة وكلفة بالدرجة القصوى لمديريها ومرشحيها المحتملين بقوة لتولي مناصب فيادية . ومع ذلك يعتقد واضعو النظريات التنظيمية هذه البرامج باستمرار.

ولا يمكن توجيهه الانتقاد لبرامج التعليم داخل مجالات معينة من الحركة (التمويل ، القانون ، الكمبيوتر) لأنها تم بتغيير إدراكي وفهمي وتجمع المعلومات وهو الشيء المرحب به دائماً.

وال المشكلة عندما تحاول هذه البرامج تغيير الموقف والقيم هادفة إلى تغيير السلوك ، ففي مثل هذه الحالات تقدم هذه البرامج نفسها كبرامج تدريبية بمجالات شتى مثل: تعلم القيادة ، العلاقات بين الأشخاص، الاتصال وإدارة الموقف

لبيئات المواقف الأخرى . وعند اختبار صلاحية هذه البرامج علينا أن نأخذ في الاعتبار ثلاثة عوامل مهمة : 1- يجب عمل القياسات مرات عدة وفي لحظات حرجية بالفترة الزمنية المأهولة في الاعتبار . ويجب إجراء قياس أولي قبل تطبيق برنامج التغيير لأكثر من مرة ، خلال وبعد تطبيق البرنامج . 2- من الضروري استخدام مجموعة تحكم واحدة على الأقل . فمجموعـة التـحـكـم أو السيطرة مؤشر ممتاز للاحـظـة ما إذا كان التـغـيـرـ نـاتـجـاـ عنـ الـبـرـنـامـجـ نفسهـ أوـ نـتـيـجـةـ لـحوـادـثـ مـهـمـةـ أـخـرىـ وـتـغـيـرـاتـ تـظـيمـيـةـ مـوـلـدـةـ بـوـاسـطـةـ مـتـغـيرـاتـ أـخـرىـ . 3- أـخـيرـاـ رـيـماـ يـسـاعـدـ التـحلـيلـ الإـحـصـائـيـ الكـافـيـ فيـ إـعـلـانـ شـرـعـيـةـ المـقـارـنـةـ بـيـنـ المـجـمـوعـاتـ التـجـريـبـيـةـ وـالـمـراـقبـةـ وـبـتـأـسـيـسـ حدـودـ الـأـهـمـيـةـ التـيـ تـكـمـنـ وـرـاءـ التـغـيـرـاتـ بـيـنـ الـعـيـنـاتـ يـمـكـنـ وـصـفـهاـ لـلـتـغـيـرـ المـطـبـقـ .

### اعتبارات واقعية :

كما رأينا يعتبر التغيير التنظيمي ظاهرة معقدة جداً . وقد تم تقديم الجوانب المختلفة الخاصة بمشكلة التغيير داخل التنظيمات «النماذج المختلفة للتغيير» وكذلك البرامج الممكنة للتدخلات التي تهدف إلى تطبيق التغيير التنظيمي . ولسوء الحظ فهي لا تنجح في شرح أو تفسير تعقيد الظاهرة ، بل تنجح فقط في طرح حلول جزئية ، والتي ربما يتم تطبيقها فقط داخل بيئـةـ المـوقـفـ التـيـ صـمـمتـ منـ أـجـلـهاـ .

والاستنتاج الثاني المشتق من الأول أنه حتى إن كانت هناك وسائل شتى لظاهرة التغيير ربما يتم اعتبار بعضاً منها وسائل تكميلية . ولدى الباحث مهمـةـ صـعـبةـ تـمـثـلـ فيـ تحـدـيدـ هوـيـةـ المـوـاـقـفـ الـمـعـيـنـةـ التـيـ تـلـائـمـهاـ النـمـاذـجـ المـوـصـوفـةـ سـابـقاـ بـالـشـكـلـ الـأـفـضـلـ عـلـىـ الإـلـاطـاقـ بـالـأـخـذـ فـيـ الـحـسـبـانـ مـسـتـوـيـ الـتـغـيـرـ الـضـرـوريـ (ـفـرـديـ ،ـ أـوـ جـمـاعـيـ أـوـ تـظـيمـيـ)ـ .ـ وـدـرـجـةـ إـمـكـانـيـةـ إـهـمـالـ الـمـسـتـوـيـاتـ الـأـخـرىـ .ـ

على أساس حقائق عامة) . في حين يوصي آخرون باستخدام أساليب "غير مهيكلة" (مقابلات شخصية ، استبيانات ، شكاوى أو ملاحظات) مجادلين بأن الأساليب "المهيكلة" لا يمكن استخدامها لتحديد هوية المشاكل الحقيقية للتنظيمات .

### تقييم برامج التغيير التنظيمي:

هـنـاكـ وـسـائـلـ شـتـىـ يـمـكـنـ أـنـ يـنـجـحـ بـمـوجـبـهـ بـرـاجـمـ التـغـيـرـ التـظـيمـيـ أـوـ يـفـشـلـ .ـ وـلـكـيـ نـقـيـمـ بـشـكـلـ كـافـ كـفـاءـ بـرـاجـمـ التـغـيـرـ التـظـيمـيـ عـلـىـ أـنـ نـخـتـارـ الـمـعـايـرـ الـمـتـطـابـقـةـ معـ أـهـدـافـ الـبـرـنـامـجـ .ـ وـبـفـعـلـ ذـلـكـ فـقـطـ يـمـكـنـ اـتـخـادـ قـرـارـ بـشـأنـ تـطـبـيقـ تـغـيـرـ مـمـاثـلـ بـأـجـزـاءـ أـخـرىـ مـنـ التـظـيمـ .ـ وـيمـكـنـ قـيـاسـ بـرـاجـمـ التـغـيـرـ التـظـيمـيـ بـوسـيـلـتـيـنـ :ـ بـقـيـاسـ الـإـنـتـاجـيـةـ (ـالـجـوـدـةـ)ـ ،ـ وـالـتـيـ تـعـتـبـرـ مـؤـشـراـ عـامـاـ لـلـتـظـيمـ .ـ

بـقـيـاسـ الـمـتـغـيرـاتـ التـظـيمـيـةـ (ـعـلـىـ مـسـتـوـيـ الـجـمـاعـةـ أـوـ الـإـدـارـةـ)ـ أـوـ الـمـتـغـيرـاتـ الـفـرـديـةـ (ـالـمـحـرـضـةـ أـوـ السـلـوكـيـةـ)ـ .ـ

وـرـبـماـ تـغـيـرـ أـهـمـيـةـ هـذـهـ الـمـتـغـيرـاتـ كـذـلـكـ فـيـ حـيـنـهـاـ .ـ فـمـثـلاـ بـرـاجـمـ "ـإـثـرـاءـ الـوـظـيفـةـ"ـ رـبـماـ يـكـونـ لـهـاـ تـأـثـيرـ إـيجـابـيـ وـمـباـشـرـ عـلـىـ مـعـنـوـيـاتـ قـوـةـ الـعـمـلـ ،ـ وـالـرـضـاـ عـلـىـ الـعـمـلـ ،ـ وـتـأـثـيرـ مـتوـسـطـ عـلـىـ الـأـشـخـاصـ وـتـأـثـيرـ طـوـلـ الـأـجـلـ عـلـىـ الـمـؤـشـراتـ الـعـامـةـ لـأـدـاءـاتـ الـتـظـيمـ .ـ وـعـلـاـوةـ عـلـىـ ذـلـكـ ،ـ رـبـماـ يـخـتـلـفـ تـأـثـيرـ بـرـاجـمـ مـاـ بـالـوـقـتـ حـتـىـ لوـ كـانـ يـسـتـخـدـمـ الـكـثـيرـ مـنـ الـمـعـايـرـ .ـ

### صلاحية برامج التغيير:

يناقش لولر ، نادلوروميرفيس (Lawl, Nadler & Mirvis 1983) التـحدـيدـ :

(أ) لو توافرت النـتـائـجـ الـتـيـ تمـ الـحـصـولـ عـلـيـهـاـ بـوـاسـطـةـ بـرـاجـمـ التـغـيـرـ نـفـسـهـ أـوـ شـيءـ آخرـ .ـ

(بـ)ـ لوـ كـانـ مـنـ الـمـمـكـنـ وـصـفـ عـلـاـقـةـ السـبـبـ أـوـ التـأـثـيرـ بـيـنـ بـرـاجـمـ التـغـيـرـ وـنـتـائـجـهـ .ـ

يمـكـنـ أـخـذـهـاـ فـيـ الـاعـتـيـارـ فـيـ هـذـاـ الـمـجـالـ ،ـ مـثـلـ "ـمـجـمـوعـةـ الـTـ"ـ تـدـرـيـبـ الـحـسـاسـيـةـ"ـ ،ـ تـدـرـيـبـ الشـبـكـةـ"ـ ،ـ تـطـوـيرـ الـكـفـاءـتـ وـهـكـذاـ .ـ

**6- النشاطات الهيكلية والتكنولوجية:**  
نشاطات تهدف إلى استقادة الأفراد المثلث من المدخلات الهيكلية للأنظمة الفنية . وهي هذا المجال يمكن أن تأخذ الطرق التالية في الاعتبار "ـإـثـرـاءـ الـوـظـيفـةـ"ـ الـهـيـاـكـلـ المـصـفـوفـةـ ،ـ الـإـدـارـةـ بـالـأـغـرـاضـ ،ـ الـتـدـخـلـاتـ الـمـصـمـمـةـ لـإـعـادـةـ بـنـاءـ الـبـيـئـةـ الـطـبـيعـيـةـ لـلـعـمـلـ .ـ

**7- نشاطات عملية التشاور:**  
نشاطات مطورة بواسطة الاستشاري تهدف إلى إعطاء المدير فهماً أفضل وتقنيات موضوعية للسلوكيات التنظيمية . ويمكن أن ندرج هنا برامج تدريب المديرين الخاصة بموضوعات مثل: الاتصال ، العلاقات بين الأشخاص ، نمط القيادة . التعاون التأزرع .

**8- نشاطات التوسط:**  
نشاطات تهدف إلى حل النزاعات بين إدارتين أو هيكل رسمي أو هيكل غير رسمي آخر من داخل المؤسسة أو الشركة .

**9- نشاطات التشاور الفردي:**  
نشاطات تستلزم العمل مع أعضاء التوظيف والتي تهدف لفهم أفضل وقبول أهداف وأغراض التوظيف .

**10- النشاطات التي تدخل مجال النظرية والتطبيق العملي للخطيط (تطوير البرنامج):**  
وهي تهدف إلى تحديد هوية الأهداف والأغراض ، ويتم تطويرها على مستوى المجموعة ، أو الإدارة ، أو التوظيف / المؤسسة كلـ .ـ

**11- النشاطات الموجودة في نطاق "ـالـإـدـارـةـ"ـ الاستراتيجيةـ:**

ومن المقبول بشكل كبير بين الباحثين وجود نتيجة نمطية لعملية التطوير التنظيمي . وتحصل الجداول النظرية فيما يتعلق بالطرق العملية لدى إنجاز المراحل الموصوفة أعلاه وتشير إلى الأساليب المستخدمة ، وعليه ، يوصي بعض باحثي التطوير التنظيمي باستخدام أساليب التشخيص "ـالمـهـيـكـلـةـ"ـ (ـالـإـسـتـبـانـاتـ الـصـالـحةـ)ـ التي تسمح بعقد مقارنة مع أي تطبيق آخر .ـ

**تجنبنا الكثير من الخسائر المادية وتساعدنا في الإسراع بإنجاز بيت العمر**

# ملاحظات هامة قبل البدء بتنفيذ في بناء بيت العمر

الموجود أو المتوقع إنشاؤه والذي يحد أرض الموقع مقارنة بمستوى إتفاق أرض الموقع، حيث أن الفرق قد يكون كبيراً بين مستوى الإنقاضين ولكن يصعب ملاحظة أو إستيعاب ذلك بصرياً. وفي هذه الحالة يتربّ على ذلك عدة خيارات للتعامل معها منها عملية الدفان أو عمل طابق أو جزء منه تحت مستوى إرتفاع الشارع ومثل هذه المعالجات يتربّ عليها أمور مالية تضاف إلى تكلفة المشروع.

- الأمور الواجب عملها ومراعاتها بعد شراء واستملك أرض الموقع:**
- 1- تسجيل الأرض واستصدار شهادة ملكية جديدة للأرض.
  - 2- وضع علامات بشكل قوي وثبت على أطراف وحدود الموقع لتحديد الأرض منعاً لآلية إشكالات لاحقاً.

### اختيار المكتب الاستشاري

كما أن لإختيار موقع الأراضي تأثيراً على بيت المستقبل من عدة نواحيٍ فإن لإختيار المكتب الاستشاري أيضاً تأثيرات عليه. حيث أن لكل مكتب إستشاري أسلوبه في التصميم والتعامل مع المالك. وهذا بطالع ينعكس على تصميم البيت وكلك على العلاقة بين المكتب الاستشاري والمالك. لذا رأينا أن نضع بعض الأمور التي ينصح بمراعاتها وتقيمها عند اختيار المكتب الاستشاري وكذلك بعض الأساسيات التي يجب توفرها في العقد الذي يبرم بين المالك والإستشاري لتنظيم العلاقة بينهما فيما يجب القيام به من واجبات وتوسيع للمسؤوليات وضمان للحقوق.

- الأمور التي ينصح بمراعاتها وتقيمها عند اختيار المكتب الاستشاري:**

- 1- إن جميع المكاتب المعمارية الإستشارية المسجلة لدى لجنة مزاولة المهن الهندسية هي مكاتب مؤهلة للقيام بعملية التصميم و الإشراف على المبني، ومن ضمنها البيوت السكنية والتيهي محور هذا الكتب. وتوضع هذه المكاتب على درجات حسب اعتبارات وقوانيين لجنة مزاولة المهن الهندسية. وعليه يمكن مراجعة هذها للجنة للحصول على قائمة حديثة بأسماء هذه المكاتب. حيث أن التسجيل يجب أن يجدد سنوياً لهذه المكاتب.
- 2- قد يكون لبعض المكاتب الإستشارية خبرة أكثر من غيرها في مجال معين مثل البيوت

### الأمور التي ينصح بمراعاتها والتتأكد منها قبل شراء واستملك أرض الموقع:

- 1- المنطقة التي يرغب السكن فيها- ويراعي أن تكون مناسبة من حيث موقعها الجغرافي لتفي ببعض المتطلبات مثل القرب من مكان العمل والمدارس والأسواق والمتزهات والمسجد وبيوت الأقارب وأماكن الخدمات الأخرى.. إلخ.

- 2- الإمام بالإشتراطات التنظيمية للمنطقة التي ينوي السكن فيها من حيث نوعية المباني المسموح ببنائها في تلك المنطقة وكذلك عدد الطوابق أو أي إشتراطات أخرى. ولمعرفة مثل هذه الإشتراطات يمكن الرجوع إلى إدارة التخطيط الطبيعي لدى وزارة الإسكان والبلديات والبيئة.

- 3- الإستفسار عن مدى توفر الخدمات في منطقة الموقع وتشمل خدمات الكهرباء والماء والطرق والمجاري والهاتف.. إلخ. وفي حالة عدم توفر أي من هذه الخدمات، يستقرس عن موعد إمكانية توفيرها ضمن مخططات الجهة ذات العلاقة، ويمكن الإستفسار عن هذه الخدمات لدى الإدارات ذات العلاقة في كل من وزارة الكهرباء والماء ووزارة الأشغال والزراعة وشركة بتلكو.

- 4- التتأكد من أن الأرض المراد شراؤها تقع ضمن مناطق مخططة ولمعرفة مثل هذا الأمر يمكن مراجعة إدارة التخطيط الطبيعي لدى وزارة الإسكان والبلديات والبيئة.

- 5- التتأكد من أن الأرض المواد شراؤها لها وثيقة ملكية صالحة وكذلك التتأكد من وجود شهادة حديثة لمسح الأرض.

- 6- معرفة نوع تربة الموقع (أنواع التربة تشمل: دفان رملية، صخرية... إلخ) حيث أن ذلك سوف يسهم في تحديد نوع وعمق الأساسات ويترتب على ذلك أمور مالية غير منظورة في بعض الأحيان. ولمعرفة نوع التربة يمكن الإستفسار من بعض المختبرات المتخصصة أو من ملاك البيوت المجاورة للموقع.

- 7- معرفة مستوى ارتفاع الشارع/ الشوارع



إعداد: م/ سامي دعيج الفهد  
رئيس مركز الخدمات العقارية بالجمعية.

في حلقات سابقة تعرّفنا على عدد من النصائح والارشادات في التكيف و مجالات أخرى في البناء، في هذه الحلقة نتعرّف على عدد من الموارد الهامة في مراحل قبل البدء في التشييد، وذلك وفق ماورد في دليل كيف تبني بيتك الصادر من جمعية المهندسين البحرينية مع بعض التصرف الذي يوأم واقعنا في الكويت، ولهذا أهمية بالغة لأنها تجنّبنا الكثير من الخسائر والأوامر التغیرية التي يجب الابتعاد عنها قدر الامكان لكتفتها المادية.

**اختيار موقع الأرض**  
يتناول هذا الباب أحد أهم الأمور الضرورية التي يجب أن يركز عليها المواطن عند ما يفكّر في بناء بيت له ولعائلته، حيث يتربّ على اختيار الموقع عدة أمور فيما بعد تشمل تكاليف المبني بشكل مباشر أو غير مباشر وشكل وتوجيه المبني وقرب أو بعد المسافة عن مكان العمل والمدارس والأسواق وأماكن الخدمات الأخرى.. إلخ.

لذا يجب الحرص قدر الإمكان والتأني في اختيار الموقع. وفيما يلي بعض الأمور التي ينصح بمراعاتها والتتأكد منها عند اختيار الموقع سواء قبل شراء الأرض أو مباشرة بعد شرائها:



الارض والوثائق المطلوبة ورسوم اتعاب المكتب الاستشاري وبرنامج العمل. وخلال هذه الفترة وما تم فيها من مباحثات بين المالك والمكتب الاستشاري تكون الثقة قد نمت وتأكدت بين الطرفين مما يدفعهما الى الدخول في عقد رسمي وموثق كما ورد في الباب الثاني. وبعد توقيع العقد مباشرة يتم الدخول في تفاصيل متطلبات المالك وتصوراته لبيت المستقبل. وتعتبر هذه المرحلة حرجية وهامة حيث ان المتطلبات هي الاساس في قوع المخططات المعمارية، وعليه يجب على المالك تحديد المتطلبات بشكل واضح وواضح ويتناسب مع الميزانية المتوفرة، ويلائم موقع الارض، ولن يكون ذلك بمعزل عن المكتب الاستشاري، حيث ان من مهامه إعطاء المشورة ومساعدة المالك في تحديد وبلورة المتطلبات بشكل منطقي حيث ان المكتب الاستشاري يفترض ان تمتلك المؤهلات والخبرة لذلك، وفيما يلي بعض العوامل التي تدخل في تحديد المتطلبات ويمكن ان يأخذها المالك بعين الاعتبار في تحديد متطلباته ووضع تصوراته:

1- الميزانية المتوفرة، حيث يجب أن يكون واضحاً منذ البداية ان التكلفة الإجمالية للمتطلبات يجب أن تكون أقل من الميزانية المتوفرة، حيث ان التفكير في تببير الميزانية اللازمة لجميع المتطلبات فيما بعد رغم معرفة أن الميزانية المتوفرة لا تغطي جميع المتطلبات قد يؤدي الى عواقب وخيمة ومن ضمنها عدم إكمال المشروع والدخول في إشكالات كان يمكن حسمها في بداية المشروع.

2- مساحة الأرض، حيث انه كلما زادت مساحة الأرض كان هناك فرضاً اكبر

الطرفين سواء أكان ذلك سهلاً او بربضاء الطرف الآخر فانه قد يسبب اشكالات فيما بعد قد لا تحل بسهولة وتستعدى تدخل القضاء خاصة إذا كان الامر يقتضي التزامات مالية.

2- موضوع الاتفاقية ويتضمن تكليف المالك للمكتب الاستشاري القيام بالأعمال الهندسية اللازمة لانشاء البناء المزمع اقامته وكذلك تعقد المكتب الاستشاري القيام بهذه الأعمال حسب التفاصيل المدرجة في الاتفاقية.

3- واجبات ومسؤوليات المكتب الاستشاري وتحتمن في معظم الأحيان الأمور والخدمات التالية:

1- التصميم التمهيدي وكلفة المشروع التقديرية.

2- التصميم اللازم لرخصة البناء.

3- التصميمات والرسومات التنفيذية.

4- مستندات العطاءات.

5- ستدات التنفيذ.

ويعتبر توقيع المالك على المخططات المقدمة من المكتب الاستشاري موافقة تحريرية على مضمون هذه المخططات. ويتعهد المكتب الاستشاري باتباع الواقعه والأصول الفنية للقيام بهذه الاعمال وتنفيذها ضمن حدود القانون واحترام حقوق الغير.

4- واجبات المالك وتحتمن عدم إحداث أي تغيير في التصميم أو إعطاء أية تعليمات على الموقع دون موافقة المكتب الاستشاري. كذلك فإنه اذا طلب المالك اجراء اية تعديلات جديدة بعد ان كانا وافق على التصميم الاولية او لنهائية او اثناء فترة التنفيذ وافق المكتب الاستشاري عليها فعلى المالك تعويض المكتب الاستشاري عن جميع تكاليف الفعلية المرتبطة على ذلك.

5- الأتعاب وعادة ما تكون نسبة مؤية مبنية على أساس تكلفة المشروع الإجمالية وتدفع على مراحل حسب التفاصيل التي يتفق عليها.

6- أية إشتراطات أخرى وتشمل طرق حل المنازعات وفسخ أو إنهاء العقد ومعالجة تطلب العلم وقتاً يتجاوز الوقت المتفق عليه في الاتفاقية... الخ.

### تحديد متطلبات المالك: العامل الذي تدخل في تحديد متطلبات المالك:

قبيل توقيع العقد بين المالك والمكتب الاستشاري عادة ما يتم اجتماعه او اجتماعين بينهما بقصد النية في الدخول في عقد ينظم العلاقة بينهما. وفي تقرة ما قبل توقيع العقد تتم مناقشة متطلبات المالك بصورة مبدئية بالإضافة الى مناقشة الميزانية المتوفرة وموقع

السكنية والعقارات التجارية... الخ، وهذا لا ينفي ان بعض المكاتب رغم قلة سنوات خبرتها إلا أنها قادرة على إعطاء حلول وتقديم خدمات مميزة في أكثر من مجال.

3- سمعة المكتب الاستشاري بصورة عامة هي إحدى أهم الصفات التي تساعده في اختيار المكتب الاستشاري... ويمكن للمالك الاستفسار عن إستشاري معين من ملاك الآخرين. سبق وان قام ذلك الاستشاري بخدمتهم والتعامل معهم.

4- إن رسوم إتعاب المكتب الاستشاري المنخفضة برسوم مكاتب أخرى يجب أن تؤخذ بعين الحذر. لأن ذلك في معظم الأحيان، يعني تقليص الخدمات لاتي يقدمها المكتب الاستشاري سواء في الوقت أو الجهد اللازمين للقيام بأعمال التصميم أو عدد ونوعية الرسومات التنفيذية أو الإشراف على التنفيذ. مما يترتب على ذلك ظهور مشكلات لاحقاً. كان بالإمكان تفاديهما منذ البداية عن طريق العمل المتقن والمتكامل مقابل رسوم الأتعاب المناسبة للمكتب الاستشاري.

**إبرام العقد بين المالك والمكتب الاستشاري:**  
بعد الإختيار المبدئي من قبل المالك لأحد المكاتب الاستشارية للقيام بوضع تصاميم البيت فإنه يجب إبرام عقد بين المالك والمكتب الاستشاري توضح فيه واجبات ومسؤوليات كل طرف بشكل واضح سواء تجاه العمل او تجاه الطرف الآخر، والغرض من توقيع العقد هو ضمان حقوق جميع الأطراف المتعاقدة سواء أثناء سير العمل أو في حالة النزاعات او في حالة الرغبة في فسخ العقد. والعديد من المكاتب الاستشارية والجمعيات المهنية لها او يصدر عنها عقود نموذجية يمكن الاستفادة منها واستخدامها في مثل هذه الحالات. وتتجدر الاشارة هنا الى أن لجنة تنظيم مزاولة المهن الهندسية قد أصدرت نموذجاً لاتفاقية بين الاستشاري والمالك يمكن الاستفادة منها واستخدامها في هذا المجال. ويمكن الحصول على نسخة منها من اللجنة المذكورة. كما يمكن اجراء بعض التعديلات على نماذج مثل هذه العقود وذلك برضاء الطرفين المتعاقددين. ومهما كان العقد فإنه ينص أن يتضمن الأساسيات والمفاهيم التالية:

1- أن يراعي العقد مصلحة الطرفين المتعاقددين بشكل متكامل ومتوازن وينصح باستشارة أحد المحامين من ذوي الخبرة في مجال إبرام العقود الخاصة بالبناء والعقارات. حيث أن أي خلل في بنود العقد لمصلحة أحد

الفنية الخاصة بال تصاميم والتي ينصح المالك الأخذ بها لما لها من مردود إقتصادي، مناخي، وبيئي واجتماعي وعملي.. إلخ سوء على المدى القريب أو البعيد ومن هذه الأمور ما يلي:

1- أن تكون مساحات الغرف والفراغات على أساس مدرسوس ووفق المقاييس العالمية وذلك حسب إستيعابها للأثاث والأجهزة والمعدات المطلوبة، إضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار الحركة والرور، كما يجب أن توضع الغرف والمرافق الأخرى وفق مخططات وعلاقة تربطها بعضها البعض لخدمة الأمور الإجتماعية والمناخية والعادات والتقاليد.

2- توجيه المبني بشكل مناسب بحيث يستفاد من اتجاه حركة الرياح ويقلل من التعرض لأشعة الشمس المباشرة.

3- وضع النوافذ وفتحات التهوية بشكل مناسب بحيث تسمح بالتهوية وتحريك الهواء عبر الغرف والبيت من أجل تجديد الهواء.

4- واجهات المبني يجب أن تأخذ بعين الاعتبار إتجاه الرياح وأشعة الشمس والمباني المجاورة، ويجب أن تعكس الواجهات العمارية البحرينية المحلية بشكل متتطور.

5- يحبذ التقليل من الواجهات الزجاجية خاصة في الجهات التي تواجه أشعة الشمس لمدة طويلة وذلك لتقليل إنتقال الحرارة إلى داخل المنزل خاصة خلال أشهر الصيف وما يترب على ذلك من استخدام أجهزة تكيف تستهلك طاقة أكبر.

6- استخدام نظم ومواد العزل الحراري من أجل ترشيد الطاقة، ويجب أن تكون الحلول في هذا المجال شاملة ومتكلمة لتشمل الجدران الخارجية والأسطح، إضافة إلى استخدام الزجاج العاكس والثانية الغلاف للنوافذ والفتحات والأبواب الخارجية، كما يمكن استخدام النظم والأجهزة الأخرى لترشيد الطاقة مثل أجهزة الإنارة والتحكم في المكيفات.

**وفي الحلقة القادمة إن شاء الله ستتعرف على الرسومات والوثائق الخاصة بالتنفيذ بالإضافة إلى أسس اختيار المقاول وغيرها من الأمور التي تم المواطن قبل البدء في إنشاء بيت المعر.**

قد لا تخلو من بعض الرسومات التخطيطية الأولية ليتأكد المالك من أن هذه المتطلبات هي بالفعل ما يريد وتلبى احتياجاته، كما ان المكتب الاستشاري يمتنى الى أن فرص التغيير في المتطلبات سوف تكون نادرة فيما بعد وذلك بفرض عدم إرباك العمل مستقبلاً والالتزام ببرنامج العمل والمتطلبات.

#### إرشادات للمالك في فترة التصميم

تعتبر مرحلة إعداد التصاميم من أهم المراحل في سياق بناء البيت الجديد، إن لم يكن إهمها على الإطلاق، حيث يبدأ العمل الفعلي للمكتب الاستشاري والذي يقوم فيه المهندس المعماري بما يملك من مؤهلات وخبرة وقدرات إبداعية بتحويل قائمة متطلبات احتياجات المالك التي تم التوصل إليها، والإتفاق عليها مسبقاً إلى مخططات مبدئية يتم تطويرها على مراحل بناء على مناقشتها مع المالك واقتاعه بها، إلى أن يتم التوصل إلى الصيغة النهائية لل تصاميم وتلقى قبول وقناعة المالك.

وخلال مرحلة وضع التصاميم ينصح المالك بمراجعة الأمور التالية:

1- دراسة المخططات المبدئية بعناية فائقة، حيث ستكون النواة التي ينبع منها كل المستقبل.

2- إن إجراء أي تغيير فيما بعد، خاصة أثناء التنفيذ يكلف أكثر من التغيير أثناء وضع التصاميم الأولية في بداية المشروع.

3- أن يقوم المالك بمقارنة المتطلبات التي أعتمدت من قبله بالمخططات التي أعددت من قبل المكتب الاستشاري لضمان أنها أخذت بعين الاعتبار.

4- مواصلة الحوار ومتابعة المكتب الاستشاري بشكل منتظم حيث جدول للأعمال المتوفرة أمور التصميم في مراحله المختلفة حتى يتم التوصل إلى الصيغة النهائية للتصميم.

5- يمكن الإسترشاد بأراء الآخرين فيما يختص بالمخططات التي تعد من قبل المكتب الاستشاري خاصة إذا وجدت عدة بدائل وخيارات، ولكن يجب عدم المبالغة في ذلك لأن لكل مكتب إستشاري مفاهيمه وأسلوبه في التصميم وخصوصيته في التعامل.

6- أن يثق المالك بالمكتب الاستشاري الذي يتعامل معه، لأن أخلاقيات المهنة تحتم على

المكتب الاستشاري تقديم مافي وسعة لإعداد تصاميم متميزة تتناسب بمتطلبات احتياجات المالك، وهذه بالطبع تتعكس على إسم وسمعة المكتب الاستشاري.

7- يجب مراعاة عدد من الأمور

لاستيعاب المتطلبات بشكل أفضل، واعطاء المجال لخيارات عديدة لصياغة المتطلبات ووضعها في اشكال وانماط مختلفة من الناحية المعمارية.

3- حجم الأسرة حالياً ومستقبلاً، حيث أن ذلك يساعد في تحديد عدد ومساحة الغرف الرئيسية مثل غرفة المعيشة والنوم والطعام... إلخ.

4- الوضع الاجتماعي للمالك. حيث أن ذلك يساعد في وضع المتطلبات ضمن إطار يظهر البيت بشكله النهائي في صورة تعكس الواقع الاجتماعي للمالك من عدة نواحي من حيث مستوى فخامة المبني والمواصفات.

5- العادات والتقاليد. إن المتطلبات من حيث عدد الغرف والغرف منها ومساحتها قد تكون واحدة لأكثر من بيت، ولكن إذا ما أخذت بعين الاعتبار العادات والتقاليد، فإن مثل هذه المتطلبات قد توضح ضمن مخططات مختلفة تتناسب عادات وتقاليد مختلفة، من حيث الخصوصية والاختلاط واستقبال الضيوف وتناول الطعام... إلخ.

6- عوامل أخرى مثل الإعاقة والمهنة والهوايات... إلخ.

#### دور المكتب الاستشاري في بلورة متطلبات وأحتياجات المالك

يلعب المكتب الاستشاري دورا هاما في بلورة متطلبات المالة، حيث أن للعديد من المكاتب نماذج خاصة بها لأخذ متطلبات المالك، ومن ثم تطوير هذه المتطلبات من قبل المكتب الاستشاري من خلال الاجتماعات والتي يتم فيها قراءة واستشارة افكار المالك وبعدها يتم صقل هذه المتطلبات وجعلها أكثر واقعية ومنطقية بحيث تتناسب مع الميزانية المتوفرة وموقع الأرض وتقني باحتياجات المالك بشكل متوازن في ضوء الامكانيات المتوفرة والماتحة، وعادة ما يطمح المالك في الكثير ويرى ذلك من خلال قائمة المتطلبات التي يقدم بها في بادئ الأمر للمكتب الاستشاري والتي تتضمن وتزيد عن الامكانيات، وهنا يبرز دور المكتب الاشتياي في ايضاح ما يمكن ان يحصل عليه المالك من تلك المتطلبات في ضوء الامكانيات المتاحة من خلال حساب التكلفة التقديرية ومقارنتها بالميزانية المتوفرة اضافة الى ايضاح بعض الامور الفنية ذات العلاقة.

كما يقوم المكتب الاستشاري باقتراح عدة حلول تتضمن الأولويات والخيارات المختلفة والتي يبقى حق الاختيار فيها للمالك، وبعد التوصل إلى الصيغة النهائية لمتطلبات المالك فإنها تدون وتوثيق بشكل رسمي وتوضع من قبل المالك، كذلك فإن القائمة النهائية لمتطلبات



**FADHEL ALI HAIDER ALI**

Senior Engineer Planning & Coordination  
Communications & Networks, KOC.

### The need for larger Bandwidth

Until recently, telecommunications networks were built in an environment where voice traffic dominated. However, data traffic has grown dramatically over the last decade, doubling every year. Today, data traffic accounts for more than 70 % of the total traffic, and is expected to grow further exponentially.

The main drivers for the growth of the data traffic are Internet, Video / web conferencing VOIP, messaging, entertainment, Rising volumes of data, centralized storing, processing for data intensive industries, Online government services, the advent of access technologies like Mobile phone, DSL and their penetration, Rapid growth in the processing speed of the computers and cultural changes in the generation next.

Most of the data services are carried in IP format and its growth is depicted in fig 1.1

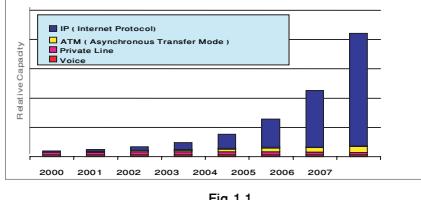


Fig 1.1

It is evident from these factors that the requirement of band width will grow exponentially. The real challenge lies in having a transmission network in place to cater to the needs of ever growing, unpredictable, bandwidth requirement

### Solutions to meet the growing Bandwidth demand.

Transmission networks are evolved from electrical transmission to optical transmission systems over the years. Optical transport network has inherent advantages in capacity, quality and cost.

**To meet the demand for bandwidth in optical networks there are three options:**

# DENSE WAVE DIVISION MULTIPLEXIN-DWDM

### 1. Deploy more fiber in the network.

This option is very time consuming, expensive and not a scalable solution. Maintaining a large fiber count in the network is also a very difficult task.

### 2. Deploy next hierarchy of TDM technology to achieve faster bit rates.

Following are the standards of SONET / SDH hierarchy .

SONET/SDH Digital Hierarchy Table 1.1

SONET	SDH	Optical	Line Rate (Mb/s)
STS-3	STM-1	OC-3	155.52
STS-12	STM4	OC-12	622.08
STS-48	STM-16	OC-48	2488.32
STS-192	STM-64	OC-192	9953.28

The scalability of the TDM based SDH architecture is very limited. When there is a need for migration to next level of TDM hierarchy equipment, the existing equipment to be replaced in total. For instance, when a network is upgraded from STM1 to STM4, all the STM1 nodes need to be replaced with STM4. The vast majority of the existing fiber plant is single-mode fiber (ITU-TG.652) which has got the maximum transmission capacity of 10Gbps (STM64), this limitation is due to high dispersion.

Commercially viable SDH equipment is not available for transmission of more than 10 Gbps data rate. Hence this option is also can not be adopted as it can not meet the ever growing bandwidth requirements.

### 3.The third Approach is DWDM.

Ability to provide potentially unlimited bandwidth capacity is the most obvious advantage of DWDM Technology.

The Existing fiber plant is optimized by a factor of 32 wavelengths, by sending 32 wavelengths on a single fiber and can be further enhanced if need arises.

Existing Fiber plant investment is retained, no need to lay additional fibers in the same route where DWDM infrastructure is built. More capacity can be added, either by simple equipment upgrades or by increasing the number of wavelengths on the fiber, without going for expensive upgrades. The transmission capacity can be obtained for the incremental cost on the equipment.

DWDM Network is scalable to a great extent and provides potentially unlimited bandwidth which can grow as the demand grows.

### Over view of DWDM

DWDM enables the utilization of a significant portion of the available low attenuation fiber bandwidth in the 1550 nm window as shown in the fig 1.2, by allowing many independent wavelengths in 1550 nm window to be transmitted simultaneously on one fiber.

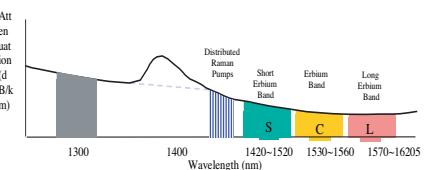


Fig 1.2

Concept wise WDM (Wave division multiplexing) is identical to FDM (Frequency division multiplexing) of Radio systems.

As FDM is about MUX and DEMUX of Radio frequencies (Carriers), WDM is MUX and DEMUX of Optical Wavelengths (Carriers) as shown in fig 1.3

The optical carriers are densely packed with a spacing of 50 GHZ / 100 GHZ, hence the name

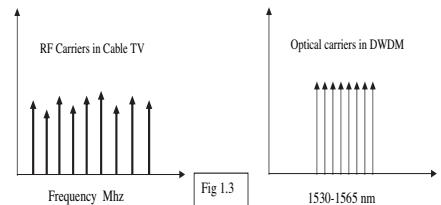
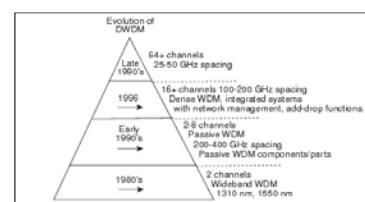


Fig 1.3

### Dense Wave Division Multiplexing.



DWDM combines multiple optical Wavelengths so that they can be amplified as a group and transported over a single fiber to increase bandwidth capacity.

Number of wavelengths (carriers) transported are up to 32 or even more. Each signal carried can be at a different rate up to 10 Gbps and can be in a deferent format (SDH/ATM/IP).

The Basic Building blocks of DWDM are Client interface adaptors, Transponders, Multiplexer / De multiplexer and Optical amplifiers. The typical block diagram with basic building blocks of the DWDM system are shown in Fig 1.4;

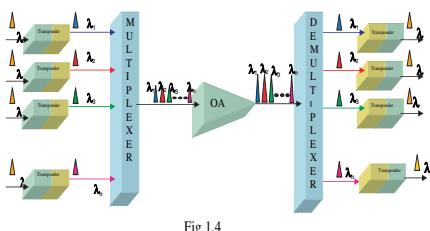


Fig 1.4

The end to end transmission flow is described in the following steps.  
 \* The transponder accepts input in the form of SDH/ATM/IP etc.  
 \* The wavelength of each input signal is mapped to a DWDM wavelength.

\*DWDM wavelengths from the transponder are multiplexed and launched into the fiber.  
 \*Optical-amplifier boosts the strength of the optical signal as it leaves the system (optional).  
 \*The incoming signal is de-multiplexed into individual DWDM lambdas (or wavelengths).  
 \*The individual DWDM wavelengths are mapped to the required output type (for example, OC-48 single-mode fiber) and sent out through the transponder.

Wide range of Client interface adaptors and Wavelength converters (Transponder) are as shown in the Fig 1.5

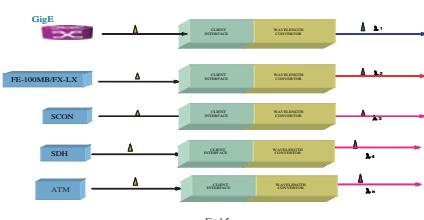


Fig 1.5

**Multiplexing / De multiplexing**  
 A simple form of multiplexing or demultiplexing of light can be done using a prism. A parallel beam of polychromatic light falls on a prism surface; each component wavelength is refracted differently. This is the "rainbow" effect. In the output light, each wavelength is separated from the next by an angle. A lens then focuses each wavelength to the point where it needs to enter a fiber. The same components can be used in reverse to multiplex different wavelengths into one fiber as shown in Fig 1.6.

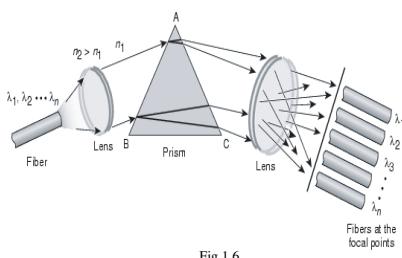


Fig 1.6

### Optical Amplifiers:

Erbium doped fiber is used in Optical amplifiers. When it is under excited state, Erbium emits light at around 1550 nanometer wavelength. A weak signal enters the erbium-doped fiber, into which light at 980 nm or 1480 nm is injected using a pump laser. This injected light stimulates the erbium atoms to release their stored energy as additional 1550-nm light. As this process continues down the fiber, the signal grows stronger. The block diagram of the Optical Amplifier is shown in Fig 1.7

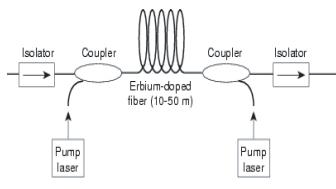


Fig 1.7

### DWDM deployment in Metro access network

Apart from the advantage of high band width physical layer, DWDM offers several advantages which are driving the rapid growth of DWDM in the Metro transport networks. Some of the key advantages are discussed here.

**Variety of Services and Interfaces**  
 DWDM is physical layer architecture. It can transparently support TDM formats such as STM-1, STM-4, STM-16 and Data formats such as ATM, Gigabit Ethernet with open interfaces over a common physical Layer.

### Optical Ethernet

fast ethernet (100 Base-fx)  
 Gigabit Ethernet (1000Base-sx,-LX)  
 10GE WAN PHY  
 10GE LAN PHY

### Private/Leased Line

ATM, SONET (OC-1 to OC-192)  
 ATM, SDH (STM-1 to STM-64)  
 Async FOTS, PDH-150 / 565 Mbps  
 Ethernet and Storage Private Line (GFP mapping, interwork with SONET/SDH)

### Optical Storage Connectivity

ESCON/SBCON  
 FICON/FICON Express/FC-SB-2  
 ISC, ISC-2, HiPerLink, ISC-3  
 ETR/CLO sysplex timer  
 Fiber Channel - FC-12,-25,-50,-100  
 Fiber Channel - FC-200

### Managed Wavelength

8 Mbps - 2.5 Gbps flexible rate  
 10 Gbps wavelengths  
 C CIR - 601 /ITU-R 601, HDTV, DVB-ASI, DV6000, PrismaDT FDDI

### Scalability.

Initial deployment of DWDM equipment is with minimal wavelengths and additional wavelengths can be added as requirement grows.

### Reliability.

Passive optical components Multiplexing and De-multiplexing, elimination of electrical to optical conversion at several stages, ring / mesh architecture, techniques like FEC ( Forward Error Correction of DWDM makes the DWDM network highly robust.

### Cost effectiveness.

Much of the cost savings is due to reducing unnecessary layers of equipment, which also lowers operational costs and simplifies the network architecture. Scalability of DWDM also permits low investments initially and additional incremental investment for increasing the capacity.

### Faster provision of services.

Provision of Bandwidth on demand. Provision of services of varying types in a rapid and efficient manner in response to the demand.

Once the DWDM network is commissioned, time taken to provide the new services will reduce drastically.

### Conclusion

The deployment of DWDM in Metro Networks will continue to provide the bandwidth for large amounts of data. In fact, the capacity of systems will grow as technologies advance that allow closer spacing, and therefore higher numbers, of wavelengths. But DWDM is also moving beyond transport to become the basis of all-optical networking with wavelength provisioning and mesh-based protection. Switching at the photonic layer will enable this evolution, as will the routing protocols that allow light paths to traverse the network in much the same way as virtual circuits do today.

# العم جاسم الصقر كما عرفته

بعلم: المهندس / عادل الجار الله الخرافي



ورائه ! ، واليوم ونحن نسير خلف جثمانه الظاهر ، كما سرنا خلفه في حياته ، ونحن نبكي لفقدانه وهو يوارى الثرى إلى جوار بارئه عزوجل ، فقدان الرجال من أمثاله ليس أمرا سهلا ، وهذا غيض من فيض ما تجيش به النفس لهذا الموقف الجلل وما سطنته اليوم نابع من حبي لبلدي جسدهن نفسى من خلال حبى للعم جاسم الصقر ، وفي مثل الموقف أقول : والله ثم والله أن أخاف من المستقبل ومن بعض رجال هذا الوقت الذين يعملون لتحقيق أهدافهم متناسين كلمة الرجال والمصداقية ولو عايش هذا البعض العم جاسم الصقر لفهموا قدسيه الكلمة والقيادة والوطنية.

العم جاسم الصقر نودعك إلى مثواك الأخير داعين لك بالغفرة ، والى جنان الخلد إن شاء الله ، ولأهلك ولأهل الكويت ورجالاتها الصبر والسلوان والحمد لله رب العالمين والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

وكلي قناعة بما أفعل دون إجبار من أحد وعقدت الندوات ، ورغم كبر سنه كان شامحاً قوياً واضحاً بأطروحته حتى وإن اختلف مع الآخرين في بعض المرات . وحين كانت العولمة تماماً عقول الشباب كان يحاربها كمثقف من المثقفين المعهودين ودارت الأيام وتحاور بالسياسة الأعمق من تحصيل الأصوات في الانتخابات فذهبت إليه لأدعيه إلى منتدى خاص فإذا به يلبي الدعوة مشكورةً بـ وكان وقتها يعاني من المرض الشديد وقال : .. بأنني لست بمكانتك وأنتم صغاراً بل لأنني أقدر ما تحملون .... " هذا هو جاسم الصقر كان يزورنا في خيمة صفيرة تحت جدار ثانوية الجزائر على بساط منذ 30 عاما ، وكبرت دواويننا ولا زالت عاداته مستمرة سواء كان مجلساً أو إنتخاباً أو كانت الحياة طبيعية فكيف لا نفتقد هذا الرجل وبحسرة ، وكان لي موقف آخر حيث رأيت والدي في إحدى المناسبات يسير خلف العم جاسم الصقر فذهبت إليه مستغرباً لأنني شعرت بأن والدي يبطئ من خطواته ليكون خلفه ولماذا التباطؤ ولا تسر بمحاذاته ؟ قلت ، فقال لما تعرف من هو ستعرف لماذا لا أسبقه ؟ فهذا الرجل يستحق القيادة والاحترام ! وإذا كنت تريد أن تعرف المزيد عن عبد العزيز الصقر فسأله عن جدك ، وحصل وأفادني العم عبد العزيز لأنه يتزامل مع جدي النوخذة محمد الجار الله وروى لي الكثير من الحكايات التي وثقت بعضها في الصحف الكويتية في حياة العم الصقر وعرفت لماذا مشي والدي

إذ يبكي القلب وتتحسر النفس بفقدان رجل من أمثال العم جاسم محمد الصقر رحمه الله ، وقد يسأل الناس ما يربطني كشخص عادل الناس مع العم جاسم الصقر ؟ رغم الفارق العمري الكبير بيننا ، وإنني لن أتجرأ وأكتب هذه السطور إلا لما أشعر به من حسرة لفقدان العم جاسم الصقر ونبي لوطني وخسارته لرجال كبيرة بمنطقة هذه الدولة فحب البلاد والوطن وحب العلاقات الدافئة بين الأبناء والإبن هي التي أجبرتني على كتابة هذه الكلمات .

فمن منطلق الأمانة عرفت العم جاسم وأنا صغير في مرحلة الثانوية نجلس في فريق ثانوية الجزائر وبقالة الغيمان بالشامية على حصير بسيط مع مجموعة من الأصدقاء وكان ذلك في الستينيات ، ورغم بساطة الجلسة وكنا حينها صبية وشباباً صغاراً ، إلا أن ذلك الرجل اليافع الكبير كان يقف ليحيينا وسلم علينا ويهاورنا ونحن نستغرب ذلك الحديث ، إلا أن ظل ذلك الوجه النضري يبقى خالدا ذكرياتي وذكريات زملائي ، وعند عودتي من دراستي بالخارج وبلغي سن ما فوق العشرين ومع بدء ممارستي للديمقراطية فإذا بي أحالسه وأهاوره وأسمع منه فلم أجد خلال هذه السنين سوى رجل بمعنى الكلمة ! تقافلة عالية وروحه كويتية وانتماة وطني ليس له حدود ، بل أن عنفوانى الوطنى في مرحلة الشباب كان صغيراً أمام حبه وإنتمائه للكويت ووقفت معه بعد الغزو العراقي الغاشم في الانتخابات